



# CAUCASUS, CENTRAL ASIA, AND MONGOLIA REGIONAL CAPACITY DEVELOPMENT CENTER

БЮЛЛЕТЕНЬ

ноябрь 2025 г. – январь 2026 г.

## Основные положения



Первым важным событием прошедшего квартала стал региональный круглый стол высокого уровня на тему «Управление центральными банками и основы политики в меняющемся мире», организованный совместно Национальным банком Швейцарии, Немецким федеральным банком и ЦТП-КЦАМ. Данное мероприятие также стало первым, которое мне посчастливилось посетить непосредственно перед началом работы в ЦТП-КЦАМ в конце ноября. Мне представилась прекрасная возможность встретиться с представителями центральных банков региона КЦАМ и поучиться у них.

Еще одним ярким событием стало проведение второго когортного обучения по макроэкономическому анализу и управлению, организованного совместно ЦТП-КЦАМ и Объединенным венским институтом. Еще два этапа данного когортного обучения пройдут весной в Вене.

25 ноября состоялось виртуальное заседание Координационного комитета (КК) ЦТП-КЦАМ, где членам Комитета была представлена обновленная информация об оказании поддержки в области РП в первом полугодии, планах на оставшуюся часть года и плане действий по проведению внешней оценки. Члены КК также попрощались с первым директором ЦТП-КЦАМ Норбертом Функе и поблагодарили его за выдающееся руководство в течение первых пяти лет работы Центра.

Проработав около двенадцати лет в различных должностях в региональных центрах развития потенциала МВФ, я с нетерпением жду возможности сотрудничать с командой ЦТП-КЦАМ, нашими странами-членами и партнерами по развитию в предстоящие годы, а также возглавить переход к следующему этапу программы Центра. Начало следующего этапа запланировано на май 2027 года. В ближайшее время мы направим членам КК проект программного документа, а также обсудим среднесрочную стратегию на заседании КК в июне 2026 года.

**Хольгер Флёркемайер**  
Директор ЦТП-КЦАМ  
hfloerkemeier@imf.org

### СТРАНЫ-ЧЛЕНЫ



Армения



Азербайджан



Грузия



Казахстан



Кыргызская  
Республика



Монголия



Таджикистан



Туркменистан



Узбекистан

### ПАРТНЕРЫ ПО РАЗВИТИЮ (внешние доноры)



Швейцария



Россия



Китай



Южная Корея



Соединенные  
Штаты Америки



Европейский Союз



Азиатский банк  
развития



Польша

## Последние мероприятия по направлению работы

### МАКРОЭКОНОМИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ

**Региональный семинар: Когортное обучение по макроэкономическому анализу и управлению** (10–21 ноября 2025 года). После успешного проведения мероприятий в 2024–2025 ФГ ЦТП-КЦАМ и Объединенный венский институт (ОВИ) совместно организовали первые два этапа второго смешанного когортного обучения по макроэкономическому анализу и управлению для младших государственных должностных лиц из стран Кавказа, Центральной Азии и Монголии. Тридцать младших должностных лиц из



центральных банков и министерств финансов и экономики собрались в Алматы для участия в интенсивном двухнедельном семинаре, являющемся частью более широкой восьмимесячной программы смешанного формата. Основное внимание было уделено рамкам финансового программирования и мерам политики (ФПП) МВФ, с практическим применением комплексной модели адаптивных ожиданий (САЕМ) и разбором страновых примеров Грузии, Казахстана и Монголии. Обучение включало в себя лекции, работу в группах и игру по проведению переговоров, которые подготовили участников к представлению сильных заключительных презентаций по базовым прогнозам, анализу шоков и рекомендациям в сфере экономической политики для обеспечения устойчивого роста.

**Узбекистан: Совершенствование системы прогнозирования и анализа мер политики Министерства экономики и финансов** (17–21 ноября 2025 года). Миссия поддержала официальные органы в разработке и внедрении пилотной индикаторной панели для мониторинга денежно-кредитных и финансовых условий. Группа сотрудников Департамента макроэкономической политики (ДМП) прошла обучение по новому инструменту и составлению описательной части денежно-кредитного сектора для целей коммуникации, а также практиковала подготовку ежемесячного отчета о текущем состоянии. Теперь ДМП имеет возможность своевременно отслеживать денежно-кредитные и финансовые условия и оценивать их соответствие макроэкономическим прогнозам, приведенным в бюджетной документации. В конечном счете результаты способствуют повышению качества рекомендаций по вопросам политики, мониторинга макроэкономических рисков, а также прозрачности и подотчетности процессов прогнозирования.

**Казахстан: Совершенствование прогнозирования денежно-кредитных и финансовых показателей в Национальном банке Казахстана** (24 ноября – 5 декабря 2025 года). Миссия провела обзор внедренного ранее во время визитов по оказанию технической помощи шестимесячного этапа тестирования аппарата мониторинга и прогнозирования денежно-кредитных условий Отдела денежно-кредитного анализа. Эксперты миссии устранили пробелы в кодах для повышения прозрачности пересмотра прогнозов и учета экспертных суждений касательно макроэкономических перспектив, обеспечивая согласованность между оценками финансового сектора и среднесрочными основами макроэкономической политики. Была подготовлена и представлена руководству пилотная презентация по перспективам денежно-кредитных и финансовых условий.

**Кыргызская Республика: Национальный семинар по финансовому программированию и мерам политики (ФПП) (26–30 января 2026 года)**, на базе Национального банка Кыргызской Республики (НБКР) в Бишкеке. Команда ЦТП-КЦАМ использовала комплексную модель адаптивных ожиданий (САЕМ), заполненную данными по Кыргызской Республике. Программа, проведенная на русском языке, включала три виртуальных вводных занятия и пять дней очного обучения для 27 участников из ключевых экономических институтов.



Участники использовали шаблон САЕМ для анализа структуры экономики, перекалибровки уравнений модели, обновления базовых прогнозов и оценки сценариев политики. В завершение семинара была проведена панельная дискуссия с участием старших должностных лиц из центрального банка и государственных органов. Эксперты из НБКР и представительства МВФ в Кыргызской Республике оказали поддержку работе в группах и представили лекции в рамках инициативы ЦТП-КЦАМ по обучению инструкторов с целью эффективного использования и поддержания обучения по ФПП.

### УПРАВЛЕНИЕ БЮДЖЕТНЫМИ ДОХОДАМИ



**Грузия: Модернизация деятельности Департамента налогового мониторинга (1–12 декабря 2025 года)**. В рамках продолжения модернизации работы Службы доходов Грузии (СДГ) миссия оценила основные текущие функции и программы Департамента налогового мониторинга с целью обеспечения их действенной поддержки стратегических целей, операционной эффективности и качества предоставления услуг СДГ. В ходе миссии также были обсуждены будущие потребности СДГ в развитии потенциала.



**Форум руководителей органов управления бюджетными доходами стран КЦАМ (9 декабря 2025 года)**. Форум руководителей органов управления бюджетными доходами стран КЦАМ является новой платформой с участием старших должностных лиц для обсуждения общих проблем, обмена и изучения опыта, а также для укрепления регионального сотрудничества в области управления бюджетными доходами. Данная виртуальная сессия стала продолжением первого заседания, которое состоялось в Алматы с 13 по 14 февраля 2025 года. Основными темами стали теневая экономика в регионе КЦАМ и приоритетные задачи по развитию потенциала в области управления бюджетными доходами. В 2026

году Форум руководителей органов управления бюджетными доходами стран КЦАМ пройдет в Узбекистане с 11 по 13 марта. Особое внимание будет уделено вопросам теневой экономики, трансфертного ценообразования и сотрудничества между налоговыми и таможенными службами.

### УПРАВЛЕНИЕ ГОСУДАРСТВЕННЫМИ ФИНАНСАМИ



**Таджикистан: Совершенствование прогнозирования кассовых потоков** (26 ноября – 5 декабря 2025 года). ЦТП-КЦАМ оказал содействие Министерству финансов по улучшению прогнозирования кассовых потоков и управления ликвидностью. В ходе миссии было предоставлено адресное практическое обучение с использованием Инструмента прогнозирования и анализа кассовых потоков (CFAT) МВФ, что позволило должностным лицам разработать более надежный прогноз

кассовых потоков на 2026 год. Выводы работы миссии и ее рекомендации помогут официальным органам повысить эффективность управления кассовыми потоками и продвинуть более масштабные реформы в сфере УГФ.

**Грузия: Миссия по финансовым инструментам МСУГС** (25 ноября – 6 декабря 2025 года). ЦТП-КЦАМ оказал поддержку по внедрению стандартов финансовых инструментов МСУГС в Грузии. Миссия провела работу с Казначейской службой по пересмотру классификации и отчетности по государственным финансовым активам и обязательствам и оценке проекта поправок к Плану счетов и форматам финансовой отчетности. Группа экспертов также провела детальный анализ существующих долговых и других финансовых инструментов. На основе сделанных выводов эксперты миссии предоставили адресные рекомендации по укреплению согласованности с соответствующими стандартами МСУГС.

**Туркменистан: Поддержка среднесрочного и программного бюджетирования** (15–19 декабря 2025 года). ЦТП-КЦАМ оказал официальным органам содействие в разработке проекта циркуляров по бюджетным заявкам и Практического руководства по бюджетному планированию на основе программ, опираясь на проведенный ранее документарный обзор международной практики.

**Узбекистан: Единый казначейский счет (ЕКС)** (26–30 января 2026 года). ЦТП-КЦАМ оказал официальным органам поддержку в расширении охвата ЕКС. Миссия провела работу с Комитетом казначейской службы и Министерством экономики и финансов над продвижением планов правительства по интеграции нерыночных государственных предприятий в систему ЕКС. Обсуждения были сосредоточены на международной практике, правовых и институциональных требованиях, а также соображениях касательно системы ИТ для расширения охвата ЕКС. Группа экспертов также проанализировала продолжающуюся работу по секторизации для выявления нерыночных ГП, которые подлежат интеграции, и изучила последствия для управления кассовыми потоками. На основе этих взаимодействий миссия предоставила конкретные рекомендации и поддержала официальные органы в составлении пилотного плана работы по интеграции отдельных ГП в систему Казначейства.

### ФИНАНСОВОЕ РЕГУЛИРОВАНИЕ И НАДЗОР



**Монголия: Обзор основы документного надзора** (20–24 октября 2025 года). В рамках устойчивого сотрудничества ЦТП-КЦАМ с Банком Монголии (БМ) в вопросах развития риск-ориентированного надзора (РОН) миссия поддержала разработку основы документного надзора и оценила требования БМ в области технической помощи и обучения на ближайшие шесть-девять месяцев.

### Монголия: Семинар по МСФО 9 для сотрудников надзорного органа (28–30 октября 2025 года).

Данная миссия завершила проект по предоставлению технической помощи Банку Монголии в разработке и внедрении системы надзора МСФО 9. Первоначальное дистанционное взаимодействие для разработки проекта внутренних процедур надзора сопровождалось очным семинаром, где были представлены практические рекомендации по укреплению потенциала надзорных органов в сфере анализа и оценки основ МСФО 9, применяемых банками. В семинаре приняли участие двадцать сотрудников надзорного органа из групп выездного и документарного надзора, а также из Отдела банковской политики.



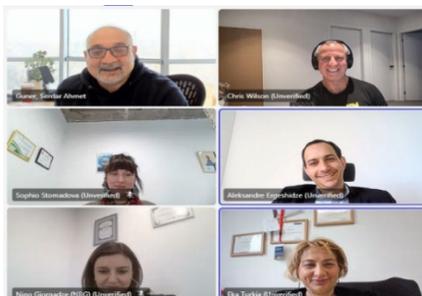
### Региональный семинар: Корпоративное управление (3–7 ноября 2025 года).

На этом ежегодном флагманском семинаре по вопросам корпоративного управления собрались представители надзорных органов со всего региона для участия в узконаправленном обучении в области корпоративного управления. В рамках программы были представлены специализированные инструкции по основным принципам корпоративного управления, применимым как к банковским, так и к небанковским учреждениям. 28 участникам из 8 стран региона были предоставлены практические инструменты для

укрепления основ корпоративного управления в их соответствующих странах. Мероприятие способствовало трансграничному сотрудничеству и обмену передовой практикой в области надзора в различных юрисдикциях.

### Узбекистан: Первоначальный обзор положений о лицензировании (10–13 ноября 2025 года).

Первоначальное взаимодействие со старшими представителями отделов по надзору и политике Центрального банка Узбекистана (ЦБУ) было сосредоточено на определении приоритетных областей и изучении возможностей для совершенствования существующей системы лицензирования. В ходе миссии основное внимание было уделено предлагаемым ЦБУ изменениям в нормативных стандартах. На последующем этапе ЦТП-КЦАМ окажет ЦБУ поддержку в проведении всестороннего обзора положений о лицензировании, применимых к банкам и поставщикам финансовых услуг, с целью обеспечения ясности нормативно-правового регулирования, укрепления механизмов соблюдения норм и содействия устойчивому развитию финансового сектора в Узбекистане.



### Грузия: Разработка процедур надзора за операционными рисками (14 ноября – 31 декабря 2025 года).

Основной задачей данной удаленной миссии была разработка процедур надзора за операционными рисками в соответствии с обновленными нормативными актами Национального банка Грузии. После этого взаимодействия состоится семинар по надзору за операционными рисками, предназначенный конкретно для сотрудников надзорных органов, которые напрямую участвуют в надзоре за операционными рисками в банках.

### Узбекистан: Совершенствование нормативной основы лицензирования (15 декабря 2025 года – 30 января 2026 года).

Данная удаленная миссия была первым шагом многоэтапного проекта по РП для содействия Центральному банку Узбекистана в совершенствовании положений, регулирующих лицензирование банков и поставщиков платежных услуг. Затем последует очная миссия для пересмотра существующей структуры и системы надзора, а также для разработки дорожной карты по совершенствованию практики лицензирования.

### ДЕНЕЖНО-КРЕДИТНЫЕ И ВАЛЮТНЫЕ ОПЕРАЦИИ



**Региональный круглый стол: «Управление центральными банками и основы политики в меняющемся мире»** (10–12 ноября 2025 года). Второй круглый стол высокого уровня с участием региональных центральных банков состоялся в Цюрихе, Швейцария. Мероприятие было организовано Национальным банком Швейцарии, ЦТП-КЦАМ и Немецким федеральным банком. Заместители председателей и старшие должностные лица центральных банков региона КЦАМ приняли участие в коллегиальном обучении и делились передовым опытом по ключевым вопросам, таким как укрепление основ управления и принятия решений центральными банками, обсуждение финансовой устойчивости балансов центральных банков, реализация денежно-кредитной политики, регулирование внутренних покупок золота, а также улучшение коммуникации и

прозрачности. Обсуждение за круглым столом способствовало открытому диалогу и налаживанию контактов на высоком уровне, усилив региональное сотрудничество и задав условия для дальнейшего взаимодействия в будущем.

### СТАТИСТИКА ГОСУДАРСТВЕННЫХ ФИНАНСОВ И СТАТИСТИКА ДОЛГА ГОСУДАРСТВЕННОГО СЕКТОРА (СГФ/СДГС)



**Туркменистан: Статистика государственных финансов** (15–19 декабря 2025 года). Миссия по СГФ проходила параллельно с миссией УГФ по среднесрочному бюджетированию. Параллельное проведение миссий позволило проиллюстрировать важные связи между УГФ и составлением, распространением и использованием СГФ для управления налогово-бюджетной сферой. Миссия по СГФ организовала практическое обучение по использованию переходных таблиц доходов и расходов и по различиям между национальной классификацией доходов и расходов и классификацией согласно РСГФ 2014 года для бюджетных учреждений первого уровня. Эксперты миссии представили обзор основных достижений поддержки по РП в области СГФ и статистики долга государственного сектора странам региона КЦАМ с 2021 по 2025 годы. Официальные органы запросили проведение специализированного обучения по основам СГФ для сотрудников Министерства финансов и экономики, которые будут участвовать в составлении СГФ.



**Региональный семинар: СГФ – основные определения и принципы** (19–23 января 2026 года). В рамках семинара было оказано содействие в составлении СГФ 26 новым сотрудникам из министерств финансов и экономики и других государственных учреждений 8 стран региона КЦАМ. В ходе занятий участникам был представлен обзор основы СГФ, разъяснены основные определения и принципы, а также была повышена осведомленность участников о важности СГФ для целей анализа и разработки мер политики. Теоретические лекции были дополнены практическими примерами, выполнением заданий в группах

и групповыми обсуждениями. Для целей коллегиального обучения штатный советник по СГФ из Тихоокеанского центра по технической помощи в области финансов МВФ представил презентацию о составлении СГФ в Тихоокеанском регионе, а штатный советник ЦТП-КЦАМ по управлению государственными финансами (УГФ) проиллюстрировал важные взаимосвязи между СГФ и УГФ. Участники подготовили групповые презентации по отдельным темам СГФ.



**Узбекистан: Корректировка запасов и потоков** (26–30 января 2026 года). Миссия оказала помощь Министерству экономики и финансов (МЭФ) в составлении квартальных данных СГФ за 2021–2024 годы на согласованной методологической основе. С этой целью эксперты миссии провели постатейный анализ соответствия между национальным планом счетов (ПС) и номенклатурой «Руководства по статистике государственных финансов 2014 года» (РСГФ 2014 года) и предоставили рекомендации по учету внебюджетных организаций, которые не используют национальный ПС МЭФ.

### СТАТИСТИКА РЕАЛЬНОГО СЕКТОРА

**Казахстан: Статистика цен: данные сканирования для составления ИПЦ** (8–12 декабря 2025 года). Удаленная миссия оказала помощь Бюро национальной статистики Агентства по стратегическому планированию и реформам Республики Казахстан (БНС) в проверке фискальных данных, содержащихся в кассовых чеках. Эксперты миссии дополнительно проанализировали качество данных оператора фискальных данных (ОФД) на основе анализа, проведенного после технической помощи, предоставленной в сентябре 2024 года. Сотрудники БНС добились значительного прогресса в идентификации и классификации данных ОФД. С сентября 2024 года машинное обучение было заменено использованием искусственного интеллекта (ИИ) в качестве основного метода идентификации и классификации данных ОФД. Миссия рекомендовала БНС ввести индексы цен на основе данных ОФД для выборки товаров в ИПЦ с 2026 года.

## Прочие региональные мероприятия

ЦТП-КЦАМ занимался организацией и принимал участие в региональных мероприятиях, включая вебинары, исследовательские семинары и информационную работу, с целью продвижения тем, выходящих за рамки основных направлений работы Центра, а также для укрепления коллегиального обучения. Эти мероприятия позволяют Центру налаживать связи с должностными лицами, институтами и другими международными организациями в регионе.

## Информационно-разъяснительная деятельность

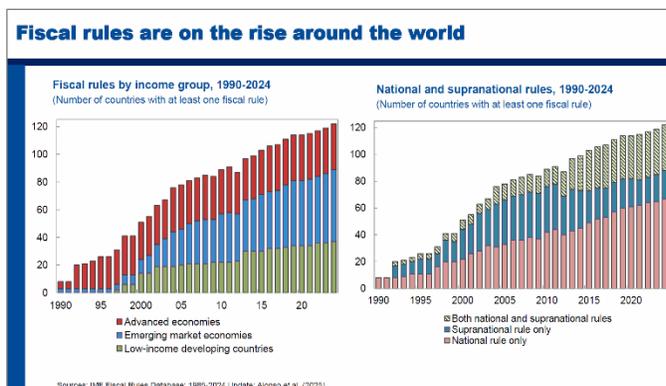
Директор ЦТП-КЦАМ Хольгер Флёркемайер принял участие в **девятом Форуме развития аналитических центров ЦАРЭС** в Урумчи, в Китае, первого декабря 2025 года. Он выступил на тему «*Финансирование борьбы с изменением климата: управление рисками и обеспечение устойчивого финансирования*», опираясь на документ Департамента МВФ по Ближнему Востоку и Центральной Азии «*Подготовка финансовых секторов к зеленому будущему*». Второго декабря он выступил на круглом столе на тему «*Создание благоприятной среды для эффективных инвестиций в регионе ЦАРЭС*» на **Тяньшаньском форуме по экономическому сотрудничеству в Центральной Азии**.

В конце января 2026 года г-н Флёркемайер присоединился к учебной миссии ЦТП-КЦАМ в Кыргызской Республике, чтобы представиться кыргызским властям и партнерам по развитию и обсудить приоритеты развития потенциала в налогово-бюджетной, финансовой и статистической сферах.

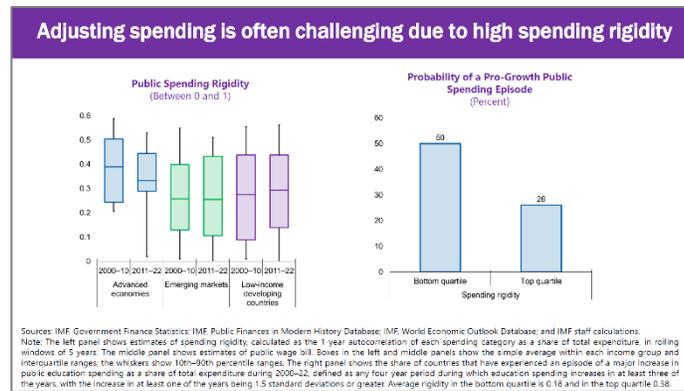
Двадцать седьмого января господин Флёркемайер прочитал гостевую лекцию на тему «*Мандат и деятельность МВФ*» в **Кыргызско-Турецком университете Манас (КТУМ)** в Бишкеке, Кыргызская Республика. Шестого февраля он посетил Университет КИМЕП в Алматы, в Казахстане, чтобы выступить на тему «*Деятельность МВФ по развитию потенциала в Центральной Азии - укрепление экономической устойчивости и регионального сотрудничества*».

## ВЕБИНАРЫ

«**Бюджетные правила и бюджетные советы: последние тенденции и пересмотры после пандемии**», 4 декабря 2025 года. Вебинар, проведенный персоналом МВФ, был основан на недавнем рабочем документе МВФ по [бюджетным правилам и бюджетным советам](#), в котором рассматриваются тенденции в этой области после пандемии. В рабочем документе описывается все более широкое принятие бюджетных правил, особенно в странах с формирующимся рынком и развивающихся странах. В ходе анализа были отмечены улучшения правовых основ и гибкость бюджетных правил, а также растущая роль эффективных бюджетных советов в обеспечении надзора. Несмотря на эти достижения, соблюдение правил остается неравномерным, с масштабными и сохраняющимися отклонениями от ограничений, установленных правилами в отношении дефицита и долга. В рабочем документе были введены новые индексы для количественной оценки общей надежности бюджетных правил и институционального качества бюджетных советов, выявляя значительные различия между странами и положительную корреляцию между надежностью правил и бюджетной дисциплиной.

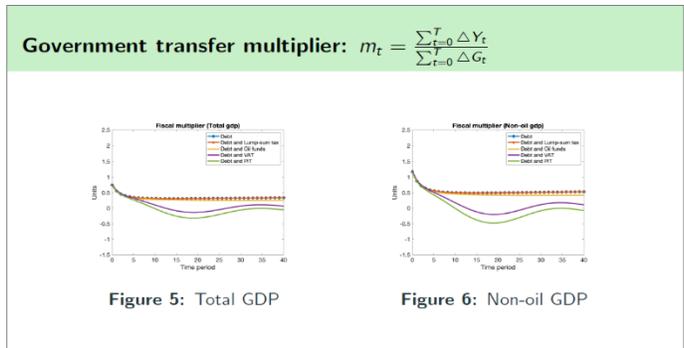


**Бюджетный вестник «Расходовать разумнее: как эффективное осуществление государственных расходов и их надлежащее распределение могут стимулировать экономический рост», 15 января 2026 года.** Вебинар был посвящен «Бюджетному вестнику», флагманской публикации МВФ, выпущенной в октябре 2025 года. В нем был представлен комплексный анализ того, как более разумные и эффективные государственные расходы могут значительно ускорить экономический рост в странах с различными уровнями доходов. Правительства могут в среднем получать на треть большую отдачу от своих расходов путем внедрения оптимальной практики. Благодаря более эффективному расходованию средств и более рациональному распределению имеющихся ресурсов страны с формирующимся рынком и развивающиеся страны в долгосрочной перспективе могут увеличить объем производства на 11 процентов, а страны с развитой экономикой — на 4 процента. Кроме того, имеют значение и взаимодополняющие меры. В странах с развитой экономикой одновременные инвестиции в НИОКР и человеческий капитал повышают производительность. В странах с формирующимся рынком и развивающихся странах сочетание расходов на инфраструктуру с расходами на образование балансирует краткосрочные и долгосрочные выгоды: физический капитал способствует быстрому повышению объема производства, а человеческий капитал формирует будущую производительность.



**ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЕ СЕМИНАРЫ**

**«DSGE-модель с бюджетным блоком: пример Казахстана», 18 декабря 2025 года.** ЦТП-КЦАМ провел исследовательский семинар по базовой DSGE-модели Национального банка Казахстана со встроенным бюджетным блоком, разработанной для анализа альтернативных способов финансирования государственных расходов. В ходе презентации было продемонстрировано, как различные инструменты финансирования (долг, налог на добавленную стоимость, налог на доходы физических лиц, единовременные налоги и трансферты из Национального фонда) влияют на инфляцию, объем производства, динамику обменных курсов и благосостояние домашних хозяйств в экономике Казахстана, зависящей от нефти. Результаты выявили ключевые компромиссы: финансирование за счет нефтяного фонда помогает сдерживать инфляцию, но увеличивает давление на импорт и укрепление валютных курсов, в то время как сочетание долга и налогов обеспечивает более сильный краткосрочный эффект роста. Обсуждение было дополнено соображениями представителей Национального банка Грузии, которые уделили особое внимание проблемам открытой экономики, таким как выставление счетов в долларах и сглаживание НПП, и призвали к дальнейшему проведению оценок модели. В ходе семинара был сделан вывод о том, что оптимальные варианты бюджетного финансирования принципиально зависят от целей директивных органов, будь то приоритетность контроля над инфляцией, экономического роста, устойчивости долговой ситуации или распределительных результатов.



ПРИЛОЖЕНИЕ I.

Проведение мероприятий ЦТП-КЦАМ в ноябре 2025 года – январе 2026 года

Страна	Тема	Модальность	Даты	Ресурсы
<b>ИПОР – Макроэкономические основы (Мартин Фукач)</b>				
Узбекистан	Совершенствование системы прогнозирования и анализа политики Министерства экономики и финансов	Выездной	17–21 ноября 2025 г.	Мартин Фукач (советник); Жолт Кондрат (КСЭ); Ана Карраско (КСЭ)
Казахстан	Укрепление прогнозирования денежно-кредитных и финансовых показателей в Национальном банке Казахстана	Выездной	24 ноября – 5 декабря 2025 г.	Мартин Фукач (советник); Жолт Кондрат (КСЭ)
<b>ДБВ – Управление бюджетными доходами (Торстен Камберленд Якобсен)</b>				
Грузия	Модернизация деятельности Департамента налогового мониторинга	Выездной	1–12 декабря 2025 г.	Торстен Якобсен (советник)
Региональное мероприятие	Форум руководителей органов управления бюджетными доходами стран КЦАМ (виртуальный формат)	Коллегиальный	9 декабря 2025 г.	Торстен Якобсен (советник)
<b>ДБВ – Управление государственными финансами (Шота Гуния)</b>				
Грузия	Финансовые инструменты МСУГС	Выездной	25 ноября – 6 декабря 2025 г.	Ирина Григорян (КСЭ)
Таджикистан	Совершенствование прогнозирования кассовых потоков	Выездной	26 ноября – 5 декабря 2025 г.	Шота Гуния (советник); Имран Атиф Азиз (КСЭ); Давит Гамкрелидзе (КСЭ)
Туркменистан	Среднесрочное и программное бюджетирование	Выездной	15–19 декабря 2025 г.	Шота Гуния (советник); Имран Атиф Азиз (КСЭ); Герхард Штегер (КСЭ)
Узбекистан	Расширение охвата Единого казначейского счета	Выездной	26–30 января 2026 г.	Шота Гуния (советник); Имран Атиф Азиз (КСЭ); Давит Гамкрелидзе (КСЭ)

<b>ДДК – Финансовое регулирование и надзор (Сердар Гюнер)</b>				
<b>Монголия</b>	Обзор основы документарного надзора	Выездной	20–24 октября 2025 г.	Мане Арутюнян (КСЭ); Анна Егиазарян (КСЭ); Сердар Гюнер (советник)
<b>Монголия</b>	Семинар по МСФО 9 для сотрудников надзорного органа	Выездной	28–30 октября 2025 г.	Дамион Р. Макинтош (КСЭ); Сердар Гюнер (советник)
<b>Региональное мероприятие</b>	Семинар по корпоративному управлению	Семинар	3–7 ноября 2025 г.	Сердар Гюнер (советник); Рави Мохан Периякавил Рамакришнан (КСЭ); Ана Гоголадзе (КСЭ)
<b>Грузия</b>	Совершенствование процессов надзора, операционные риски	Удаленный	14 ноября – 15 декабря 2025 г.	Сердар Гюнер (советник); Кристофер Л. Уилсон (КСЭ)
<b>Узбекистан</b>	Обзор нормативной основы (лицензирование и периферийные вопросы)	Удаленный	15 декабря 2025 г. – 16 января 2026 г.	Сердар Гюнер (советник)
<b>ДДК – Денежно-кредитные и валютные операции (Алтынай Айдарова)</b>				
<b>Региональное мероприятие</b>	Управление центральными банками и основы политики в меняющемся мире	Коллегиальный	10–12 ноября 2025 г.	Алтынай Айдарова (советник); Норберт Функе (директор); Хольгер Флёркемайер (директор)
<b>СТА – Статистика государственных финансов (Ивана Яблонска)</b>				
<b>Туркменистан</b>	Статистика государственных финансов	Выездной	15–19 декабря 2025 г.	Ивана Яблонска (советник); Галина Браверман (КСЭ)
<b>Региональное мероприятие</b>	СГФ: основные определения и принципы	Семинар	19–23 января 2026 г.	Ивана Яблонска (советник); Эдуард Москаленко (КСЭ)
<b>Узбекистан</b>	Корректировка запасов и потоков	Выездной	26–30 января 2026 г.	Ивана Яблонска (советник); Эдуард Москаленко (КСЭ)

<b>СТА – Статистика реального сектора (Леван Гогобершвили)</b>				
<b>Казахстан</b>	ИПЦ – Данные сканирования	Удаленный	8–12 декабря 2025 г.	Рэнди Йоханнессен (КСЭ)
<b>Мероприятия ЦТП-КЦАМ</b>				
<b>Региональное мероприятие</b>	Многоэтапное смешанное когортное обучение по макроэкономическому анализу и управлению (в сотрудничестве с ОВИ)	Удаленный/семинар	16 октября – 6 ноября 2025 г. (онлайн) 10–21 ноября 2025 г. (очно)	Норберт Функе; Алия Ускенбаева; Нурдаулет Абилов; Касымжомарт Асангазиев (все из ЦТП-КЦАМ); Рилинд Кабаши (ОВИ)
<b>Региональное мероприятие</b>	Вебинар: «Бюджетные правила и бюджетные советы»	Удаленный	4 декабря 2025 г.	Алия Ускенбаева (ЦТП-КЦАМ); Нино Тчелишвили; Клара Арройо (штаб-квартира МВФ)
<b>Региональное мероприятие</b>	Исследовательский семинар: «Модель DSGE с бюджетным блоком: пример Казахстана»	Удаленный	18 декабря 2025 г.	Нурдаулет Абилов (ЦТП-КЦАМ); Национальный банк Казахстана
<b>Региональное мероприятие</b>	Вебинар: Бюджетный вестник, «Расходовать разумнее. Как эффективное осуществление государственных расходов и их надлежащее распределение могут стимулировать экономический рост»	Удаленный	15 января 2026 г.	Алия Ускенбаева (ЦТП-КЦАМ); Ан Дин Мин Нгуен (штаб-квартира МВФ)
<b>Кыргызская Республика</b>	Обучение ФПП, Кыргызская Республика	Выездной	26–30 января 2026 г.	Нурдаулет Абилов, Касымжомарт Асангазиев, Алия Ускенбаева (ЦТП-КЦАМ)
<b>Региональное мероприятие</b>	Исследовательский семинар: «Новый подход к портфелю минимальной дисперсии для анализа долларизации: пример Грузии»	Удаленный	12 февраля 2026 г.	Касымжомарт Асангазиев (ЦТП-КЦАМ) Национальный банк Грузии
<b>Региональное мероприятие</b>	Исследовательский семинар: «Роль информации в формировании инфляционных ожиданий и восприятия инфляции: опросный эксперимент»	Удаленный	28 апреля 2026 г.	Касымжомарт Асангазиев (ЦТП-КЦАМ)

### Полезные ссылки

- [Сайт ЦТП-КЦАМ](#)
- [Страница ЦТП-КЦАМ в LinkedIn](#)
- [IMF.org/CapDev](https://IMF.org/CapDev)
- [Развитие потенциала в МВФ LinkedIn](#)
- [Facebook.com/IMFCapacityDevelopment](https://Facebook.com/IMFCapacityDevelopment)
- [Объединенный венский институт \(ОВИ\)](#)