



CAUCASUS, CENTRAL ASIA, AND MONGOLIA REGIONAL CAPACITY DEVELOPMENT CENTER

БЮЛЛЕТЕНЬ

февраль – апрель 2026 г.

Основные положения



За последние три месяца (с февраля по апрель) ЦТП-КЦАМ провел ряд мероприятий высокого уровня, в том числе семинар для членов парламента Казахстана, посвященный вопросам макроэкономической политики, экономического роста и устойчивости, организованный в сотрудничестве с Национальным банком Казахстана; третье заседание региональной сети по макрофискальным вопросам, проведенное совместно ЦТП-КЦАМ и штаб-квартирой МВФ; семинар для представителей академического сообщества на тему «Траектории экономической политики и устойчивости региона Кавказа и Центральной Азии», организованный в сотрудничестве с Департаментом коммуникаций и Департаментом стран Ближнего Востока и Центральной Азии МВФ; а также третий Форум руководителей органов управления бюджетными доходами региона КЦАМ, совместно организованный ЦТП-КЦАМ и Департаментом по бюджетным вопросам МВФ и проведенный Налоговым комитетом Узбекистана в Ташкенте в марте 2026 года.

Я представлял деятельность ЦТП-КЦАМ на нескольких конференциях и в рамках гостевых лекций, а также продолжал изучать потребности и приоритеты государств-членов в области развития потенциала посредством визитов в Узбекистан (февраль и март), Азербайджан (март), Туркменистан (март) и Казахстан (апрель). Кроме того, в апреле, в ходе Весенних совещаний МВФ в Вашингтоне, я провел ряд встреч с делегациями стран.

Ключевым событием Весенних совещаний стало объявление Кыргызской Республики о взносе в размере 2 млн долларов США на реализацию второго этапа программы ЦТП-КЦАМ (2027–2032 годы). Мы приветствуем твердую приверженность государств-членов поддержке ЦТП-КЦАМ, который является совместной инициативой МВФ, девяти стран-участниц и партнеров по развитию. В конце апреля ЦТП-КЦАМ направил проект программного документа второго этапа членам Координационного комитета для рассмотрения на заседании, которое состоится 4–5 июня в Бишкеке (Кыргызская Республика). С нетерпением ожидаю содержательных обсуждений и конструктивного обмена мнениями.

Наконец, в данном выпуске информационного бюллетеня представлен специальный раздел: познакомьтесь с деятельностью ЦТП-КЦАМ через личные истории, рассказанные членами нашей команды переводчиков.

Хольгер Флёркемайер
Директор ЦТП-КЦАМ
hfloerkemeier@imf.org

Государства-члены



Армения



Азербайджан



Грузия



Казахстан



Кыргызская
Республика



Mongolia



Таджикистан



Туркменистан



Узбекистан

ПАРТНЕРЫ ПО РАЗВИТИЮ (внешние доноры)



Швейцария



Россия



Китай



Южная Корея



Соединенные
Штаты Америки



European Union



Asian Development
Bank



Польша

Последние мероприятия по направлению работы

МАКРОЭКОНОМИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ

Казахстан: перевод нового инструмента макроэкономического прогнозирования на этап тестирования (9–13 февраля 2026 г.) Эта миссия ознаменовала собой важный шаг в направлении укрепления потенциала Министерства национальной экономики в области макроэкономического прогнозирования и анализа политики. Основное внимание в ходе взаимодействия было уделено закреплению прогресса, достигнутого со времени предыдущего визита, углублению аналитических навыков и включению современной системы прогнозирования в повседневные обсуждения мер политики. Ключевым достижением стало завершение и официальное принятие адаптированного инструмента прогнозирования, который теперь будет играть центральную роль в предстоящих национальных прогнозах и работе по вопросам политики. Благодаря практическому обучению, тесному сотрудничеству и твердой институциональной приверженности миссия помогла обеспечить не только техническую надежность инструментов прогнозирования, но и эффективное их использование для принятия обоснованных решений, заложив прочную основу для дальнейшего воздействия и будущего сотрудничества.

Азербайджан: совершенствование основного инструмента прогнозирования и анализа политики (24 февраля – 6 марта 2026 г.). Миссия технической помощи для Центрального банка Азербайджана успешно ознаменовала завершение важной модернизации существующей системы макроэкономического прогнозирования и анализа политики, расширив ее возможности для учета изменений в бюджетно-налоговом и финансовом секторах. В ходе взаимодействия были утверждены новые аналитические расширения, беспрепятственно интегрированные в существующие рабочие процессы прогнозирования, а также укреплен внутренний потенциал за счет целевого обучения и создания новых специализированных ролей. Обширное тестирование подтвердило, что расширенная система полностью функционирует и добавляет очевидную аналитическую ценность, способствуя более содержательному обсуждению мер политики и перспективному анализу. В настоящее время, в условиях сильной институциональной приверженности, усовершенствованная модель внедряется с параллельным ее использованием, обеспечивая плавный переход и закладывая основу для принятия более обоснованных, последовательных и действенных решений по вопросам политики в будущем.

Казахстан: внедрение новой системы мониторинга денежно-кредитных и финансовых условий (9–20 марта 2026 г.). В рамках заключительной миссии в Национальный банк Казахстана успешно завершена многолетняя работа по модернизации и укреплению анализа денежно-кредитных и финансовых условий с особым акцентом на более четкую коммуникацию и более плавную интеграцию в стандартный цикл мер политики. В ходе взаимодействия было продемонстрировано, как обновленная аналитическая основа повышает ценность обсуждений мер политики, поддерживает более последовательное описательное изложение информации группами и улучшает подготовку к принятию ключевых решений по вопросам политики. Была достигнута договоренность о внедрении нового подхода в ходе структурированного этапа утверждения, что позволит ей работать параллельно с существующими практиками и постепенно стать частью стандартной работы по мерам политики. Благодаря мощной институциональной поддержке и постоянному доступу к экспертным рекомендациям во время тестирования этот проект оставляет после себя практическую, хорошо встроенную систему, которая укрепляет сотрудничество, улучшает подготовку политики и способствует принятию более обоснованных и эффективных решений в будущем.

УПРАВЛЕНИЕ БЮДЖЕТНЫМИ ДОХОДАМИ

Азербайджан: управление результатами деятельности (16–27 февраля 2026 г.). В рамках данной миссии ЦТП-КЦАМ Государственной налоговой службе Азербайджана (ГНС) были даны рекомендации по разработке и внедрению основы управления результатами деятельности (ОУРД), соответствующей международной оптимальной практике. Основа включала разработку ключевых показателей эффективности (КПЭ) на стратегическом/организационном/исполнительном уровне. Это поможет ГНС измерять общее состояние организации и прогресс в достижении целей, поставленных в ее стратегическом видении, а также измерять ее успех с помощью ряда КПЭ и соответствующих измеряемых показателей.



Узбекистан: создание системы внутреннего аудита (16–27 февраля 2026 г.). В настоящее время в Республике Узбекистан проводятся широкомасштабные и амбициозные реформы, направленные на модернизацию государственного управления, укрепление принципа верховенства закона и преобразование налогового администрирования в более прозрачное, предсказуемое, цифровое и благоприятное для инвесторов учреждение. В рамках этих реформ Налоговый комитет уделяет особое внимание повышению эффективности, добросовестности и независимости своих функций внутреннего аудита. Цель работы краткосрочного эксперта (КСЭ) в Налоговом комитете Узбекистана (НКУ) заключалась в предоставлении НКУ рекомендаций по вопросам, связанным с развитием системы внутреннего аудита



Региональное мероприятие: Форум руководителей ЦТП-КЦАМ 2026 г. (12–13 марта 2026 г.) В Ташкенте состоялся региональный коллегиальный Форум руководителей органов управления бюджетными доходами ЦТП-КЦАМ, в котором приняли участие 18 руководителей, заместителей руководителей и сотрудники старшего звена налоговых ведомств из девяти государств-членов ЦТП-КЦАМ. Мероприятие было организовано совместно с Налоговым комитетом Узбекистана. Участие представителей штаб-квартиры МВФ, местных советников по странам, сотрудников ЦТП-КЦАМ и АБР способствовало обмену опытом с разных точек зрения. На форуме были рассмотрены три широкие темы: (i) управление теневой экономикой; (ii) международное налогообложение и трансфертное ценообразование; и (iii) сотрудничество между таможенными и налоговыми органами. Сессии основывались на кратких и целевых презентациях МВФ, других налоговых ведомств, а также презентациях стран региона.



Региональное мероприятие: семинар по налоговой политике и налоговому администрированию (30 марта – 2 апреля 2026 г.). На семинаре, организованном совместно с персоналом МВФ по вопросам налоговой политики и управления бюджетными доходами, собрались участники из восьми стран, чтобы углубить их понимание вопросов международного налогообложения корпораций, в частности, вывода прибыли из-под налогообложения транснациональными предприятиями, налоговой конкуренции между странами и распределения прав налогообложения между юрисдикциями, в том числе в рамках соглашений об избежании двойного налогообложения. Участники поделились мнениями о проблемах, с которыми они сталкиваются в этих областях, о прошлых и текущих реформах в их странах и связанных с ними административных ограничениях.

Региональное мероприятие: сообщество практикующих специалистов в области цифрового анализа (6–10 апреля 2026 г.). ЦТП-КЦАМ провел первое заседание вновь созданного сообщества практикующих специалистов (СП) в области цифрового анализа. Целью заседания было создание и структурирование СП, призванного содействовать сотрудничеству и взаимному обучению в среде, позволяющей вести открытый диалог по техническим, операционным и стратегическим вопросам, связанным с цифровым анализом в налоговом администрировании. Заседание было построено вокруг трех основных тем: что такое СП и как оно работает, состояние цифрового анализа в налоговых администрациях во всем мире и будущая работа СП.





Грузия: визит персонала (23–24 апреля 2026 г.). По просьбе г-на Ираклия Берая, генерального директора Налоговой службы Грузии (НСГ), группа ЦТП-КЦАМ оценила прогресс НСГ в выполнении последних рекомендаций МВФ по развитию потенциала (РП), в том числе связанных со среднесрочной стратегией в области доходов (СССД), последними миссиями по РП и обсуждениями предстоящего учебного семинара по TADAT, повторной оценки TADAT и дальнейшей поддержки РП в ближайшие годы.

УПРАВЛЕНИЕ ГОСУДАРСТВЕННЫМИ ФИНАНСАМИ



Армения: укрепление аналитического потенциала для анализа бюджетных рисков ГЧП (9–13 февраля 2026 г.). ЦТП-КЦАМ провел миссию в смешанном формате с целью укрепления потенциала Министерства финансов Армении в области оценки и раскрытия бюджетных рисков, возникающих в связи с проектами государственно-частного партнерства (ГЧП). Миссия работала с Департаментом по управлению бюджетными рисками над разработкой стандартизированного и воспроизводимого подхода к оценке бюджетных рисков на уровне проектов, оказывая поддержку подготовки сводных оценок бюджетных рисков основных ГЧП. Группа

также провела семинар по PFRAM 3.0, аналитическому инструментарию, предназначенному для систематического выявления, оценки и количественной оценки бюджетных рисков, связанных с ГЧП, на протяжении всего их жизненного цикла.

Региональное мероприятие: заседание макрофискальной коллегиальной сети по государственным предприятиям (23–24 февраля 2026 г.). ЦТП-КЦАМ организовал третье региональное заседание коллегиальной макрофискальной сети, в котором приняли участие старшие должностные лица из министерств финансов и экономики всех девяти государств-членов ЦТП-КЦАМ и сотрудники МВФ для обмена практическим опытом по реформированию государственных предприятий (ГП) и управлению ими. Обсуждения были сосредоточены на рациональном обосновании государственной собственности, понимании макрофискального присутствия и рисков, связанных с ГП, а также на институциональных механизмах для укрепления управления, финансового надзора и результатов деятельности. В выступлениях стран и анализе практических примеров в регионе и за рубежом подчеркивалась важность четкой политики в отношении собственности, надежного финансового надзора со стороны министерств финансов и надежных основ управления, в то время как в ходе коллегиальных обсуждений подчеркивался достигнутый в последнее время прогресс в области реформ и сохраняющиеся проблемы, связанные с управлением бюджетными рисками, квазифискальной деятельностью и политической экономией реформы ГП.



Региональное мероприятие: включение долгосрочных бюджетных рисков и факторов неопределенности в налогово-бюджетные основы (16–19 марта 2026 г.). ЦТП-КЦАМ провел региональный семинар с целью укрепления потенциала стран КЦАМ в области оценки и учета долгосрочных бюджетных рисков и факторов неопределенности в бюджетных прогнозах и бюджетных основах. В семинаре приняли участие 19 человек из всех девяти стран КЦАМ. С помощью целевых презентаций, практических заданий в группах и коллегиального обмена опытом участники проанализировали долгосрочное давление на бюджет, распространенное в регионе, такое как демографические изменения, зависимость от ископаемого топлива и миграция, и изучили, как преобразовать долгосрочные прогнозы в актуальные для политики тезисы. В практических примерах из Грузии и Казахстана освещались



новые практики и сохраняющиеся трудности при связывании анализа долгосрочных бюджетных рисков со среднесрочными налогово-бюджетными основами.

Монголия: оценка прозрачности в налогово-бюджетной сфере (18–31 марта 2026 г.). По просьбе официальных органов Монголии МВФ провел оценку прозрачности в налогово-бюджетной сфере (ОПНС), в рамках которой оценивается соблюдение Монголией четырех основных компонентов Кодекса прозрачности в налогово-бюджетной сфере. Миссия установила, что Монголия демонстрирует эффективные методы представления бюджетной отчетности и бюджетирования, которые опираются на надежную правовую основу и своевременную комплексную отчетность. К сильным сторонам можно отнести консолидированную финансовую отчетность, совершенствование управления бюджетными рисками и хорошо налаженную систему получения доходов от природных ресурсов. Тем не менее сохраняются трудности в области составления среднесрочного бюджета, анализа бюджетных рисков, особенно в отношении природных ресурсов и государственно-частных партнерств, и прозрачности внебюджетных структур и государственных корпораций. Рекомендации миссии сосредоточены на расширении охвата бюджетной отчетности, повышении согласованности и сопоставимости, усилении соблюдения бюджетных правил, расширении анализа бюджетных рисков и совершенствовании отчетности о доходах от природных ресурсов.

Казахстан: включение бюджетных рисков, связанных с изменением климата, в отчет о бюджетных рисках (15–17 апреля 2026 г.). ЦТП-КЦАМ провел миссию для оказания поддержки официальным органам в разработке новой главы о бюджетных рисках, связанных с климатом, для отчета о бюджетных рисках, опираясь на аналитические результаты из инструмента Q CRAFT ДБВ. Миссия работала с сотрудниками Института экономических исследований (ИЭИ) над уточнением структуры глав и согласованием допущений базового сценария с макрофискальной основой. Обсуждения были сосредоточены на усилении анализа связанных с климатом бюджетных рисков, передаваемых через государственные предприятия и государственно-частные партнерства, включая физические климатические потрясения, влияющие на инфраструктурно-интенсивные сектора, и возникающие риски переходного периода.



Таджикистан: улучшение прогнозирования денежных средств и управления ими (21–24 апреля 2026 г.). ЦТП-КЦАМ провел виртуальную миссию для оказания поддержки подразделению планирования денежных средств Министерства финансов в укреплении практики прогнозирования и управления денежными средствами. Опираясь на опыт взаимодействия от ноября–декабря 2025 года, миссия рассмотрела и поддержала обновленный прогноз движения денежных средств на 2026 финансовый год, подготовленный с использованием инструмента прогнозирования и анализа денежных средств (CFAT), включающий данные об исполнении бюджета в первом квартале. Миссия предоставила рекомендации по регулярному обновлению и анализу прогнозов для поддержки перехода CFAT от первоначальной настройки к рутинному операционному использованию и более активному управлению денежными средствами и ликвидностью.

ФИНАНСОВОЕ РЕГУЛИРОВАНИЕ И НАДЗОР

Монголия: совершенствование документарного надзора (15 января – 30 апреля 2026 г.). Данная миссия технической помощи оказала поддержку Банку Монголии (БОМ) в части содействия внедрению его основы риск-ориентированного надзора (РОН). Оказание помощи задумано как многоэтапное взаимодействие, включающее разработку политики и методологии в отделе политики и методологии и дополненное целевыми семинарами для персонала органа надзора. На этом начальном этапе основное внимание было сосредоточено на укреплении функции документарного надзора на основе выводов обзорной миссии, проведенной в октябре 2025 года. В ходе определения задач был сделан вывод о необходимости внесения доработок в существующую основу для обеспечения полного соответствия между надзорной аналитикой и недавно внедренной методологией оценки рисков. Соответственно, миссия сосредоточила внимание на разработке и внедрении доработок для введения в действие новой методологии документарного надзора с целью повышения качества надзорных суждений, установления приоритетов на основе рисков и последующих действий. Расширенная основа призвана содействовать принятию решений органами надзора путем систематического включения результатов новой методологии оценки рисков в документарный анализ и планирование надзора.

Региональное мероприятие: коллегиальное (P2P) взаимодействие по МСФО 9 (17–19 февраля 2026 г.).

В этом коллегиальном взаимодействии приняли участие сотрудники органов банковского надзора из Казахстана, Монголии и Узбекистана. Мероприятие было проведено в Алматы, Казахстане совместно с Центральным банком Узбекистана. Взаимодействие проводилось в рамках целевой технической помощи для поддержки эффективного внедрения Международных стандартов финансовой отчетности 9 (МСФО 9) в Узбекистане. Он согласовывался со стратегическими целями ЦБУ и поддержкой ЦТП-КЦАМ в укреплении нормативной и надзорной основы по созданию резервов на ожидаемые кредитные убытки (ОКУ) с целью повышения устойчивости, прозрачности и надежности банковской системы. Целью мероприятия была поддержка официальных органов в продвижении эффективных подходов регулирования и надзору к внедрению МСФО 9 с акцентом на соответствие Базельским стандартам и передовой международной практике. Обсуждения были сосредоточены на укреплении потенциала ЦБУ в области надзора, содействии последовательному и осмотрительному применению МСФО 9 и поддержке разработки устойчивой основы для его внедрения. Участники обменялись мнениями о роли МСФО 9 в разработке политики в области регулирования и надзора и его последствиях для практики создания резервов, ожиданий надзорных органов и измерения рисков. В ходе мероприятия также было рассмотрено воздействие на процессы надзора, включая документарный мониторинг, выездные проверки и надзорную отчетность, и определены основные проблемы, связанные с ограниченным потенциалом, ограниченным опытом и недостаточностью исторических данных, особенно для перспективного моделирования.



Узбекистан: дистанционный анализ нормативно-правовой базы на соответствие МСФО 9 (9–13 марта 2026 года). Данная миссия оказала адресную техническую помощь (ТП) Центральному банку Узбекистана (ЦБУ) для поддержки эффективного внедрения Международного стандарта финансовой отчетности 9 (МСФО 9). Это взаимодействие стало первым этапом программы технической помощи и было посвящено формированию нормативно-правовой базы для внедрения МСФО 9. Основная цель заключалась в том, чтобы обеспечить соответствие нормативно-правовой основы МСФО 9 и соответствующей надзорной практики международным руководствам и практике. Миссия оказала поддержку ЦБУ в разработке подхода к внедрению МСФО 9, адаптированного к особенностям финансового сектора Узбекистана и соответствующего международным стандартам. Ожидается проведение последующих мероприятий по предоставлению ТП с целью оказания поддержки надзорным органам в формулировании надзорного и регуляторного подхода к применению МСФО 9, который будет отражать курс политики ЦБУ, с учетом существующих ограничений потенциала и правовой базы. Целью будущих мероприятий по оказанию поддержки также станет дальнейшее укрепление надзорного потенциала и разработка по мере необходимости дополнительных руководств для содействия последовательному и эффективному внедрению.



Грузия: кредитный риск (стандартный подход), Анализ нормативно-правовой базы (16–20 марта 2026 года). Данная миссия оказала техническую помощь Национальному банку Грузии (НБГ) в целях содействия пересмотру его системы стандартизированного подхода к кредитному риску (СПКР) и обеспечения ее полного соответствия последним международным рекомендациям. Помощь была сосредоточена на укреплении нормативно-правовой основы и доработке требований к весовым коэффициентам риска для обеспечения соответствия международным

стандартам и надежной практики расчета капитала с учетом риска. Этот начальный этап двухэтапного мероприятия по предоставлению поддержки. В рамках данного начального этапа был проведен подробный камеральный анализ соответствующих нормативно-правовых положений и существующей системы управления кредитным риском с особым акцентом на выявление пробелов и несоответствий по сравнению с существующими международными рекомендациями. В ходе анализа оценивалась структура

СПКР, его калибровка и интеграция в более широкую пруденциальную основу с целью поддержки его эффективной и соразмерной реализации.

Узбекистан: поддержка системы лицензирования (13–17 апреля 2026 года). На втором этапе многосторонней миссии технической помощи Центральному банку Узбекистана (ЦБУ) была оказана поддержка в вопросах лицензирования банков, филиалов иностранных банков и поставщиков платежных услуг. На первом этапе миссия рассмотрела предлагаемые поправки к положениям о лицензировании и оценила более широкую нормативно-правовую базу, регулирующую лицензирование. Опираясь на результаты этой работы, миссия обсудила с соответствующими сотрудниками ЦБУ существующую структуру надзора и систему лицензирования и определила области для совершенствования. Миссия была направлена на поддержку разработки дорожной карты по совершенствованию текущей практики лицензирования и повышению эффективности надзора. Данная миссия проводилась совместно Отделом надзора и регулирования в финансовом секторе (ОФНР ДДК) и Отделом платежных инфраструктур (ПИ ДДК)



Департамента денежно-кредитных систем и рынков капитала и платежной инфраструктуры и охватывала вопросы лицензирования банковских учреждений и субъектов платежной инфраструктуры. Основное внимание уделялось укреплению потенциала надзора для обеспечения того, чтобы ЦБУ мог эффективно лицензировать банки, филиалы/дочерние компании иностранных банков и единицы ПИ, при этом особое внимание уделялось положениям о лицензировании и процедурам лицензирования. Обсуждения в ходе миссии послужили основой для разработки долгосрочного плана

реализации мер по совершенствованию системы лицензирования. Миссия также оказала поддержку ЦБУ в консолидации соответствующих рекомендаций Программы оценки финансового сектора (ФСАП), связанных с банковским регулированием и надзором, которые официальные органы определили в рамках своей более широкой дорожной карты укрепления риск-ориентированного надзора.

Грузия: семинар по стандартизированному подходу к кредитному риску (СПКР) (27 апреля – 1 мая 2026 года). Эта миссия стала вторым очным мероприятием в рамках двухэтапной программы технической помощи, оказанной Национальному банку Грузии (НБГ) для поддержки пересмотра его стандартизированного подхода к кредитному риску (СПКР). Миссия опиралась на выводы нормативно-правового анализа, проведенного на начальном этапе, и также дополнительно опиралась на подготовительные обсуждения, проведенные с соответствующими коллегами из НБГ. Данное очное взаимодействие включало широкие консультации с сотрудниками, ответственными за вопросы по мерам политики и надзора в НБГ, с упором на оценку адекватности существующей структуры и практики надзора, лежащей в основе СПКР. Обсуждения велись вокруг операционных и нормативных трудностей, которые могут возникнуть в результате предлагаемых изменений, с особым вниманием к обеспечению соответствия последним базельским стандартам и надлежащей международной практике. Предметные обсуждения были сосредоточены на ключевых категориях кредитного риска в рамках пересмотренного СПКР.



ДЕНЕЖНО-КРЕДИТНЫЕ И ВАЛЮТНЫЕ ОПЕРАЦИИ



В региональном семинаре по количественным инструментам для реализации денежно-кредитной политики (16–20 февраля 2026 года) приняли участие 22 должностных лица из восьми стран региона Кавказа, Центральной Азии и Монголии. Участники прошли обучение по передовым статистическим методам реализации денежно-кредитной и валютной политики. Семинар охватывал концептуальные и статистические основы прогнозирования ликвидности, основанные на правилах модели валютных интервенций, моделирование «стрижек» и стресс-тестирование центрального банка. Каждая лекция была дополнена практическими упражнениями с использованием Excel, R и Python. Участники провели коллегиальные обсуждения, и

представили свои страновые презентации по проблемам прогнозирования ликвидности и поработали с практическими инструментами и сценариями, которые можно применить к данным в их странах. Интерактивные подходы, включая геймификацию системы валютных интервенций на основе VaR (стоимости, подверженной риску), помогли участникам лучше понять компромиссы в области политики и процесс принятия решений. Викторины, проведенные до и после семинара для оценки знаний, показали значительное увеличение среднего балла, что указывает на значительное улучшение понимания среди участников. Участники положительно отметили практический характер обучения.

Грузия: усиление систематической ликвидности (18–27 февраля 2026 года). Миссия для Национального банка Грузии (НБГ) была сосредоточена на укреплении системной ликвидности и поддержке развития рынка государственных облигаций и РЕПО в национальной валюте Грузии, а также на укреплении системы залогового обеспечения операций денежно-кредитной политики. В рамках миссии был обсужден скоординированный пакет реформ, направленных на активизацию вторичного рынка и улучшение рыночного распределения ликвидности, включая введение в действие системы первичных дилеров, создание механизма кредитования ценными бумагами и укрепление отчетности о торговых операциях. Для содействия развитию рынка РЕПО миссия сделала упор на повышение ликвидности рынка государственных ценных бумаг, сокращение чрезмерного обременения залоговыми обеспечениями, повышение прозрачности цен и укрепление готовности банков к операциям РЕПО. Были также представлены рекомендации по реформированию системы залогового обеспечения НБГ путем приведения критериев приемлемости залогового обеспечения в соответствие с целями политики, а также рекомендации по усовершенствованию практики управления рисками посредством использования более консервативных методов стоимостной оценки и «стрижек» с учетом рисков. Миссия подчеркнула, что для развития более глубоких и устойчивых рынков финансирования и залогового обеспечения в национальной валюте решающее значение будут иметь благоприятные условия и рыночные стимулы, а не прямое формирование рыночных механизмов.

Азербайджан: совершенствование основы залогового обеспечения и модернизация основы оценки рисков (2–13 марта 2026 года и 10–13 марта 2026 года). Миссия оказала поддержку Центральному банку Азербайджана (ЦБАР) по следующим вопросам: усовершенствование практики управления финансовыми рисками, запуск механизма экстренного предоставления ликвидности (ЭПЛ), укрепление систем залогового обеспечения для операций денежно-кредитной политики. В рамках миссии было выявлено необходимость внедрения комплексного общеинституционального подхода к управлению финансовыми рисками. Такой подход охватывает более широкий спектр рисков баланса, выходящих за рамки операций по управлению резервами, и подкрепляется усиленными механизмами управления, интегрированной отчетностью по рискам и более четким распределением институциональной ответственности. В ходе миссии обсуждалось создание рабочей группы по финансовым рискам для поддержки Комитета по управлению рисками, укрепление системы управления резервами, а также расширение мандата и аналитического потенциала подразделения по финансовым рискам. Опираясь на рекомендации ФСАП 2024 года, миссия определила меры по укреплению правовых и операционных основ системы ЭПЛ. Эти меры включают введение более четких принципов платежеспособности и залогового обеспечения, разработку внутреннего операционного руководства и создание межведомственной рабочей группы по ЭПЛ, для которой будет регулярно проводиться имитационные упражнения. В области управления обеспечением миссия рекомендовала укрепить потенциал по работе с нестандартным и неликвидным обеспечением, усилить методы оценки и риск-ориентированные дисконты, а также повысить

операционную готовность для обеспечения эффективной поддержки ликвидности в периоды острого рыночного стресса.

10–13 марта 2026 года в Алматы (Казахстан) ЦТП-КЦАМ совместно с Южноазиатским центром обучения и технической помощи (САРТТАК) ЦТП-КЦАМ провел **Региональный семинар по коммуникациям для обеспечения доверия к центральному банку и эффективности мер политики**. В данном мероприятии приняли участие 25 должностных лиц, представлявших департаменты по коммуникациям и политике центрального банка из 10 государств-членов. Семинар проводился на основе текущих двусторонних миссий по предоставлению ТП. В его рамках были рассмотрены концептуальные и практические аспекты прозрачности и коммуникационных стратегий центральных банков. В частности были рассмотрена коммуникация по денежно-кредитной политике и валютным операциям, коммуникация в случае кризисных ситуаций, Кодекс прозрачности центральных банков МВФ, а также новые инструменты для оценки эффективности коммуникаций. Интерактивная программа семинара сочетала лекции с практическими упражнениями по составлению информационных сообщений, пресс-релизов и проведению имитационной пресс-конференции. Участники обменялись региональным опытом и обсудили ключевые темы, такие как составление протоколов заседаний Комитета по денежно-кредитной политике (КДКП), координация коммуникаций по денежно-кредитной политике и валютным операциям, стратегические коммуникационные цели, сегментация аудитории и использование инструментов больших языковых моделей (LLM) в коммуникационном анализе. Страновые презентации и обсуждения с участием экспертов дополнительно посодествовали коллегиальному обучению. Семинар был хорошо воспринят участниками, которые до и после семинара прошли тесты. Результаты данных тестов, а также высокая оценка от самих участников, свидетельствуют об успешно состоявшемся обмене знаниями.



Узбекистан: переход к более гибкому валютному курсу (16–27 марта 2026 года). В рамках миссии по оказанию технической помощи было оказано содействие переходу официальных органов к более гибкому обменному курсу, с упором на функционирование валютного рынка, валютные операции и коммуникационные практики. Миссия опиралась на проект плана мероприятий по ТП, опубликованного в августе 2025 года. В ее рамках была проведена оценка прогресса в реформировании валютного рынка и предоставлены рекомендации по укреплению механизмов формирования цен, повышению глубины рынка и более четкому разграничению между валютными продажами с нейтральным воздействием на ликвидность и дискреционными валютными интервенциями в рамках режима таргетирования инфляции. Миссия отметила ощутимый прогресс, включая реформы колл-аукциона, повышение прозрачности и более выраженную двустороннюю динамику обменного курса. В ходе миссии также были выявлены сохраняющиеся проблемы, связанные с ограниченной активностью в режиме непрерывных торговых сессий и зависимостью от расчетов в день заключения сделки. Миссия обсудила обязательства по поддержанию котировок, часы торговли, конкуренцию в сегменте «дилер-клиент» и выработку более четкого разграничения между валютными продажами, основанными на правилах, с нейтральным воздействием на ликвидность, и дискреционными валютными интервенциями. Миссия также рекомендовала улучшить коммуникационную практику, включая предварительное объявление о продаже валюты, не влияющей на ликвидность, и разработку четкого бюджета валютных интервенций, с учетом емкости рынка и достаточности резервов.



Совместный региональный семинар ЦТП-КЦАМ и САРТТАК по вопросам экстренного предоставления ликвидности (20–24 апреля 2026 года) прошел в Нью-Дели, Индия, в котором приняли участие 30 должностных лиц из 12 стран-членов, представляющих департаменты рыночных операций, надзора, финансовой стабильности и управления рисками, а также представители Министерства финансов Бангладеш. Семинар был посвящен операционным аспектам механизмов ЭПЛ и управления залоговым обеспечением. В его рамках рассматривались такие темы, как условия и параметры ЭПЛ, управление и внутренняя организация, критерии приемлемости

и стоимостная оценка обеспечения, меры контроля рисков, а также практика коммуникации и обеспечения прозрачности. Программа семинара сочетала лекции, страновые тематические исследования, практические упражнения и сессии моделирования, включая расчеты залогового риска и имитационное упражнение по ЭПЛ, призванное воспроизвести процесс принятия решений в условиях стресса. В завершение семинара состоялось обсуждение с участием экспертов, в ходе которого были обобщены основные уроки и возможности укрепления основ реализации ЭПЛ в странах-членах.

СТАТИСТИКА ГОСУДАРСТВЕННЫХ ФИНАНСОВ И СТАТИСТИКА ДОЛГА ГОСУДАРСТВЕННОГО СЕКТОРА (СГФ/СДГС)

Азербайджан: квартальная СГФ (24–28 ноября 2025 года / 23–27 февраля 2026 года). Данная миссия технической помощи состоялась в смешанном формате. Дистанционный сегмент, проведенный в октябре, был сосредоточен на изучении набора данных СГФ по бюджетным учреждениям центрального правительства и нескольких значимых внебюджетных институциональных единиц. Результатом работы стало уточнение и корректировка годовых данных СГФ за 2024 год, а также существенное уменьшение статистического расхождения. В рамках очного сегмента, команда миссии провела обсуждения с сотрудниками Центра среднесрочного бюджетирования Министерства финансов, а также с рядом государственных секретарей профильных ведомств (включая здравоохранение, оборону и финансы) по согласованию надлежащей классификации расходов по функциям в рамках СГФ, которая будет включена в новый бюджетный документ.



Таджикистан: расширение секторального охвата (9–13 марта 2026 года / апрель 2026 года). Данная миссия технической помощи по СГФ смешанного формата оказала помощь Министерству финансов (МФ) Таджикистана в совершенствовании составления и распространения налогово-бюджетных данных в соответствии с международными стандартами. Основная цель миссии заключалась в продолжении процесса секторизации государственных предприятий (ГП). В этом контексте миссия также поработала над пилотным проектом по включению некоторых из наиболее значимых

нерыночных ГП в ежегодный вопросник СГФ за 2024 год. Кроме того, группа оказала поддержку официальным органам в повышении качества годовых и квартальных данных СГФ за 2024 год и обсудила с высшим руководством возможности МФ в области составления налогово-бюджетной статистики.

Армения: основные определения и принципы СГФ (23–27 марта 2026 года / апрель 2026 года). По просьбе официальных органов в рамках очного сегмента данной смешанной миссии технической помощи было проведено специализированное обучение по основным принципам и определениям структуры СГФ для сотрудников недавно созданного подразделения по СГФ и новых сотрудников других соответствующих управлений МФ. Миссия также обсудила с представителями подразделения по СГФ: (i) результаты и последующую деятельность в отношении секторизации; (ii) итоги и рекомендации миссии по оценке качества данных (ОКД), состоявшейся в декабре 2025 года; и (iii) технические вопросы, связанные с подготовкой ежегодного вопросника СГФ. Дистанционный сегмент миссии, проведенный в апреле 2026 года, был посвящен работе по секторизации и оказанию поддержки официальным органам в подготовке дорожной карты по выполнению рекомендаций ОКД.



Грузия: интеграция государственных предприятий сектора государственного управления в СГФ (30



марта – 3 апреля 2026 года). В рамках миссии был проведен семинар, посвященный связи основной СГФ и финансовой отчетностью государственных предприятий (ГП). В семинаре участвовали должностные лица из пяти выбранных нерыночных ГП и новые сотрудники Управления государственного бюджета МФ. Семинар стал частью работы, последовавшей за обновлением Оценки прозрачности в налогово-бюджетной сфере (ОПНС), проведенным весной 2023 года. Семинар был положительно оценен как участниками из ГП, так и представителями со стороны МФ. МФ высоко оценило вклад этой серии семинаров в повышение качества данных, представляемых нерыночными ГП в управление налогово-бюджетных рисков.

СТАТИСТИКА РЕАЛЬНОГО СЕКТОРА



Кыргызская Республика: квартальные национальные счета (23–27 марта 2026 года). Миссия внесла вклад в значительный прогресс в работу по программе квартальных национальных счетов Национального статистического комитета (НСК). Публикация квартальных рядов ВВП, методологические усовершенствования и адресные рекомендации позволяют НСК предоставлять более качественную экономическую статистику. Продолжение сотрудничества и реализация предлагаемых улучшений позволит еще более укрепить систему национальных счетов и будет способствовать разработке политики в Кыргызской Республике, основанной на фактических данных. Миссия провела комплексный обзор опубликованных

квартальных рядов ВВП. В ходе этого процесса миссия предоставила рекомендации по дальнейшему совершенствованию методологии и охвата данных. Одним из заметных обновлений стал перенос исходного года с 2019 на 2024 год, благодаря чему оценки ВВП представляют собой неаддитивные квартальные оценки ВВП за 2024 и 2025 годы, что повысило аналитическую полезность данных. Обзор включал оценку квартальных данных по услугам, выявление пробелов и возможностей для улучшения. Миссия рекомендовала внести целевые улучшения в процесс сбора данных, особенно в секторе услуг, для обеспечения полноты охвата и повышения точности данных.

Прочие региональные мероприятия

ЦТП-КЦАМ занимается активной организацией и принимает участие в региональных семинарах, вебинарах, исследовательских семинарах и информационной работе, с целью продвижения тем, выходящих за рамки основных направлений работы Центра, а также для укрепления коллегиального обучения. Эти мероприятия позволяют Центру налаживать связи с должностными лицами, институтами и другими международными организациями в регионе.

Другие семинары



Региональный семинар: экономика цифровой валюты центрального банка (ЦВЦБ) и небанковских частных денежных средств (2–6 февраля 2026 г.). Семинар был посвящен финансово-экономическим последствиям развития цифровых денег, включая розничные и оптовые ЦВЦБ, стейблкоины и электронные деньги. В ходе обсуждений рассматривалось то, как эти инновации могут повлиять на балансы банков, передачу воздействия денежно-кредитной политики, финансовую стабильность, потоки капитала и денежно-кредитный суверенитет, в сочетании с количественными инструментами и анализом на основе моделей. В рамках семинара сочетались сессии под

руководством экспертов с учебными примерами участников и интерактивные сессии, что способствовало коллегиальному обучению и практическому диалогу по вопросам политики.

Казахстан: семинар высокого уровня для членов Парламента Казахстана на тему «Макроэкономическая политика, рост и экономическая устойчивость» (9–10 февраля 2026 г.) В сотрудничестве с Национальным банком Казахстана ЦТП-КЦАМ организовал специальный семинар для членов Парламента Республики Казахстан, в котором приняли участие эксперты и лица, занимающиеся разработкой мер политики, для открытого и конструктивного диалога. Семинар стал ценной платформой для обмена мнениями по вопросам макроэкономической и финансовой политики, укрепления взаимопонимания между техническими экспертами и членами законодательного органа, а также наглядности того, как развитие потенциала способствует разработке мер политики на основе фактических данных в странах региона.



Региональный семинар для представителей научных кругов «Траектории экономической политики и региональная устойчивость на Кавказе и в Центральной Азии» (25–26 февраля 2026 года). Семинар способствовал диалогу между сотрудниками МВФ и 19 ведущими представителями научных сообществ из региона КЦА. Семинар был сосредоточен на вопросах региональной интеграции, инфляции, налогово-бюджетных и структурных реформ, а также на углублении взаимного понимания макроэкономических проблем. Основные выводы включают ценность сотрудничества с учетом специфики региона и широкого участия МВФ. Участники проявили большую заинтересованность в продолжении сотрудничества, порекомендовав расширить охват информационной работы и углубить партнерские отношения в области исследований.

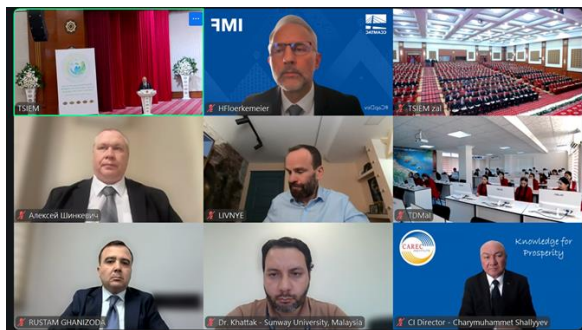


Региональный семинар: статистика международных резервов (2–6 марта 2026 года). В ходе семинара основное внимание было уделено ключевым концепциям, классификации и статистическому учету международных резервов в соответствии с международными стандартами, при этом была подчеркнута их роль в макроэкономическом анализе. Программа семинара сочетала лекции с практическими занятиями и страновыми презентациями, охватывая такие темы, как резервные активы, чистые международные резервы и форма представления данных о резервах МВФ. Такой подход помог участникам решить общие задачи, связанные с составлением данных, и обменяться опытом своих стран.

Региональный семинар: отражение цифровизации в статистике финансового сектора (20–24 апреля 2026 года). В семинаре приняли участие 27 должностных лиц, представляющих центральные банки и статистические ведомства со всего региона КЦАМ. Основной упор был сделан на новых вопросах, связанных с переходом на цифровые технологии в финансовом секторе, и последствиях для денежно-кредитной и финансовой статистики. Участники рассмотрели такие темы, как электронные деньги, цифровые валюты центральных банков (ЦВЦБ), криптоактивы, стейблкоины, децентрализованные финансы (DeFi), финтех-кредитование, токенизация и источники данных для цифровых финансовых инструментов. Программа также охватывала последние обновления международных статистических стандартов и Обследования доступа к финансовым услугам с особым акцентом на их практическое применение. Интерактивные упражнения, групповые обсуждения и презентации стран позволили участникам обменяться опытом и применить новые методологии на практике.



Информационные мероприятия



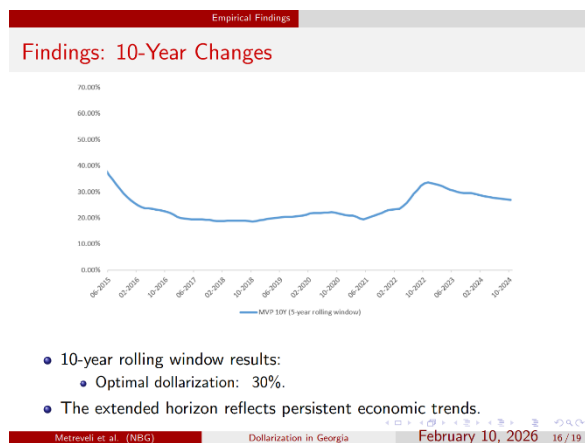
Директор ЦТП-КЦАМ провел информационные встречи в **Узбекистане** (февраль и март), **Азербайджане** (март), **Туркменистане** (март) и **Казахстане** (апрель), а **Весенние совещания МВФ**, прошедшие в Вашингтоне в апреле, предоставили ему возможность встретиться с делегациями стран КЦАМ. Г-н Флёркемайер выступил с гостевыми лекциями и презентациями в КИМЭП (г. Алматы), Назарбаев Университете (г. Астана), на Конференции Центрального банка Узбекистана для шести университетов в

Ташкенте и на конференции, организованной Туркменским государственным институтом экономики и управления.

ЦТП-КЦАМ провел информационное мероприятие для факультета экономики Назарбаев Университета, в котором приняли участие как преподаватели, так и студенты. На мероприятии был представлен обзор мандатов МВФ, роли ЦТП-КЦАМ в поддержке государств-членов в регионе, а также апрельский выпуск доклада «Перспективы развития региональной экономики: страны Кавказа и Центральной Азии» 2026 года.



ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЕ СЕМИНАРЫ



«Новый подход на основе минимальной дисперсии для анализа долларизации: пример Грузии» (12 февраля). В ЦТП-КЦАМ прошел виртуальный научно-исследовательский семинар, на котором с презентацией выступила г-жа Саба Метревели из Департамента макроэкономики и статистики Национального банка Грузии. Авторы представили свою исследовательскую работу «Новый подход к портфелю минимальной дисперсии для анализа долларизации: пример Грузии», которая расширяет основополагающую модель Ize and Levy-Yeyati (1998, 2003), включив в нее более длительные временные горизонты и серийные корреляции в динамике инфляции и обменного курса. Модифицированная модель дает равновесные оценки долларизации в Грузии в размере 20–27 процентов, что значительно ближе к

наблюдаемым уровням, чем исходная спецификация для одного периода. Данное наблюдение подчеркивает, что одних лишь краткосрочных показателей волатильности недостаточно для учета структурных факторов финансовой долларизации. На семинаре прошли предметные обсуждения дедолларизации последствий для политики в странах с малой открытой экономикой, включая роль доверия к денежно-кредитной политике, пруденциального регулирования кредитования в иностранной валюте и важности углубления внутренних рынков капитала.

When People Get the Relevant Signals, Their Perceptions Align Closer to Reality...

Treatments	Perceptions		
	(1)	(2)	(3)
Actual Rate Info	1.512**		
	(0.752)		
Target Info		-2.076**	
		(0.820)	
Numerical Cue			0.311
			(0.841)
Constant	4.033*	8.719***	3.243
	(2.410)	(2.820)	(2.683)
Controlling Demographics	Yes	Yes	Yes
Observations	1,227	1,168	1,210
R-squared	0.049	0.048	0.043

Robust standard errors in parentheses
***p<0.001 **p<0.01 *p<0.05
Demographic controls include age, gender, household income, education, region and employment

«Роль информации в формировании инфляционных ожиданий и восприятия инфляции: опросный эксперимент» (28 апреля). Серию научно-исследовательских семинаров ЦТП-КЦАМ продолжила презентация научного сотрудника Центрального банка Армении Анаит Матинян, которая представила совместную работу с Ардашем Киледжяном, Геворгом Минасяном и Александром Ширханяном, недавно опубликованную в Journal of Macroeconomics. На основе данных рандомизированного контролируемого исследования, проведенного в Армении, в работе исследуется, каким образом различные виды

коммуникаций центральных банков формируют восприятие и ожидания домохозяйств в отношении инфляции. Результаты показывают, что фактические данные об инфляции напрямую снижают как восприятие, так и ожидания, тогда как целевой показатель инфляции действует косвенно, через канал восприятия, и что эффективность коммуникаций в значительной степени зависит от контекста и варьируется в зависимости от преобладающей инфляционной среды. Семинар вызвал оживленную дискуссию о последствиях коммуникаций по вопросам денежно-кредитной политики в развивающихся странах, доверия к центральным банкам и планирования будущих экспериментов по обновлению убеждений.

НЕВИДИМЫЕ ПОСРЕДНИКИ: ПРЕОДОЛЕВАЯ ЯЗЫКОВЫЕ БАРЬЕРЫ

ИНТЕРВЬЮ С КОМАНДОЙ ПЕРЕВОДЧИКОВ

В этом выпуске нашего информационного бюллетеня мы рады представить команду переводчиков ЦТП-КЦАМ — Зиту Ким, Рахилию Тулину и Диану Зиннурову, — чья работа играет ключевую роль в обеспечении бесперебойной и эффективной коммуникации в ходе мероприятий Центра.

Зарина Зикрина: Расскажите немного о себе и чем вы занимаетесь в ЦТП-КЦАМ?

Диана: Мы, Зита Ким, Рахилия Тулина и Диана Зиннурова, являемся переводчиками в ЦТП-КЦАМ. Мы втроем обеспечиваем устный и письменный перевод, способствуя предоставлению технической помощи и проведению семинаров Центра. Мероприятия ЦТП-КЦАМ по развитию потенциала собирают широкий круг участников со всего региона, а также лекторов со всего мира. Успешный обмен мнениями между ними очень часто зависит от эффективности перевода, и именно это является нашей ответственностью. Мы работаем для того, чтобы обеспечить гладкую коммуникацию, содействовать обмену знаниями и помогать налаживать связи и, тем самым содействовать достижению цели МВФ в области развития потенциала.



Зарина: С какими трудностями вы сталкиваетесь в своей работе?

Диана: Устный перевод — это довольно интенсивный когнитивный процесс. Со стороны может показаться, что это не так уж и сложно: нужно просто говорить в микрофон. Но на самом деле это многогранный процесс, который включает в себя слушание, понимание и перевод исходного материала. При этом может создаваться довольно серьезная нагрузка. Поэтому, в дополнение к переводу, приходится регулировать уровень стресса, потому что он может либо затуманить ваш разум, либо, если успешно с ним справиться, помочь вам сосредоточиться и оставаться бдительным.

Зита: Один из самых удивительных аспектов устного перевода — это тщательная подготовка вкупе с гибкостью. Хотя мы стараемся усердно готовиться к каждому мероприятию, наша работа требует адаптируемости, поскольку докладчики часто являются выходцами разных стран, у каждого из них свой особенный акцент, темп речи и стиль презентации.

Рахилия: Также всегда есть элемент непредсказуемости. Во время семинара по банковскому надзору разговор может неожиданно пойти о большом адронном коллайдере, или участник может начать декларировать классическое стихотворение русского поэта XIX века на семинаре по статистике. В таких случаях очень важно сохранять спокойствие и постараться передать смысл сказанного. Как говорят некоторые переводчики, устный перевод как коробка шоколадных конфет: никогда не знаешь, какая начинка тебе попадется.

Диана: Иногда переводы семинаров вызывают некоторые трудности из-за того, что семинары ЦТП-КЦАМ проходят оживленно и активно (да, как это ни удивительно, но у этого есть и обратная сторона). Участники, как правило, перебивают друг друга и говорят одновременно, отвечая на вопрос лектора или во время

дискуссии. Мы должны убедиться, что каждый участник слышит своевременный перевод в своих наушниках, чтобы суметь принять участие в содержательном диалоге со своими коллегами.

Зарина: Какие инструменты помогают вам в работе?

Рахилия: Я бы сказала, что самым важным инструментом для меня является Trados, инструмент автоматизированного перевода, которым пользуются письменные переводчики по всему МВФ. Это отличный способ централизовать управление данными и поддерживать согласованность терминов. Со времени внедрения данной системы в ЦТП-КЦАМ сроки выполнения письменных переводов и их качество в целом значительно возросли.

Зита: Одобренные МВФ инструменты на базе ИИ, такие как AIDA и Copilot, также значительно упростили некоторые направления нашей работы. Мы используем их для распознавания текста неотредактируемых изображений, для машинного перевода, чтобы помочь справиться с порой чрезмерной нагрузкой, а также для изучения терминов.

Диана: AIDA — действительно очень полезный инструмент, который был обогащен утвержденной терминологией МВФ и доступными переводами других переводчиков МВФ, что делает его надежным помощником при машинном переводе с последующим редактированием вручную. Я также использую Copilot в качестве цифрового помощника во время устного перевода, чтобы быстро переводить незнакомые термины, когда каждая секунда на счету.

Рахилия: При всем этом, наш мозг по-прежнему является самым важным инструментом в нашем арсенале.

Зарина: Можете ли вы поделиться парой интересных фактов об устном переводе?

Диана: Вопреки распространенному мнению, просто знать два языка недостаточно, чтобы быть хорошим переводчиком. Устный перевод требует целого набора навыков, поскольку мы переводим не слова, а смысл. Необходимы не только языковые навыки, но и сообразительность и быстрая обучаемость.

Рахилия: Перевод — это сложный когнитивный процесс. Исследования показывают, что в нем задействованы множество различных частей мозга, что я нахожу интересным.

Зита: Он также сочетает в себе творчество. Требуется определенная изобретательность, чтобы найти подходящую замену слов с тем же значением, когда точные термины не справляются.

Зарина: Что вам больше всего нравится в работе переводчика в ЦТП-КЦАМ?

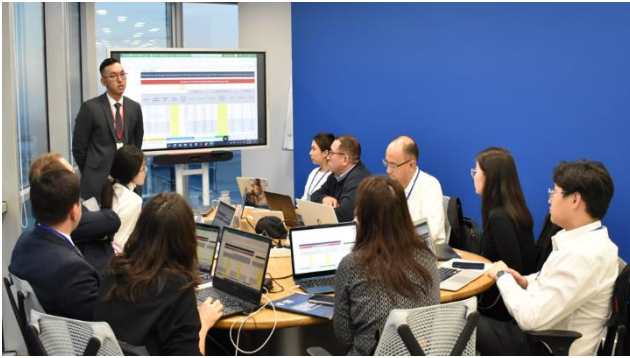
Зита: Работа устным переводчиком в ЦТП-КЦАМ имеет много положительных моментов. У нас есть прекрасная возможность развиваться и учиться, поскольку мы, по сути, являемся невидимыми дополнительными посредниками. Возможность расти и открывать для себя что-то новое с каждым мероприятием делает перевод в Центре очень увлекательным.

Рахилия: И, конечно, мы можем вносить свой небольшой вклад в более масштабную картину: последовательные усилия МВФ по содействию макроэкономической стабильности в регионе.



Беседа с командой переводчиков подчеркивает, насколько важна их роль в успешной работе ЦТП-КЦАМ. Благодаря своим знаниям, способности к адаптации и преданности делу они обеспечивают четкую передачу идей и возможность содержательного диалога между языками и культурами. Они находятся в эпицентре каждого семинара и обсуждения будучи «невидимыми посредниками». Мы хотели бы поблагодарить Зиту, Рахилию и Диану за то, что они поделились с нами своими наблюдениями и опытом.

НОВОСТИ О ПЕРСОНАЛЕ



Мы хотели бы выразить нашу искреннюю признательность Нурдаулету Абилову за его ценный вклад во время работы в ЦТП-КЦАМ. Будучи экономистом Центра Нурдаулет сыграл важную роль в содействии проведения ряда национальных семинаров по финансовому программированию и мера политики (ФПП) в регионе КЦАМ, а также в успешном проведении регионального курса по ФПП в ЦТП-КЦАМ.

Его преданность делу, опыт и целеустремленность высоко ценятся, а его вклад оказал положительное влияние на нашу работу и партнеров.

После ухода Нурдаулета в феврале 2026 года в Объединенный венский институт мы рады приветствовать Адилета Акжолова в качестве его преемника. Адилет, гражданин Казахстана, начал работать в ЦТП-КЦАМ в качестве экономического аналитика в мае 2026 года. Он имеет степень бакалавра экономики Назарбаев Университета и степень магистра экономики Колумбийского университета.

До прихода в ЦТП-КЦАМ он работал аналитиком в Национальной инвестиционной корпорации Национального банка Казахстана и главным консультантом в Агентстве по стратегическому планированию и реформам Республики Казахстан. Он также приобрел ценный опыт стажировки в KPMG и Credit Suisse и успешно прошел экзамен CFA уровня III.



ПРИЛОЖЕНИЕ I.

Выполнение плана работы ЦТП-КЦАМ с февраля по апрель 2026 года и ориентировочный план работы с мая по июль 2026 года

Страна	Тема	Модальность	Даты	Ресурсы
ИПОР – Макроэкономические основы (Мартин Фукач)				
Казахстан	Внедрение нового инструмента макроэкономического прогнозирования на этапе тестирования	Выездной	9–13 февраля 2026 года	Мария Аракелян (ОВИ); Мартин Фукач (советник); Ана Карраско (КСЭ); Альберто Солер (сотрудник штаб-квартиры МВФ)
Азербайджан	Совершенствование базового инструмента прогнозирования и анализа политики	Выездной	24 февраля – 6 марта 2026 года	Элиза Манаринжара (сотрудник штаб-квартиры МВФ); Мартин Фукач (советник)
Казахстан	Внедрение новой системы мониторинга денежно-кредитных и финансовых условий	Выездной	9–20 марта 2026 года	Флавия Даза (КСЭ); Жолт Кондрат (КСЭ); Мартин Фукач (советник)
Монголия	ТП по макроэкономическим основам для Министерства финансов — виртуальные встречи с представителями официальных органов	Удаленный	18 марта – 30 апреля 2026 года	Мартин Фукач (советник)
Армения	Армения – Минфин – ТП в 2026 финансовом году	Выездной	4–8 мая 2026 года	Мартин Фукач (советник)
Региональное мероприятие	Коммуникации по вопросам макроэкономической политики в рамках СПАП	Коллегиальный	18 мая – 5 июня 2026 года	Алес Булир (КСЭ); Кристоф Б. Розенберг (КСЭ); сотрудники штаб-квартиры МВФ; Виктория Петренко (КСЭ)
ДБВ – Управление бюджетными доходами (Торстен Камберленд Якобсен)				
Азербайджан	Управление результатами деятельности	Выездной	16–27 февраля 2026 года	Торстен Якобсен (советник); Тиина Тамм (КСЭ); Грэм Реджинальд Уайт (КСЭ)
Узбекистан	Создание функции внутреннего аудита	Выездной	16–27 февраля 2026 года	Торстен Якобсен (советник); Роберт Артур Расселл (КСЭ)
Региональное мероприятие	Форум руководителей ЦТП-КЦАМ 2026 года	Коллегиальный	12–13 марта 2026 года	Торстен Якобсен (советник); Екатерина Исаева (ЦТП-КЦАМ)
Региональное мероприятие	Региональный налоговой политике и налоговому администрированию	Семинар	30 марта – 2 апреля 2026 года	Торстен Якобсен (советник); Шафик Хебус (штаб-квартира МВФ); Тамаш Кульчар (штаб-

Развитие потенциала в странах Кавказа, Центральной Азии и в Монголии

Партнеры по развитию (внешние доноры): Швейцария, Россия, Китай, Южная Корея, США, ЕС, АБР и Польша

Страна	Тема	Модальность	Даты	Ресурсы
				квартира МВФ); Ирвинг Син Таа Ау (КСЭ)
Региональное мероприятие	Региональный семинар сообщества практикующих специалистов в области цифрового анализа	Семинар	6–10 апреля 2026 года	Торстен Якобсен (советник)
Грузия	Визит персонала МВФ	Выездной	23–24 апреля 2026 года	Торстен Якобсен (советник)
Таджикистан	Коллегиальный визит представителей Таджикистана в Налоговую службу Бельгии	Выездной	11–13 мая 2026 года	Торстен Якобсен (советник)
Грузия	ЦТП-КЦАМ – Обучение по ТАДАТ	Выездной	8–12 июня 2026 года	Ченхон Ван (КСЭ); Торстен Якобсен (советник)
Кыргызская Республика	Визит сотрудников и определение задач в области РП	Выездной	15–16 июня 2026 года	Торстен Якобсен (советник)
Региональное мероприятие	УРО	Коллегиальный	29 июня – 3 июля 2026 года	Торстен Якобсен (советник)
Армения	ЦТП-КЦАМ – Регистрация сотрудников	Выездной	10–24 июля 2026 года	Торстен Якобсен (советник)
ДБВ – Управление государственными финансами (Шота Гуния)				
Армения	Укрепление аналитического потенциала для анализа бюджетных рисков ГЧП	Выездной	9–13 февраля 2026 года	Шота Гуния (советник); Имран Атиф Азиз (КСЭ); Изабель Риал (КСЭ)
Региональное мероприятие	Коллегиальное обучение участников макрофискальной сети	Семинар	23–24 февраля 2026 года	Натали Мануилова (штаб-квартира МВФ); Имран Атиф Азиз (КСЭ); Шота Гуния (советник)
Региональное мероприятие	Учет долгосрочных бюджетных рисков в бюджетных основах	Семинар	16–19 марта 2026 года	Джиоти Рахман (КСЭ); Имран Атиф Азиз (КСЭ); Шота Гуния (советник)
Монголия	Оценка прозрачности в налогово-бюджетной сфере со стороны штаб-квартиры	Выездной	23–31 марта 2026 года	Шота Гуния (советник)
Казахстан	Совершенствование отчетности о долгосрочных бюджетных рисках	Выездной	15–17 апреля 2026 года	Шота Гуния (советник); Джиоти Рахман (КСЭ); Имран Атиф Азиз (КСЭ)
Таджикистан	Укрепление практики прогнозирования и управления денежными средствами	Выездной	21–24 апреля 2026 года	Шота Гуния (советник); Давит Гамквелидзе (КСЭ)

Развитие потенциала в странах Кавказа, Центральной Азии и в Монголии

Партнеры по развитию (внешние доноры): Швейцария, Россия, Китай, Южная Корея, США, ЕС, АБР и Польша

Страна	Тема	Модальность	Даты	Ресурсы
Азербайджан	Миссия штаб-квартиры — Мониторинг ГП со стороны Минфина	Выездной	4–8 мая 2026 года	Шота Гуния (советник)
Узбекистан	Развитие макрофискального потенциала ЦТП-КЦАМ – 2027 ФГ	Выездной	4–15 мая 2026 года	Имран Атиф Азиз (КСЭ)
Туркменистан	Миссия штаб-квартиры по потенциальным методам применения ИИ в УГФ и Казначействе	Выездной	6–19 мая 2026 года	Шота Гуния (советник)
Туркменистан	ЦТП-КЦАМ — Поддержка среднесрочного и программно-целевого бюджетного планирования — Туркменистан (2027 ФГ)	Выездной	11–15 мая 2026 года	Шота Гуния (советник); Герхард Штегер (КСЭ); Имран Атиф Азиз (КСЭ)
Региональное мероприятие	ЦТП-КЦАМ – Региональный семинар по укреплению управления ГП и финансового надзора за ними – 2027 ФГ	Семинар	6–10 июля 2026 года	Филип Барри (КСЭ); Имран Атиф Азиз (КСЭ); Шота Гуния (советник)
Армения	ЦТП-КЦАМ – Управление бюджетными рисками – Армения – 2027 ФГ	Выездной	13–24 июля 2026 года	Шота Гуния (советник); КСЭ ДБВ (КСЭ)
Казахстан	ЦТП-КЦАМ – Совершенствование отчетности о долгосрочных бюджетных рисках	Выездной	13–22 июля 2026 года	Джиоти Рахман (КСЭ); Имран Атиф Азиз (КСЭ); Шота Гуния (советник)
ДДК – Финансовое регулирование и надзор (Сердар Гюнер)				
Монголия	Совершенствование документарного надзора	Удаленный	15 января – 30 апреля 2026 года	Сердар Ахмет Гюнер (советник); Мане Арутюнян (КСЭ)
Региональное мероприятие	Коллегиальное взаимодействие (P2P) по МСФО 9	Коллегиальный	17–19 февраля 2026 года	Сердар Ахмет Гюнер (советник)
Узбекистан	Удаленный обзор нормативно-правовой базы согласно МСФО 9	Удаленный	9–13 марта 2026 года	Дэмион Рикардо Макинтош (КСЭ); Ян Йорис Р. Вермюлен (КСЭ)
Грузия	Стандартизированный подход к кредитному риску, регуляторный анализ	Удаленный	16–20 марта 2026 года	Роланд Раскопф (КСЭ); Сердар Ахмет Гюнер (советник)
Узбекистан	Поддержка системы лицензирования	Выездной	13–17 апреля 2026 года	Сердар Ахмет Гюнер (советник)
Грузия	Грузия, ЦТП-КЦАМ, 2026 ФГ – Стандартизированный подход к кредитному риску в очном формате	Выездной	27 апреля – 1 мая 2026 года	Роланд Раскопф (КСЭ); Сердар Ахмет Гюнер (советник)

Развитие потенциала в странах Кавказа, Центральной Азии и в Монголии

Партнеры по развитию (внешние доноры): Швейцария, Россия, Китай, Южная Корея, США, ЕС, АБР и Польша

Страна	Тема	Модальность	Даты	Ресурсы
Региональное мероприятие	Ежегодный семинар по РОН	Семинар	11–15 мая 2026 года	Ана Гоголадзе (КСЭ); Рави Мохан Периякавил Рамакришнан (КСЭ); Сердар Ахмет Гюнер (советник)
Узбекистан	Узбекистан, 2026 ФГ, май 2026 года, Коллегиальное взаимодействие (P2P) по лицензированию	Коллегиальный	18–22 мая 2026 года	Сердар Ахмет Гюнер (советник)
Грузия	Семинар по операционным рискам в Грузии: процедуры надзора	Выездной	26–28 мая 2026 года	Кристофер Линдси Уилсон (КСЭ); Сердар Ахмет Гюнер (советник)
Региональное мероприятие	Коллегиальное взаимодействие (P2P) — оценка автобусных линий	Семинар	26–28 мая 2026 года	Александре Эргешидзе (КСЭ); Сердар Ахмет Гюнер (советник)
Монголия	Семинар по оценке бизнес-модели	Выездной	9–11 июня 2026 года	Александре Эргешидзе (КСЭ); Сердар Ахмет Гюнер (советник)
Узбекистан	Узбекистан, 2027 ФГ, июнь 2026 года, Семинар по МСФО 9	Выездной	15–17 июня 2026 года	Сердар Ахмет Гюнер (советник); Дэмион Рикардо Макинтош (КСЭ)
ДДК – Денежно-кредитные и валютные операции (Алтынай Айдарова)				
Региональное мероприятие	Количественные инструменты реализации денежно-кредитной политики	WSP	16–20 февраля 2026 года	Алтынай Айдарова (советник) Юдзи Сакураи (штаб-квартира МВФ) Луяо Лью (штаб-квартира МВФ)
Грузия	Укрепление системной ликвидности	Выездной	18–27 февраля 2026 года	Мегуи Куэтэ Нгунинг (штаб-квартира МВФ); Ричард Комотто (КСЭ); Истван Верес (КСЭ)
Азербайджан	Укрепление основы залогового обеспечения и модернизация системы рисков	Выездной	2–13 марта 2026 года, 10–13 марта 2026 года	Ширли Ду (штаб-квартира МВФ) Пол Вудс (КСЭ) Хавьер Элисер Пиратек Ниньо (КСЭ); Пол Вудс (КСЭ)
Региональное мероприятие	Коммуникации для обеспечения доверия к центральному банку и эффективности политики	WSP	10–13 марта 2026 года	Алтынай Айдарова (советник) Олег Чурий (ДСЭ) Дэвид Вестин (КСЭ) Олена Снежко (КСЭ)
Узбекистан	Переход к более гибкому валютному курсу (часть 2)	Выездной	16–27 марта 2026 года	Мак Истван (штаб-квартира МВФ) Олег Сорочан (КСЭ) Саймон Грей (КСЭ)
Узбекистан	Обзор прозрачности центральных банков	Удаленный	21–22 апреля 2026 года	Алтынай Айдарова (советник); Дэррил Дэвид

Развитие потенциала в странах Кавказа, Центральной Азии и в Монголии

Партнеры по развитию (внешние доноры): Швейцария, Россия, Китай, Южная Корея, США, ЕС, АБР и Польша

Страна	Тема	Модаль-ность	Даты	Ресурсы
				Кинг (КСЭ); Лоуренс Ллойд Шембри (КСЭ)
Региональное мероприятие	Экстренное предоставление ликвидности	Семинар	20–24 апреля 2026 года	Мегуи Куэтэ Нгунинг (штаб-квартира МВФ); Олег Чурий (ДСЭ); Александр Симонайтис (ЦТП-КЦАМ)
Узбекистан	Обзор прозрачности центральных банков	Выездной	16–28 июля 2026 года	Алтынай Айдарова (советник); Дэррил Дэвид Кинг (КСЭ); Лоуренс Ллойд Шембри (КСЭ)
СТА – Статистика государственных финансов (Ивана Яблонска)				
Азербайджан	Квартальная СГФ	Выездной	23–27 февраля 2026 года	Родерик О'Махони (КСЭ)
Таджикистан	Расширение секторального охвата	Выездной	9–13 марта 2026 года	Ивана Яблонска (советник)
Армения	Основные определения и принципы СГФ	Выездной	23–27 марта 2026 года	Ивана Яблонска (советник) Вера Каролова (КСЭ)
Грузия	Интеграция ГП сектора государственного управления в СГФ	Выездной	30 марта – 3 апреля 2026 года	Ивана Яблонска (советник) Вера Каролова (КСЭ)
Региональное мероприятие	Коллегиальное взаимодействие (P2P) с Министерством финансов Чешской Республики	Семинар	4–7 мая 2026 года	Ивана Яблонска (советник)
Туркменистан	Миссия ТП по СГФ	Выездной	11–15 мая 2026 года	Ивана Яблонска (советник) Галина Браверман (КСЭ)
СТА – Статистика реального сектора (Леван Гогобершвили)				
Кыргызская Республика	Миссия по национальным счетам	Выездной	23–27 марта 2026 года	Леван Гогобершвили (советник)
Узбекистан	Миссия ТП по ВВП	Выездной	11–22 мая 2026 года	Леван Гогобершвили (советник)
Казахстан	Индекс цен на жилую недвижимость	Выездной	18–22 мая 2026 года	КСЭ
Грузия	Счета институциональных секторов	Выездной	8–19 июня 2026 года	Леван Гогобершвили (советник)
Кыргызская Республика	Источники данных	Выездной	8–19 июня 2026 года	Штаб-квартира МВФ
Монголия	Миссия ТП по НС	Выездной	8–19 июня 2026 года	Леван Гогобершвили (советник)
Региональное мероприятие	Использование больших данных для составления национальных счетов	Семинар	13–17 июля 2026 года	Леван Гогобершвили (советник)

Развитие потенциала в странах Кавказа, Центральной Азии и в Монголии

Партнеры по развитию (внешние доноры): Швейцария, Россия, Китай, Южная Корея, США, ЕС, АБР и Польша

Страна	Тема	Модаль- ность	Даты	Ресурсы
Мероприятия ЦТП-КЦАМ				
Региональное мероприятие	Экономика ЦВЦБ и небанковские частные денежные средства	Семинар	2–6 февраля 2026 года	Марко Гросс (штаб-квартира МВФ); Маниша Патель (штаб-квартира МВФ)
Казахстан	Семинар высокого уровня для членов Парламента Казахстана	Коллегиальный	9–10 февраля 2026 года	Хольгер Флёркемайер (ЦТП-КЦАМ)
Региональное мероприятие	Исследовательский семинар «Новый подход к портфелю минимальной дисперсии для анализа долларизации: пример Грузии»	Удаленный	12 февраля 2026 года	Касымжомарт Асангазиев (ЦТП-КЦАМ) Национальный банк Грузии
Региональное мероприятие	Региональный семинар для представителей научных кругов	Семинар	25–26 февраля 2026 года	Гленн Готтселиг (штаб-квартира МВФ)
Региональное мероприятие	Статистика международных резервов	Семинар	2–6 марта 2026 года	Мгер Барсемян (штаб-квартира МВФ); Томас Элькьяр (штаб-квартира МВФ)
Региональное мероприятие	Бизнес-форум ЕС	Коллегиальный	25–27 марта 2026 года	Хольгер Флёркемайер (ЦТП-КЦАМ)
Региональное мероприятие	Отражение цифровизации в статистике финансового сектора	Семинар	20–24 апреля 2026 года	Александра Алферова (штаб-квартира МВФ); Бидиша Дас (штаб-квартира МВФ)
Региональное мероприятие	Форум ЮНФПА в Астане	Коллегиальный	22–24 апреля 2026 года	Хольгер Флёркемайер, Касымжомарт Асангазиев (ЦТП-КЦАМ)
Региональное мероприятие	Стандарты распространения данных	Семинар	22–26 июня 2026 года	Штаб-квартира МВФ

Полезные ссылки

- [Сайт ЦТП-КЦАМ](#)
- [Страница ЦТП-КЦАМ в LinkedIn](#)
- IMF.org/CapDev
- [Развитие потенциала в МВФ LinkedIn](#)
- Facebook.com/IMFCapacityDevelopment