

**РЕГИОНАЛЬНЫЙ ЦЕНТР
РАЗВИТИЯ ПОТЕНЦИАЛА
ДЛЯ СТРАН КАВКАЗА,
ЦЕНТРАЛЬНОЙ АЗИИ И
МОНГОЛИИ**



**ГODOVOЙ
OTЧET
2021**

февраль 2021 г.–апрель 2022 г.



Многосторонняя донорская инициатива,
поддерживаемая странами-членами и
партнерами по развитию

Страны-члены ЦТП-КЦАМ



Армения



Азербайджан



Грузия



Казахстан



Кыргызская
Республика



Монголия



Таджикистан



Туркменистан



Узбекистан

Партнеры в области развития



Ministry of Economy
and Finance



Rzeczpospolita Polska
Ministerstwo
Spraw Zagranicznych

**РЕГИОНАЛЬНЫЙ ЦЕНТР
РАЗВИТИЯ ПОТЕНЦИАЛА
ДЛЯ СТРАН КАВКАЗА,
ЦЕНТРАЛЬНОЙ АЗИИ И
МОНГОЛИИ**



**ГОДОВОЙ
ОТЧЕТ
2021**

февраль 2021 г.–апрель 2022 г.



ПРЕДИСЛОВИЕ



Гита Гопинат

Первый заместитель директора-распорядителя
Международного валютного фонда

МВФ рад дальнейшему повышению своей вовлеченности в регион с открытием Регионального центра развития потенциала для стран Кавказа, Центральной Азии и Монголии (ЦТП-КЦАМ). Центр является совместным проектом МВФ и его девяти стран-членов (Армения, Азербайджан, Грузия, Казахстан, Кыргызская Республика, Монголия, Таджикистан, Туркменистан и Узбекистан), а также партнеров в области развития. Данный региональный центр предназначен для оказания практической помощи в рамках развития потенциала девяти странам-бенефициарам.

МВФ оставался близким партнером для региона на протяжении нескольких десятилетий, оказывая содействие в переходе к рыночной экономике. Был достигнут значительный прогресс в укреплении основ политики и институтов в регионе, и МВФ с другими партнерами предоставили рекомендации по вопросам политики, финансовой поддержки, технической помощи и обучению. Несмотря на существующий прогресс, многие проблемы и неудовлетворенный спрос в части развития потенциала остаются актуальными.

ЦТП-КЦАМ воплощает в себе наше видение углубленного взаимодействия Фонда со странами-членами для повышения экономического потенциала

региона инклюзивным и устойчивым образом. Отдельные приоритетные задачи Центра включают дальнейшее укрепление экономических, фискальных, денежно-кредитных и финансовых институтов и основ политики, а также развитие макроэкономической статистики в соответствии с передовым международным опытом. Для достижения этих целей обеспечивается непосредственный диалог со странами КЦАМ, а также предоставление им дополнительных ресурсов. Услуги включают в себя сочетание технической помощи, семинаров и краткосрочных вебинаров на актуальные темы с учетом региональных потребностей, а также создание сетей коллегиального обучения с целью гибкого и нестандартного реагирования на новые приоритетные задачи, повышения вовлеченности стран и эффективности оказываемой им поддержки по линии развития потенциала.

В то время как услуги ЦТП-КЦАМ в части развития потенциала будут сконцентрированы на технической помощи, семинарах и мероприятиях по коллегиальному обучению в рамках технической помощи, более широкий спектр потребностей региона в обучении будет по-прежнему удовлетворяться по средствам онлайн-обучения, очных и виртуальных учебных курсов МВФ, в том числе предлагаемых Объединенным венским институтом (ОВИ), Сингапурским институтом подготовки кадров (СИПК) (для Монголии) и штаб-квартирой МВФ. Тесное сотрудничество между Центрами поможет добиться эффекта синергии между обучением и технической помощью.

Создание Центра явилось результатом огромных коллективных усилий. Несколько департаментов МВФ, работая в тесном сотрудничестве со странами-получателями помощи и партнерами в области развития, внесли свой вклад в заложение основ его деятельности, определение первоначальных стратегических

приоритетных задач, реализацию нашего совместного видения и начала виртуальной работы Центра в 2021 году. МВФ также очень признателен за финансовую поддержку, оказанную Центру принимающей страной - Казахстаном, другими членами региона КЦАМ и внешними партнерами (на текущий момент Швейцария, Россия, Китай, Корея, США, Азиатский банк развития и Польша). Обсуждения с другими партнерами продолжаются. Благодаря этой щедрой поддержке создание ЦТП-КЦАМ стало возможным.

Начало деятельности ЦТП-КЦАМ довольно многообещающее. Эксперимент по виртуальному созданию нового центра начал приносить результаты благодаря тесному сотрудничеству между департаментами МВФ, странами-членами и партнерами. Мы все с нетерпением ждем возврата к очным мероприятиям и физического открытия Центра и, что самое главное, возможности увидеть положительные результаты услуг ЦТП-КЦАМ по развитию потенциала во всех девяти странах-членах.



Галымжан Пирматов

Председатель
Национального Банка Республики Казахстан

Виртуальное открытие ЦТП-КЦАМ в феврале 2021 года стало важной вехой для региона в целом и для Казахстана, в частности. Мы рады возможности внести свой вклад в этот совместный проект в качестве принимающей страны и твердо привержены видению содействия развитию потенциала.

Мы высоко ценим прочное партнерство между МВФ, его членами и партнерами в целях развития потенциала – по средствам технической помощи и соответствующего обучения – для развития экономических институтов, а также для содействия экономической стабильности и инклюзивному росту.

Центр открылся виртуально и осуществляет свою деятельность в поистине беспрецедентные времена. Пандемия COVID-19 еще не закончилась, и в мире происходят структурные сдвиги, имеющие далеко идущие последствия для региона и все более усложняющие процесс принятия экономических решений. Напряженность привела к нарушению цепочек поставок, вызвав рост цен на сырьевые товары и продукты питания, что еще больше усилило инфляционное давление. Глобальная неопределенность также отражается на повышенной волатильности обменного курса и финансовых рынков на фоне роста

международных процентных ставок. Если говорить о более широком плане, то центральное место занимают среднесрочные задачи повышения потенциала роста на справедливой, инклюзивной и экологичной основе. Для решения данных задач странам КЦАМ необходимо продолжать усилия по укреплению макрофинансовой политики и институтов, а также создавать возможности для долгосрочного роста под предводительством частного сектора.

Важным представляется задействование Центра в полной мере и повышение потенциала всего региона путем тесного сотрудничества. С данной целью позвольте мне поделиться тремя основными соображениями:

1. Странам-членам следует активно формулировать свои запросы на техническую помощь и обсуждать их с персоналом МВФ, включая экспертов из ЦТП-КЦАМ и других партнеров в области развития. Такой непрерывный диалог является залогом развития потенциала, учитывающего потребности той или иной страны по согласованию между партнерами по развитию и приносящего преимущества странам КЦАМ.
2. ЦТП-КЦАМ необходимо найти оптимальный баланс между гибкостью и выполнением среднесрочных задач по развитию потенциала. При том, что многие проекты носят среднесрочный характер и требуют многолетних планов работы, стремительные изменения глобального экономического ландшафта и шоки приведут к возникновению нового ситуативного спроса, приоритетного по своему характеру. В соответствии со стратегическими рекомендациями штаб-квартиры МВФ странам-членам, акцент ЦТП-КЦАМ на практическую, оперативную поддержку и гибкость в вопросе реагирования на новые приоритетные задачи, безусловно, будет выступать одной из задач Центра на ближайшие годы.

3. В контексте развития потенциала коллегиальное взаимодействие и обучение способствуют раскрытию эффекта синергии, а также усиливают региональную интеграцию. Региональные мероприятия, организованные ЦТП-КЦАМ, предоставили должностным лицам стран КЦАМ площадку для обмена знаниями и опытом, что я считаю многообещающим началом. Более интенсивное коллегиальное взаимодействие, в том числе с другими

странами с формирующимся рынком и партнерами в области развития, ознакомительные визиты, а также обмен мнениями с региональными экспертами способны дополнить эту деятельность и принести неоценимую пользу нашему региону.

Мы ценим заинтересованность в регионе со стороны Фонда и партнеров в области развития и с нетерпением ждем физического открытия Центра.

ОБРАЩЕНИЯ



Алия Молдабекова

Заместитель Председателя
Национального Банка Республики Казахстан,
председатель Координационного совета
ЦТП-КЦАМ

В минувшем году, несмотря на проблемы, вызванные пандемией COVID-19, ЦТП-КЦАМ удалось установить отношения, преимущественно удаленно, со странами-членами Центра и соответствующими ведомствами, выявить потребности в развитии потенциала и приступить к их удовлетворению, а также предложить двустороннюю техническую помощь и ряд инновационных региональных мероприятий.

Члены Координационного комитета и партнеры в области развития осуществили плодотворный обмен мнениями в ходе трех виртуальных заседаний Координационного комитета: первого заседания в январе 2021 года, посвященного началу работы Центра в виртуальном режиме, заседания в июне 2021 года для обсуждения среднесрочной стратегии и плана работы на год, а также очередного заседания в декабре 2021 года. Кроме того, ежеквартальные бюллетени ЦТП-КЦАМ помогали держать всех партнеров в курсе событий. Регулярный обмен мнениями между странами-получателями технической помощи, партнерами в области развития и экспертами по средствам различных каналов связи помог обозначить темы, представляющие общий интерес, уточнить потребности в развитии потенциала и, в целом, способствовал региональному диалогу.

С начала работы ЦТП-КЦАМ все девять стран-членов приняли участие в виртуальных региональных семинарах и серии коротких вебинаров на актуальные темы. Члены Координационного комитета высоко оценили данные региональные мероприятия, учитывая что должностные лица и ведомства стран-членов имели возможность представить свои текущие инициативы экономической политики и исследования, способствуя коллегиальному обучению. Например, это дало возможность моим коллегам представить и обсудить проект «Цифровой тенге», а также текущие исследования в области алгоритмов машинного обучения. На двустороннем уровне все страны КЦАМ смогли получить поддержку по линии технической помощи, в результате чего было проведено более 60 миссий. Например, Казахстан получил двустороннюю поддержку от ЦТП-КЦАМ, по ряду направлений, таких как система прогнозирования и анализа экономической политики (Национальный Банк Республики Казахстан); бюджетирование по методу начисления (Министерство финансов), бюджетные риски и долгосрочная финансовая устойчивость (Министерство национальной экономики), обучение финансовому программированию (Институт экономических исследований); статистика национальных счетов и статистика цен (Бюро национальной статистики), а также статистика государственных финансов и долга государственного сектора (Министерство финансов).

Все члены Координационного комитета, безусловно, с нетерпением ждут возврата к прежним условиям работы, с большим количеством очных мероприятий, продолжая при этом использовать альтернативные форматы на благо всех основных заинтересованных сторон и стран КЦАМ. Для меня было большим опытом и привилегией возглавлять Координационный комитет на начальном этапе ЦТП-КЦАМ. Хочу пожелать руководству Узбекистана, принявшему председательство 1 мая 2022 года, всяческих успехов в данной роли для нашего общего блага.



Джихад Азур

Директор
департамента стран Ближнего Востока и
Центральной Азии
Международного валютного фонда

ЦТП-КЦАМ обслуживает разнообразный и динамичный регион с населением 80 миллионов человек. По всему региону МВФ активно взаимодействуют со странами-членами в рамках деятельности МВФ по надзору, кредитованию и развитию потенциала. С одновременной активизацией аналитической работы для региона, мы также привержены расширению нашего регионального присутствия для оказания усиленной и целенаправленной поддержки странам-членам.

Видение МВФ состоит в создании для региона центра развития потенциала 21-го века, способного предоставлять своим членам наилучшие возможные услуги, ориентированные на результаты гибким, комплексным, инклюзивным и эффективным образом в соответствии со [Стратегией развития потенциала МВФ от 2018 г.](#) Основываясь на нашем опыте по созданию других региональных центров развития потенциала, можно смело сказать что, эффективное использование технологий, опыт стран-членов и партнеров, а также постоянные инновации в предоставлении услуг были и останутся основными приоритетами для ЦТП-КЦАМ.

Для достижения своих целей Центр будет сочетать различные форматы предоставления услуг по развитию потенциала и наращивать коллегиальное обучение, опираясь на гибкость и изобретательность, заданную

кризисом COVID-19. Он также продолжит тесное сотрудничество с такими партнерами, как Объединенный венский институт (ОВИ), Сингапурский институт подготовки кадров (СИПК), Центр развития потенциала Китая и МВФ (ЦРПКМ) и с другими региональными и национальными центрами развития потенциала.

Я очень благодарен нашим странам-членам, Казахстану как принимающей стране, партнерам МВФ и специальной межведомственной группе МВФ, которые неустанно работали над тем, чтобы претворить видение в жизнь и достичь результатов. Я также признателен членам Координационного комитета за их постоянную поддержку и приверженность делу создания Центра и разработки его программы работы. Работая вместе со странами-членами, партнерами и МВФ, мы смогли успешно запустить этот проект, и я уверен, что он внесет долгосрочный вклад в развитие региона.

ЦТП-КЦАМ дан хороший старт с более чем 100 мероприятиями по развитию потенциала с момента его виртуального запуска в феврале 2021 года до конца апреля 2022 года, включая более 60 виртуальных двусторонних миссий технической помощи и более 30 региональных семинаров, вебинаров и исследовательских семинаров. Более тысячи должностных лиц региона смогли воспользоваться данными мероприятиями. Мы уже убедились в преимуществах усовершенствованного подхода к развитию регионального потенциала с более тесными междисциплинарными связями и повышенным вниманием стран-бенефициаров максимальному использованию возможностей, предлагаемых МВФ по развитию потенциала.

В столь непростые времена мы осуществили новшество, открыв новый центр развития потенциала виртуально до его физического запуска. Мы все с нетерпением ждем продолжения положенного начала, возврата к очным мероприятиям и физического открытия Центра для достижения дальнейших положительных результатов от услуг ЦТП-КЦАМ во всех девяти странах-членах.

РЕЗЮМЕ



Норберт Функе

Директор
ЦТП-КЦАМ

Для меня является честью представить первый годовой отчет Центра. ЦТП-КЦАМ, расположенный в городе Алматы, Казахстан, начал свою успешную деятельность благодаря партнерству между странами-членами, включая Казахстан в качестве принимающей страны, партнеров в области развития и МВФ. До пандемии COVID-19 регион уже сталкивался со значительными неудовлетворенными потребностями в развитии потенциала (РП). Пандемия лишь усилила существующие потребности в основных областях экономической политики, охватываемых ЦТП-КЦАМ, а также в таких направлениях, как инклюзивность, климат и новые технологии. После виртуального старта в феврале 2021 года Центр постепенно расширял свою двустороннюю и региональную деятельность по РП.

С семьью региональными советниками, экспертами, работающим на краткосрочной основе, и при поддержке департаментов по развитию потенциала МВФ, в частности Департамента по бюджетным вопросам (ДБВ), Института профессионального и организационного развития (ИПОР), Департамента денежно-кредитных систем и рынков капитала (ДДК), Статистического департамента (СТА), а также под руководством и в тесном сотрудничестве с Департаментом стран Ближнего Востока и Центральной Азии (БЦД) и Департаментом стран Азиатско-Тихоокеанского региона (ДАТ), Центр направляет свое внимание на следующие сферы:

- Макроэкономический анализ: макроэкономические модели, финансовое программирование, прогнозирование и анализ экономической политики;
- Налогово-бюджетная политика: управление государственными финансами, макрофискальные вопросы и управление бюджетными доходами;
- Денежно-кредитный и финансовый секторы: денежно-кредитные и валютные операции, финансовое регулирование и надзор;
- Макроэкономическая статистика: статистика реального сектора (национальные счета и цены), а также статистика государственных финансов и долга государственного сектора.

Как подробно описано в программном документе, общая стратегия и цели ЦТП-КЦАМ по РП заключаются в укреплении потенциала и институтов стран в области разработки политики путем передачи навыков и продвижения передового опыта, а также в оказании помощи странам-членам в разработке и реализации экономической политики в соответствии с их приоритетами. Ожидается, что данные меры помогут повысить экономический потенциал региона инклюзивным и устойчивым образом. Для претворения этого видения в жизнь на заседании Координационного комитета в июне 2021 года были обсуждены шесть соответствующих задач: (i) стимулирование информационного взаимодействия и регионального сотрудничества; (ii) развитие аналитических навыков; (iii) сбалансированное освещение традиционных и новых тем; (iv) задействование локальных и региональных навыков; (v) повышение степени интеграции РП с надзором и кредитованием МВФ и (vi) обеспечение слаженной координации с другими партнерами.

Под описанной выше целью высокого уровня следуют задачи по всем семи направлениям работы и региональная деятельность по темам, не охваченным советниками. Для обеспечения соответствия

деятельности по РП потребностям стран-членов, а также для оценки эффективности РП, МВФ придерживается подхода, ориентированного на спрос, с установлением приоритетных задач и полагается на тщательно разработанную программу мониторинга и оценки. Ориентированная на результаты система МВФ и ЦТП-КЦАМ с логическими структурами по каждому направлению работы вместе с точно определенными результатами и этапами служит руководством при выполнении всех проектов технической помощи (ТП), а также инструментом оценки их эффективности и воздействия. На сегодняшний день преимущества ЦТП-КЦАМ демонстрируются посредством более чем 100 мероприятий ТП. На данных мероприятиях приняло участие более 1000 должностных лиц региона. ЦТП-КЦАМ применил широкий набор форматов развития потенциала и инноваций для достижения результатов. Значимый прогресс и отдельные достижения двусторонней ТП включают следующее:

- Интеграция обучения и ТП при развитии кадрового потенциала в Азербайджане, Казахстане и Узбекистане. Должностные лица из ряда ведомств прошли онлайн-курс по финансовому программированию и политике (FPP), а также специализированные семинары, проведенные экспертами, с целью заложить основу для последующей ТП. По результатам ТП в Казахстане Национальный банк РК на настоящий момент располагает важным инструментом прогнозирования, оптимизированным для поддержки денежно-кредитной политики в постпандемический период. В Узбекистане Министерство экономического развития и сокращения бедности в настоящее время располагает пилотным инструментом прогнозирования, который поможет сформулировать всесторонний (и внутренне согласованный) среднесрочный макроэкономический прогноз официальных органов. Данный инструмент будет обеспечивать координацию макроэкономической, налогово-бюджетной, денежно-кредитной и других политик в будущем. Группа министерства по макроэкономической политике теперь управляет внутренними макроэкономическими и финансовыми данными на более прозрачной и систематической основе благодаря недавно разработанной внутренней системе обмена данными/базе данных.
- В налогово-бюджетной сфере в Грузии ЦТП-КЦАМ оказал поддержку Министерству финансов в проведении первой подробной количественной оценки бюджетных рисков, связанных с изменением климата, а также в актуализации баланса государственного сектора Грузии. Аналогичным

образом, в Казахстане ЦТП-КЦАМ оказал помощь Министерству национальной экономики в подготовке первого раскрытия информации о макроэкономических бюджетных рисках и долгосрочных бюджетных рисках. В Армении по линии управления бюджетными доходами миссия ТП оказала содействие Комитету государственных доходов посредством инновационного подхода «виртуальной справочной службы».

- В области денежно-кредитных и валютных операций в Узбекистане миссия дала рекомендации Центральному банку Узбекистана (ЦБУ) по совершенствованию операционной основы денежно-кредитной политики для поддержки официальных органов в усилении трансмиссионного механизма денежно-кредитной политики. В части банковского надзора семинар по крупным рискам и их концентрации был посвящен опыту Грузии в применении соответствующих нормативов в январе 2022 года.
- В области макроэкономической статистики в Армении, Азербайджане, Казахстане, Кыргызской Республике, Монголии и Таджикистане ЦТП-КЦАМ оказал поддержку официальным органам в дальнейшем совершенствовании бюджетной статистики и статистики долга для целей надзора и распространения, приняв участие в подготовке ежегодного Набора данных по статистике государственных финансов (СГФ) за 2020 год для дальнейшей передачи в Статистический департамент МВФ. В Узбекистане ЦТП-КЦАМ провел специальное практическое методологическое обучение, дополненное ТП, для сотрудников Департамента внутреннего и внешнего долга Министерства финансов. В результате работы были выявлены различия между статистикой долга государственного сектора (СДГС) на основе национальных определений и определений в соответствии с Руководством МВФ по СДГС. Также была оказана помощь в разработке планов по составлению данных о долге в соответствии с международными статистическими стандартами. Работа миссии в Армении и Грузии была сосредоточена на секторизации (Армения) и расширении охвата СГФ и СДГС (Грузия) с учетом нерыночных государственных предприятий (ГП). Основные успехи статистических ведомств в статистике национальных счетов за данный период включают: в Армении - распространение финансовых отчетов за 2019 год; в Азербайджане - подготовка квартального ВВП по расходам в постоянных ценах; в Грузии - улучшение

связанных временных рядов квартального ВВП, в Казахстане, Кыргызской Республике и Узбекистане - разработка дискретных временных рядов квартального ВВП; а в Туркменистане - повышение качества распространения данных национальных счетов.

По всем направлениям работы региональные семинары или вебинары дополняли двустороннюю ТП и повышали эффективность коллегиального обучения, в том числе в сотрудничестве с партнерами. ЦТП-КЦАМ также инициировал серию региональных исследовательских семинаров для поддержки разработки политики.

Мероприятия в 2021-2022 финансовые годы (ФГ) состоялись в пределах бюджета, в значительной степени отражая постепенное увеличение объемов деятельности и существенную экономию за счет виртуального формата мероприятий. План работы на 2023 ФГ отражает дальнейшее наращивание деятельности с расширением направлений работы и охвата стран. В сравнении с предыдущим годом расходы возрастут, в том числе ввиду возобновления поездок.

Давайте продолжим наш путь к созданию центра развития потенциала 21 века.

АББРЕВИАТУРЫ И СОКРАЩЕНИЯ

АБР	Азиатский банк развития	ИПОР	Институт профессионального и организационного развития
АНА	Австралийская налоговая администрация	ИПЦ	Индекс потребительских цен
ВБ	Всемирный банк	ИЦЖН	Индекс цен на жилую недвижимость
ВВП	Валовый внутренний продукт	ИЦП	Индекс цен производителей
ВЧП	Высокочастотный показатель	ИЭИЦ	Индекс экспортных и импортных цен
ГП	Государственное предприятие	КПМ	Квартальная прогнозная модель
ГЧП	Государственно-частное партнерство	КЦАМ	Кавказ, Центральная Азия и Монголия
ДБВ	Департамент по бюджетным вопросам	МВФ	Международный валютный фонд
ДБС	Документ о бюджетной стратегии	НДС	Налог на добавленную стоимость
ДБЦ	Департамент стран Ближнего Востока и Центральной Азии	ЭУКС	Экономически уязвимые и затронутые конфликтами страны
ДДК	Департамент денежно-кредитных систем и рынков капитала	НК	Налоговый кодекс
ДКП	Денежно-кредитная политика	НС	Национальные счета
ДФУ	Долгосрочная финансовая устойчивость	ОБР	Отчет о бюджетных рисках
ЕБРР	Европейский банк реконструкции и развития	ОВИ	Объединенный венский институт
ИМП	Инструмент макроэкономического прогнозирования	ОСФС	Обзор стабильности финансового сектора
		ПоВ	Письмо о взаимопонимании

ПС	Постоянный советник (= эксперт, работающий на долгосрочной основе)	ФГ	Финансовый (бюджетный) год
РГСФ 2014	Руководство по статистике государственных финансов 2014 г.	ЦРПКМ	Центр развития потенциала Китая и МВФ
РП	Развитие потенциала	ЦТП-КЦАМ	Региональный центр развития потенциала для стран Кавказа, Центральной Азии и Монголии
РЦРП	Региональный центр развития потенциала	CDMAP	Программа для администрирования развития потенциала
СГФ	Статистика государственных финансов	FPAS	Система прогнозирования и анализа экономической политики
СДГС	Статистика долга государственного сектора	ILAAP	Процесс внутренней оценки достаточности капитала
СИПК	Сингапурский институт подготовки кадров	IPSAS	Международные стандарты финансовой отчетности
СНО	Служба независимой оценки	KPI	Ключевые показатели эффективности
ССРД	Специальный стандарт распространения данных	LTX	Эксперт, работающий на долгосрочной основе (= постоянный советник)
СТА	Статистический департамент	PIMA	Система оценки управления государственными инвестициями
ТП	Техническая помощь	SECO	Государственный секретариат Швейцарии по экономическим вопросам
УГФ	Управление государственными финансами	STX	Эксперт, работающий на краткосрочной основе
УКР	Управление комплаенс риском		
УОР	Управление на основе результатов		

СОДЕРЖАНИЕ

iii

Предисловие

vii

Обращения

ix

Резюме

xii

Аббревиатуры и сокращения

1

РАЗДЕЛ I

Экономическая ситуация в странах
Кавказа, Центральной Азии и
Монголии

5

РАЗДЕЛ II

Реализация Плана работы на 2022
ФГ, результаты и приоритетные
задачи на 2023 ФГ

6 А Обзор

10 В Макроэкономическое
моделирование, финансовое
программирование,
прогнозирование и анализ
политики

14 С Управление
государственными
финансами

18 D Управление бюджетными
доходами

20 E Денежно-кредитные и
валютные операции

22 F Финансовое регулирование
и надзор

25 G Государственные финансы
И Статистика долга
государственного сектора

28 H Статистика реального
сектора

31 I Прочие региональные
мероприятия

34 J Развитие потенциала
и управление,
ориентированное на
результаты

35

РАЗДЕЛ III

Бюджет и финансирование

37

РАЗДЕЛ IV

Прочие вопросы

38 А Выездные миссии и режим
оказания помощи по рп

39 В Политика мвф в отношении
распространения
информации о развитии
потенциала

41

ПРИЛОЖЕНИЯ

42 **Таблица А1:**
Региональные мероприятия
ЦТП-КЦАМ перед
виртуальным открытием
(июль 2020 г. - январь 2021 г.)

42 **Таблица А2:**
Мероприятия ЦТП-КЦАМ
по оказанию ТП с февраля
2021 г. по апрель 2022 г. по
направлениям работы

46 **Таблица А3:**
Логические структуры
- Задачи и результаты
проектов в 2022 ФГ

53 **Таблица А4:**
ЦТП-КЦАМ, Этап 1 -
Программный бюджет,
рабочий бюджет и расходы

54 **Таблица А5:**
Финансовые взносы ЦТП-
КЦАМ

55 **Таблица А6:**
Перечень выпущенных
отчетов по оказанию
технической помощи

56 Персонал ЦТП-КЦАМ, МВФ

BOXES

- 12 Вставка 1.**
Семинар по применению DSGE-моделей в проведении экономической политики, март 2022 г.
- 24 Вставка 2.**
Корпоративное управление
- 26 Вставка 3.**
Тренинг и обмен опытом при составлении СДГС
- 29 Вставка 4.**
Узбекистан - Распространение данных по дискретному квартальному ВВП в соответствии с требованиями ССРД

FIGURES

- 3 Рисунок 1.**
Экономическое развитие и перспективы
- 11 Рисунок 2.**
Различные прогнозные периоды требуют различных инструментов прогнозирования
- 15 Рисунок 3.**
Бюджетные риски в контрактах государственно-частного партнерства (ГЧП)
- 19 Рисунок 4.**
Неформальная экономика
- 21 Рисунок 5.**
Основные характеристики резервных требований
- 23 Рисунок 6.**
Корпоративное управление
- 25 Рисунок 7.**
Последовательность в статистике государственных финансов
- 29 Рисунок 8.**
Временные ряды в экономической статистике и КНС (21-25 февраля 2022 г.)
- 31 Рисунок 9.**
Вебинар по цифровым валютам Центрального банка (10 марта 2022 г.)
- 34 Рисунок 10.**
Логическая структура

TABLES

- 8 Таблица 1.**
Деятельность ЦТП-КЦАМ в области развития потенциала в 2022 ФГ
- 9 Таблица 2.**
Мероприятия ЦТП-КЦАМ по развитию потенциала, запланированные на 2023 ФГ (ориентировочно)
- 32 Таблица 3.**
Региональные вебинары - февраль 2021 г. - апрель 2022 г.
- 33 Таблица 4.**
Научно-исследовательские семинары - февраль 2021 г. - апрель 2022 г.
- 38 Таблица 5.**
Сравнение очного, виртуального и гибридного взаимодействия по развитию потенциала

РАЗДЕЛ I

ЭКОНОМИЧЕСКАЯ
СИТУАЦИЯ В
СТРАНАХ КАВКАЗА,
ЦЕНТРАЛЬНОЙ АЗИИ
И МОНГОЛИИ

ЭКОНОМИЧЕСКАЯ СИТУАЦИЯ В СТРАНАХ КАВКАЗА, ЦЕНТРАЛЬНОЙ АЗИИ И МОНГОЛИИ

Перспективы экономического развития казались многообещающими в конце 2021 года и сохраняли динамику в начале 2022 года. При этом неопределенность возросла после вторжения России в Украину и в свете более масштабных экономических и геополитических событий. Несмотря на эти события, в первой половине 2022 года темпы роста стран КЦАМ оказались несколько выше, чем ожидалось ранее в этом году. Этому способствовало несколько факторов: высокие цены на сырьевые товары для экспортеров сырья и более высокая устойчивость роста России, ее международной торговли и трансграничных потоков.

Страны-импортеры нефти КЦАМ, сталкивающиеся с более высокими ценами на сырье и растущими затратами на долговое финансирование, имели тенденцию испытывать на себе негативное воздействие в большей степени, учитывая тесные торговые и финансовые связи с Россией, зависимость от денежных переводов и туризма,

вторичные эффекты обменного курса и некоторые затруднения в проведении международных платежей. Страны-экспортеры нефти получили преимущества в виде непредвиденных поступлений от более высоких цен на нефть, укрепив свои бюджетные показатели и торговый баланс.

Базовый прогноз МВФ экономического роста в 2022 году для отдельных стран КЦАМ был пересмотрен в сторону повышения в июле текущего года по сравнению с апрельскими прогнозами, при этом в некоторых странах сохраняется риск замедления темпов роста в следующем году. В целом глобальная и региональная неопределенность остается высокой, что, в свою очередь, замедляет перспективы роста и создает серьезные риски для развития:

- *Глобальная перспектива:* ряд крупных экономик может столкнуться с рецессией, принимая во внимание, что в глобальном масштабе нескольким странам, возможно, придется решать сложные проблемы с устойчивостью долга.

- *Глобальное ужесточение:* рост процентных ставок и неопределенность ведут к ужесточению условий финансирования, а в сочетании с неопределенностью - к увеличению потоков капитала и волатильности обменного курса.
- *Инфляция:* Инфляция растет во всем мире. Геополитические события подстегнули скачок цен на сырьевые товары, усилив и без того серьезное инфляционное давление. Несмотря на недавнее ужесточение денежно-кредитной политики в странах КЦАМ, рост цен на продукты питания и сырьевые товары привел к тому, что в большинстве стран общий уровень инфляции достиг двузначного значения. Ожидается, что инфляция в некоторых странах КЦАМ ускорится в 2022 году и останется выше целевого показателя денежно-кредитной политики в 2023 году. Это будет иметь ключевое значение для сведения к минимуму риска ослабления инфляционных ожиданий.

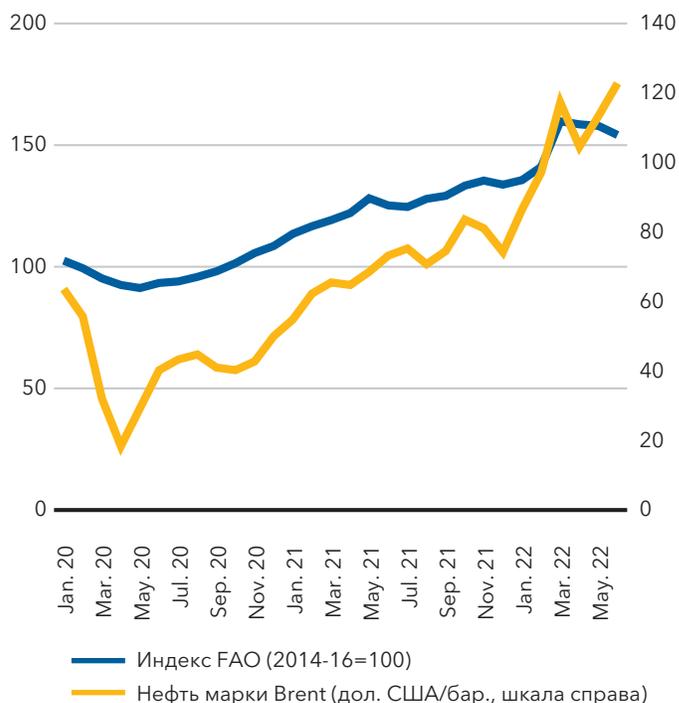
РИСУНОК 1. ЭКОНОМИЧЕСКОЕ РАЗВИТИЕ И ПЕРСПЕКТИВЫ

ОБЩИЙ УРОВЕНЬ ИНФЛЯЦИИ (в процентах)



Источник: ПРМЭ МВФ (*от июля 2022 г.)

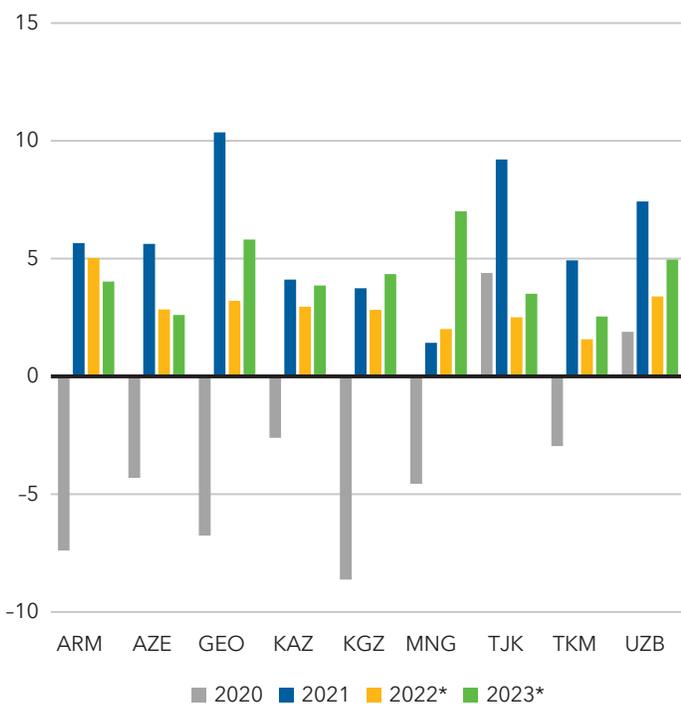
ДИНАМИКА ЦЕН НА ПРОДОВОЛЬСТВИЕ И СЫРЬЕВЫЕ ТОВАРЫ



Источник: ФОН, ООН, ЕА

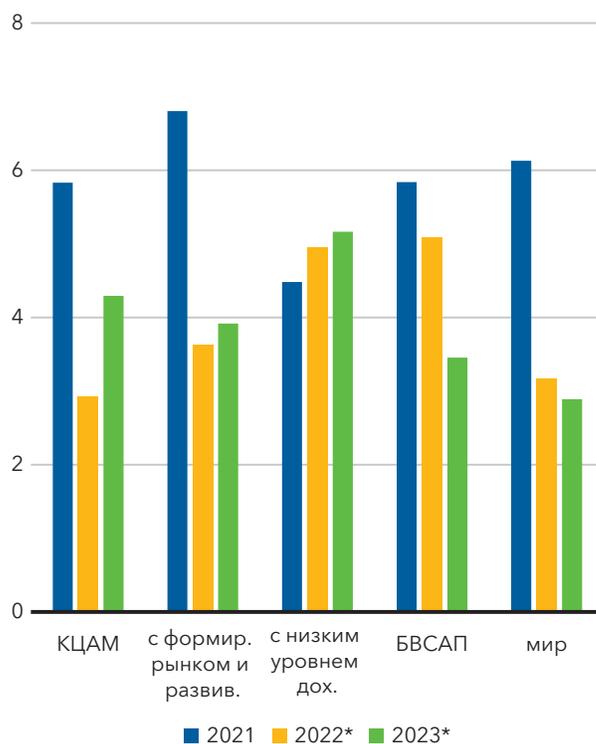
Прим.: Простое среднее месячной спотовой цены на нефть марки Brent, расчеты персонала МВФ

ТЕМПЫ РОСТА РЕАЛЬНОГО ВВП (в процентах)



Источник: ПРМЭ МВФ (*от июля 2022 г.)

СРАВНЕНИЕ ТЕМПОВ РОСТА РЕАЛЬНОГО ВВП (в процентах)



Источник: ПРМЭ МВФ (*от июля 2022 г.)

Прим.: КЦАМ - сред. арифметич. Расчет ЦТП-КЦАМ БВСАП-Ближний Восток, Сев. Африка и Пакистан

- *Экономическая доступность продовольствия*: С растущей инфляцией экономическая доступность продовольствия вызывает все большую обеспокоенность в некоторых странах КЦАМ.
- *Торговля*: страны Кавказа и Центральной Азии стремились сбалансировать отношения между Россией и Западом. Дальнейшая геополитическая фрагментация может затруднить глобальную торговлю и сотрудничество.

- *Пандемия COVID-19*: всплеск пандемии и новые проблемы с цепочками поставок могут усилить дальнейший дисбаланс спроса и предложения.

Глобальные изменения требуют гибких ответных мер экономической политики. Во многих странах пространство экономической политики для противодействия последствиям войны ограничено. Ответные меры правительств должны формироваться в сложных условиях высокой и продолжающейся

рост инфляции, замедления темпов экономического роста, значительной долговой нагрузки в некоторых странах КЦАМ и ужесточения условий заимствования. Бюджетные ограничения характеризуются все большей жесткостью по мере повышения центральными банками ключевых ставок для борьбы с инфляцией. Долгосрочные проблемы, в том числе растущее неравенство, цифровой разрыв и актуальные проблемы климата, усугубляют негативное воздействие краткосрочных проблем.

РАЗДЕЛ II

РЕАЛИЗАЦИЯ ПЛАНА
РАБОТЫ НА 2022
ФГ, РЕЗУЛЬТАТЫ И
ПРИОРИТЕТНЫЕ
ЗАДАЧИ НА 2023 ФГ



ОБЗОР

С момента виртуального открытия ЦТП-КЦАМ в феврале 2021 года деятельность Центра по развитию потенциала постепенно набирала обороты, развиваясь параллельно с набором местного персонала и семи постоянных региональных советников (ПС)². Весомая поддержка со стороны сотрудников штаб-квартиры МВФ и экспертов, работающих на краткосрочной основе, позволили устранить кадровый пробел до привлечения советников и до начала выполнения ими ранее начатой работы. Учитывая, что планы работы составлялись и обновлялись в соответствии с изменяющимися запросами, первоначально основное внимание уделялось: (i) обзору и диагностике посредством региональных мероприятий и коллегиального обмена мнениями; (ii) последующей реализации ТП, если диагностические миссии или обучение уже имели место; (iii) новым краткосрочным приоритетам и (iv) обсуждениям по разработке краткосрочных и среднесрочных планов работы.

В течение февраля 2021 г. - апреля 2022 г. ЦТП-КЦАМ провел в общей

сложности более 100 мероприятий, в том числе порядка 64 двусторонних миссий, 17 региональных семинаров и 18 вебинаров / исследовательских семинаров, которые уже привели к первым результатам на местах. Относительная важность двусторонней и региональной деятельности различалась в зависимости от направления работы, предшествующей деятельности в регионе, даты начала работы советника и текущего спроса. Наибольшее количество проектов и наиболее широкий охват стран обеспечивается в области статистики и управления государственными финансами. В тех направлениях работы, где наблюдалась менее интенсивная предшествующая работа в регионе (например, управление бюджетными доходами, денежно-кредитные и валютные операции) советники направили свои усилия на региональную деятельность и коллегиальный обмен мнениями с целью выявления общих актуальных тем и формулирования запросов.

В соответствии с обсуждениями, состоявшимися в ходе заседания Координационного комитета в

июне 2021 года, был отмечен прогресс в достижении стратегических целей по следующим шести направлениям:

- **Содействие информационному взаимодействию и региональному сотрудничеству:** В дополнение к существенной двусторонней ТП, по каждому направлению работы было организовано по меньшей мере по одному региональному семинару, дополненным значительным количеством других региональных мероприятий (например, вебинаров). В части управления бюджетными доходами и денежно-кредитных операций упор делался на региональную деятельность.
- **Развитие потенциала в области аналитических навыков:** ЦТП-КЦАМ инициировал новую серию региональных исследовательских/аналитических семинаров, оказал помощь в продвижении онлайн-обучения, а также организовал два семинара по динамике долга совместно с Центром развития потенциала Китая и МВФ, Объединенным венским

² Термин «постоянный советник» (ПС) используется как синоним термина «эксперт, работающий на долгосрочной основе» (LTX).

институтом и Сингапурским институтом подготовки кадров по прогнозированию динамики государственного долга.

- **Освещение традиционных и новых тем:** Принимая во внимание, что двусторонняя ТП охватывала в основном традиционные темы, такие как: макроэкономическое моделирование, налогово-бюджетная сфера, денежно-кредитные операции и статистика, в двустороннюю ТП уже были выборочно интегрированы новые темы, такие как оценка рисков, связанных с изменением климата. Серия вебинаров охватила более широкий спектр актуальных вопросов, включая ряд докладов, связанных с климатом, доклады по кибербезопасности, цифровым валютам центральных банков и региональной интеграции. Сотрудничество с Департаментом стран Ближнего Востока и Центральной Азии МВФ (ДБЦ) позволило интегрировать в вебинары ряд вопросов, связанных с региональной аналитической работой МВФ. На многих семинарах своим опытом делились эксперты-практики из развитых стран или стран с формирующимся рынком.
- **Использование местных и региональных навыков:** Несколько постоянных советников из региона КЦАМ или Центральной и Восточной Европы (Эстония (до мая 2022 г.), Кыргызская Республика, Грузия, Словакия) на выборочной основе взаимодействовали с экспертами, работающими на краткосрочной основе, из более обширного региона. Расширение списка экспертов по-прежнему имеет свои преимущества; информацию о квалификационных требованиях, а

также о том, как попасть в список, можно получить [здесь](#).

- **Обеспечение интеграции РП:** Советники поддерживали тесный контакт с участниками миссий территориальных департаментов. На выборочной основе участники миссий территориальных департаментов вовлекались в миссии по РП (например, по макроэкономическим основам), при этом постоянные советники принимали участие в обсуждениях мер экономической политики. Новая система для администрирования развития потенциала МВФ (CDMAP) направлена на поддержку процесса интеграции всех мероприятий по линии РП.
- **Координация с другими партнерами:** Координация с партнерами помогла повысить качество коммуникации важных сообщений и обеспечить синергию между программами работы. Совместно со штаб-квартирой МВФ, Европейским банком реконструкции и развития (ЕБРР) и Всемирным банком (ВБ) был организован вебинар по государственным предприятиям, а также вебинар по региональной интеграции с Азиатским банком развития (АБР) и Институтом Центральноазиатского сотрудничества (ЦАРЭС). Данные совместные мероприятия охарактеризовались высоким уровнем посещаемости и помогли усилить ключевые политические послы. Партнеры по развитию были также приглашены на вебинары и выборочно на семинары.

В Таблице 1 представлена сводная информация о РП в соответствии с тематическим и страновым охватом. В сравнении с первоначальным

планом, более значительные корректировки произошли в части управления бюджетными доходами и операций центрального банка, по странам - в Кыргызской Республике и Туркменистане. В некоторых из приведенных примеров запрос (еще) не реализовался в соответствии с планом, учитывая корректировку приоритетных задач в свете пандемии COVID-19 или ряда политических изменений. В Таблице А6 Приложения приведен перечень окончательных отчетов о ТП.

Ориентировочный план работы на 2023 ФГ основан на реализации мероприятий 2022 ФГ. Ожидается, что многие из проектов, реализованных в 2022 ФГ, будут продолжены. Пандемия, глобальные события и связанная с ними повышенная неопределенность подчеркнули актуальность многих текущих проектов, в том числе тем, связанных с макропрогнозированием и анализом сценариев, получением доходов в приоритетных областях, бюджетными рисками в условиях повышения процентных ставок, эффективными денежно-кредитными операциями для проведения ДКП, регулированием и надзором по мере отклонения экономического развития от нормы, а также с достаточностью данных для анализа экономической политики (Таблица 2). По мере перехода к восстановлению, достижение компромиссов в экономической политике может предстать более сложной задачей. Поддержка РП со стороны ЦТП-КЦАМ должна оставаться гибкой и адаптивной для оперативного реагирования на новые запросы. При этом важно не упускать из виду более долгосрочные проблемы, такие как изменение климата и цифровизация, и включать их в соответствующие проекты по РП.

ТАБЛИЦА 1. ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ ЦТП-КЦАМ В ОБЛАСТИ РАЗВИТИЯ ПОТЕНЦИАЛА В 2022 ФГ

Зеленым - Оказанная ТП

Направление	ARM	AZE	GEO	KAZ	KGZ	MNG	TJK	TKM	UZB
Региональные семинары - актуальные вопросы									
Макроэкономические основы 1/		FP		FPAS					FP
Управление государственными финансами 2/	БУИБ	МФ БР	БР	БУИБ БР			БР		МФ БР БУИБ
Управление бюджетными доходами 3/	НА		КР				НА		ОС
Операции центробанка 4/		ДМ		ДМ	ДМ ОО	ДМ		ДМ	ТДКП
Фин. надзор и регулирование 5/		УР	СБУ	РН					
Бюджетная статистика и статистика долга 6/	СЕ СГФ	СГФ/ СДГС	СЕ	СГФ/ СДГС	СГФ/ СДГС	СГФ/ СДГС	СГФ/ СДГС		СДГС
Реальный сектор 7/	НС	КНС ИЭИЦ	КНС ИПЦ	КНС ИПЦ	НС		ИЦЖН	НС	КНС ИПЦ ИЭИЦ ИЦП ИЦЖН

В таблице приводится сравнение реализации проектов ФГ 2022 с ориентировочным планом работы, представленным Координационному комитету в июне 2022 г.

1/ FP: Финансовое программирование; FPAS: Система прогнозирования и анализа экономической политики.

2/ БУИБ: Бухгалтерский учет и бюджетирование; БР: Бюджетные риски; МФ: Макрофискальные вопросы.

3/ КР: Управление комплаенс риском; ОС: Организационная структура; НА: Налоговое администрирование.

4/ ОО: Операционная основа; ТДКП: Трансмиссия ДКП; ДМ: В основном диагностические миссии, финансируемые штаб-квартирой.

5/ СБУ: Стандарты бухгалтерского учета (МСФО 9); УР: Управление рисками; РН: Риск-ориентированный надзор.

6/ СГФ: Статистика государственных финансов; СДГС: Статистика долга государственного сектора; СЕ: Секторизация ГП и отчетность по ним.

7/ НС: Национальные счета; КНС: Квартальные национальные счета; ИПЦ: Индекс потребительских цен; ИЭИЦ: Индекс экспортных и импортных цен; ИЦП: Индекс цен производителей; ИЦЖН: Индекс цен на жилую недвижимость.

ТАБЛИЦА 2. МЕРОПРИЯТИЯ ЦТП-КЦАМ ПО РАЗВИТИЮ ПОТЕНЦИАЛА, ЗАПЛАНИРОВАННЫЕ НА 2023 ФГ (ОРИЕНТИРОВОЧНО)

Зеленым - Планируемая ТП

Направление	ARM	AZE	GEO	KAZ	KGZ	MNG	TJK	TKM	UZB
Региональные семинары - актуальные вопросы									
Макроэкономические основы 1/		FP		FPAS, FP	FPAS, FP	ИКП			FP МФ
Управление государственными финансами 2/	БУИБ БР(ГП) БР(СС)	БР	БУИБ ПБС УГИ БР(ГП)	БУИБ БР(ГП)	БУИБ	БУИБ	БР(ГП)		МФ
Управление бюджетными доходами 3/			НА	УБД	УБД	УБД		НА	
Операции центробанка 4/					УЛ ОО		ОО УЛ	ОО	РТ
Фин. надзор и регулирование 5/		ЦБ	СБУ ОС	РН		КУ/РН ЛЦ		РН (Много-проф.)	
Бюджетная статистика и статистика долга 6/	СЕ СГФ	СГФ/ СДГС	СЕ	СГФ/ СДГС	СГФ/ СДГС	СГФ/ СДГС	СГФ/ СДГС	СГФ/ СДГС	СГФ/ СДГС
Реальный сектор 7/	НС	ИЭИЦ	ИПЦ ВЧП ИЦЖН	НС КНС ИПЦ	КНС	КНС	НС ИЦЖН	НС ИПЦ	НС ИПЦ ИЭИЦ ИЦЖН

- 1/ FP: Финансовое программирование; FPAS: Система прогнозирования и анализа экономической политики; ИКП: Инструменты краткосрочного прогнозирования.
- 2/ БУИБ: Бухгалтерский учет и бюджетирование; БР: Бюджетные риски; МФ: Макрофискальные вопросы, ПБС: Прозрачность в налогово-бюджетной сфере; УГИ: Управление государственными инвестициями.
- 3/ УБД: Управление бюджетными доходами; НА: Налоговое администрирование.
- 4/ УЛ: Управление ликвидностью; ОО: Операционная основа; ТДКП: Трансмиссия ДКП; РТ: Резервные требования.
- 5/ ЦБ: Цифровой банкинг; СБУ: Стандарты бухгалтерского учета (МСФО 9); КУ: Корпоративное управление; ЛЦ: Лицензирование; УР: Управление рисками; РН: Риск-ориентированный надзор; ОК: Операционные риски и риски кибербезопасности.
- 6/ СГФ: Статистика государственных финансов; СДГС: Статистика долга государственного сектора; СЕ: Секторизация ГП и отчетность по ним.
- 7/ НС: Национальные счета; КНС: Квартальные национальные счета; ИПЦ: Индекс потребительских цен; ИЭИЦ: Индекс экспортных и импортных цен; ВЧП: Высоочастотные показатели; ИЦП: Индекс цен производителей; ИЦЖН: Индекс цен на жилую недвижимость.

МАКРОЭКОНОМИЧЕСКОЕ МОДЕЛИРОВАНИЕ, ФИНАНСОВОЕ ПРОГРАММИРОВАНИЕ, ПРОГНОЗИРОВАНИЕ И АНАЛИЗ ПОЛИТИКИ



Мартин Фукач

Советник

по макроэкономическим
моделям для финансового
программирования,
прогнозирования и анализа
мер политики

Целью данного направления работы является поддержка наращивания потенциала в области макроэкономического анализа и прогнозирования в учреждениях, принимающих участие в разработке мер экономической, налогово-бюджетной и денежно-кредитной политики. Благодаря РП в данной сфере учреждения-получатели помощи приобретут ряд преимуществ от более качественных рекомендаций по мерам политики, основанным на фактических данных, которые помогут правительствам обосновывать стратегические цели, краткосрочные меры политики, а также долгосрочные меры политики, направленные на повышение уровня жизни на устойчивом уровне. В частности, данное направление работы нацелено на укрепление процесса разработки экономической политики посредством создания, внедрения и эксплуатации индивидуальных инструментов макроэкономического прогнозирования (ИМП), в основном для целей прогнозирования и анализа политики. Эффективные ИМП должны быть полностью интегрированы в процесс выбора политики, а также сопровождаться регулярной и четкой коммуникацией

гарантированных результатов. В зависимости от целей и потребностей стран-получателей могут быть разработаны различные ИМП, начиная от адаптивных макроэкономических моделей учетного и финансового программирования, инструментов динамики долга и краткосрочного прогнозирования, заканчивая структурными и полуструктурными макроэкономическими моделями. На данный момент, следующие заведения получили преимущества от двусторонней ТП и мероприятий по РП: Министерство экономики Азербайджана, Министерство финансов Азербайджана, Институт экономических реформ и экономических исследований Министерства экономики Азербайджана, Министерство экономического развития и сокращения бедности Узбекистана, Министерство финансов Узбекистана, Центральный банк Узбекистана, Национальный банк Казахстана, Министерство национальной экономики Казахстана, Институт экономических исследований Министерства национальной экономики Казахстана. Были достигнуты следующие результаты:

Развитие кадрового потенциала.

В **Азербайджане, Казахстане и Узбекистане** представители нескольких ведомств прошли курс онлайн-обучения на тему финансового программирования и политики, а также приняли участие в специализированных семинарах под руководством экспертов, для того, чтобы заложить основу для последующей миссии ТП.³ Кроме того, в **Узбекистане и Азербайджане** были также усилены навыки анализа данных, макроэкономической диагностики и управления данными. Была обозначена необходимость межведомственного сотрудничества в данных областях между министерствами, центральными банками, статистическими управлениями и научно-исследовательскими институтами. В **Азербайджане** прошло обучение передовому опыту в публикации отчетов о макроэкономической ситуации и соответствующих прогнозов. Также было выдвинуто предложение по доработке перечня макроэкономических показателей, которые Министерство экономики составляет в рамках своего вклада в межминистерскую работу по среднесрочной структуре расходов, с обеспечением эффективности, прозрачности и подотчетности. В **Казахстане и Узбекистане** прошло обучение в области организации групп по прогнозированию. ТП была сосредоточена на повышении ресурсного обеспечения и организации человеческих ресурсов, задействованных в поддержке систем прогнозирования и анализа экономической политики. ТП была направлена на дальнейшее развитие навыков в области экономического моделирования и прогнозирования.

Разработка макроэкономических моделей, основанных на учете

и адаптивных ожиданиях.

В **Узбекистане** изначальная работа с Министерством финансов и межведомственной группой стартовала в 2021 году с упором на создание макроэкономической модели, основанной на учете, для анализа и прогнозирования мер политики с использованием инструмента макроэкономического моделирования Института профессионального и организационного развития МВФ (ИПОР). При поддержке ЦТП-КЦАМ официальные органы находятся на стадии адаптации и внедрения данного инструмента. Также был достигнут прогресс в определении источников данных и распределении ответственности за процесс сбора данных, связанных с макроэкономической моделью, между участвующими ведомствами. В **Азербайджане** началась подготовка основы для разработки ИМП на базе комплексной всесторонней модели адаптивных ожиданий ИПОР, а также его настройка с учетом технического задания официальных органов.

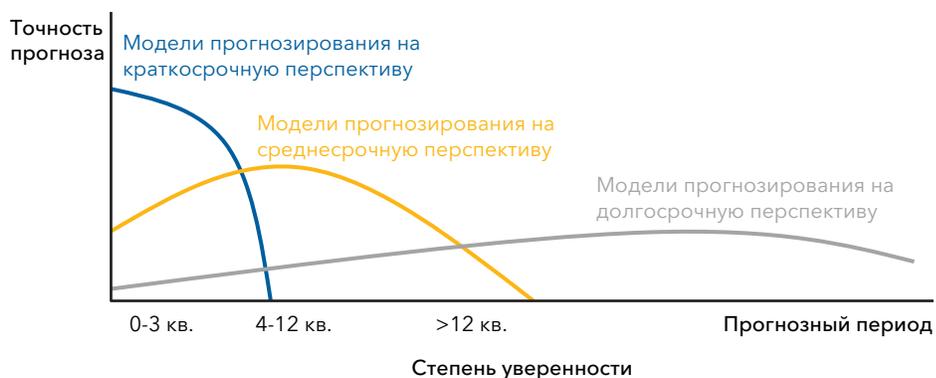
Разработаны первоначальные версии инструмента, включая модуль потенциального выпуска для нефтяного и ненефтяных секторов. Разработка модели сопровождалась первоначальной оценкой механизма передачи первичных экономических шоков.

Разработка полуструктурных моделей.

Для Национального банка **Казахстана** постоянный советник ЦТП-КЦАМ совместно с краткосрочным экспертом изучил эффективность прогнозирования базовой квартальной прогнозной модели (КПМ) и оказал помощь в ее очередной калибровке. Группа обсудила механизм передачи крупных экономических шоков для повышения качества нарративных прогнозных сценариев. Также были определены приоритетные задачи для дальнейшего расширения модели прогнозирования и последующего укрепления системы прогнозирования и анализа экономической политики Национального банка.

РИСУНОК 2. РАЗЛИЧНЫЕ ПРОГНОЗНЫЕ ПЕРИОДЫ ТРЕБУЮТ РАЗЛИЧНЫХ ИНСТРУМЕНТОВ ПРОГНОЗИРОВАНИЯ

Для чего такое множество систем и моделей? Потому что для прогнозирования на разные периоды нужны разные инструменты. Это влияет на архитектуру системы прогнозирования



Источник: ЦТП-КЦАМ

³ Для признания онлайн-обучения со свободным графиком имеющим значение для достижения целей проектов по ТП, участники должны пройти его с результатом 80% и выше.

ВСТАВКА 1. СЕМИНАР ПО ПРИМЕНЕНИЮ DSGE-МОДЕЛЕЙ В ПРОВЕДЕНИИ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ПОЛИТИКИ, МАРТ 2022 Г.

Все больше и больше центральных банков, министерств финансов и экономики намереваются усовершенствовать свои аналитические инструменты, проявляя повышенный интерес к моделям динамического стохастического общего равновесия (DSGE моделям). В поддержку обмена опытом и с целью установления контакта между ведомствами стран КЦАМ и международными коллегами, ЦТП-КЦАМ совместно с ИПОР и ДДК МВФ организовали трехдневный региональный семинар. Основные темы семинара были сосредоточены на (i) обмене опытом в регионе КЦАМ, (ii) обзоре некоторых передовых идей; и (iii) обсуждении того, каким образом ЦТП-КЦАМ может поддержать взаимное обучение. Помимо регионального опыта, своим опытом поделились специалисты из Австралии, Швеции и Чили. Некоторые выводы для ведомств, планирующих разработать свои собственные модели:

- не существует модели, которая бы подходила для абсолютно всех обстоятельств. Все поколения моделей и подходов имеют свои преимущества и недостатки. Все подходы по-прежнему имеют некоторые достоинства на текущий момент, и со временем учреждения-пользователи стремятся к обеспечению наличия у себя комплекта моделей;

- DSGE-модели оказались весьма полезными в построении сценариев мер политики и анализа последствий основных структурных реформ, включая изменения в налоговой системе, политике расходов, долге, валютной политике и финансовых стратегиях;
- При том, что DSGE-модели могут служить широкому кругу целей, разработка такой модели не должна быть самоцелью - она должна отвечать четким и конкретным потребностям и вопросам экономической политики, для которых эти модели являются предпочтительным вариантом. Не следует недооценивать временные и человеческие ресурсы для их разработки и внедрения. Направив изначально значительные усилия на разработку, некоторые учреждения по всему миру изменили приоритеты в вопросе применения моделей в силу разных причин: (i) модели не показали себя как легко настраиваемые инструменты в нестабильные времена, требующие гибкости моделирования; (ii) управление моделью чрезмерно зависело от небольшой группы сотрудников, что приводило к рискам, связанным с текучестью кадров; и (iii) передача ценной информации касательно мер экономической

политики, полученной с помощью передовых DSGE- инструментов, лицам, определяющим политику, стала более затруднительной.

Для продвижения работы в данном направлении в результате семинара официальным органам стран и ЦТП-КЦАМ было предложено несколько не исключающих друг друга вариантов:

- *Полное использование имеющихся возможностей обучения:* сюда входят как соответствующие онлайн-курсы, предлагаемые МВФ, так и виртуальные/очные курсы, предлагаемые учебными центрами, такими как Объединенный венский институт и Сингапурский институт подготовки кадров.
- *Содействие взаимному обучению:* ЦТП-КЦАМ готов организовать коллегиальные презентации со стороны официальных органов стран для получения отзывов об их работе по моделированию. На периодической основе подобные мероприятия можно дополнять региональными коллегиальными семинарами.
- *Аналитическая работа:* На продвинутом этапе официальные органы стран могут рассмотреть возможность проведения совместных исследований или аналитической работы.

Региональные семинары.

В связи с высоким спросом на расширенное моделирование был организован виртуальный семинар по применению динамических стохастических моделей общего равновесия (DSGE) в проведении экономической политики, который был отмечен высокой посещаемостью (см. Вставку 1). Кроме того, на фоне глобальной тенденции по росту государственного долга, в рамках данного направления работы ЦТП-КЦАМ в сотрудничестве с Объединенным венским институтом (ОВИ), Сингапурским институтом подготовки кадров (СИПК) и Центром развития потенциала Китая и МВФ организовал два виртуальных региональных семинара, направленных на основные аналитические понятия, относящиеся к динамике долга и практическое применение инструмента динамики государственного долга ИПОР на базе Excel, с использованием данных стран КЦАМ.

ПРОГРАММА РАБОТЫ НА 2023 ФГ

Предлагаемый план работы на 2023 ФГ включает 6 страновых проектов, что составляет в общей сложности

17 мероприятий по РП. Серия программ по оказанию ТП будет посвящена разработке и внедрению инструментов макроэкономического прогнозирования, а также практическому обучению персонала использованию этих инструментов в целях прогнозирования и предоставления рекомендаций для принятия мер политики. План работы будет способствовать укреплению аналитических навыков и совершенствованию функции макроэкономического прогнозирования и анализа экономической политики в Министерстве экономики Азербайджана (продолжение соответствующего проекта, начатого в 2021 году), Национальном банке и Министерстве национальной экономики Казахстана, Министерстве финансов Узбекистана (новый проект, координируемый ДБВ, который работал над макрофискальными прогнозами с Министерством финансов в 2022 году), Министерстве экономического развития и сокращения бедности Узбекистана, Банке Монголии, Национальном банке и Министерстве экономики и коммерции Кыргызской Республики (по запросу официальных органов).

Для получения максимальной выгоды ведомствами-получателями помощи и обеспечения синергического эффекта по ТП, план работы активно координируется с представителями других направлений работы ЦТП-КЦАМ и проектов ТП, предлагаемых другими партнерами по развитию, такими как АБР, Государственный секретариат Швейцарии по экономическим вопросам (SECO) и ВБ.

В дальнейшем, в ответ на высокий региональный спрос, ЦТП-КЦАМ планирует запустить платформу для обмена опытом в области макроэкономического моделирования. В рамках данной инициативы ЦТП-КЦАМ инициирует серию семинаров, посвященных темам моделей динамического стохастического общего равновесия (DSGE), на которых группа экспертов (i) поделится своим практическим опытом в разработке/управлении проектами разработки DSGE-моделей; (ii) поделится опытом построения DSGE-моделей; и (iii) пригласит экспертов для обсуждения тем, представляющих интерес для более продвинутых специалистов по моделированию в регионе.



УПРАВЛЕНИЕ ГОСУДАРСТВЕННЫМИ ФИНАНСАМИ



Джон Зораб

Советник
по управлению
государственными финансами

Целью данного направления работы является оказание помощи странам-членам в укреплении основных функций управления государственными финансами (УГФ) и постепенном внедрении более передовых практик в области УГФ: усиление учета и бюджетирования (подготовка, исполнение), макроэкономические модели, управление бюджетными рисками, управление инфраструктурой, управление денежными средствами и долгом, а также прозрачность и отчетность в налогово-бюджетной сфере. В 2022 ФГ ЦТП-КЦАМ оказал помощь шести из девяти стран, уделив особое внимание бухгалтерскому учету и составлению бюджета, макроэкономическим моделям, управлению бюджетными рисками и управлению государственными инвестициями. Ниже представлены основные результаты:

Бухгалтерский учет и бюджетирование. В Армении ЦТП-КЦАМ оказал поддержку Министерству финансов в пилотировании более эффективной методологии определения обязательных и дискреционных расходов программ республиканского бюджета.

Успешное применение этой методологии позволит значительно снизить долю обязательных расходов в государственном бюджете и, следовательно, повысить гибкость расходов. ЦТП-КЦАМ также оказал поддержку Министерству финансов в доработке функционала структурного подразделения по бюджетированию и его реорганизации. Данные меры предназначены для того, чтобы создать условия для повышения потенциала данного структурного подразделения и дальнейшего развития бюджетирования, основанного на программах, включая новую систему скользящих базовых показателей. В **Казахстане** ЦТП-КЦАМ оказал поддержку Министерству финансов, изучив планы по составлению прогнозной финансовой отчетности по методу начисления 17 региональными органами государственного управления, включая методологию и проблемы реализации подхода, примененного предыдущей миссией МВФ по составлению прогнозной финансовой отчетности республиканского (центрального) правительства. Составление и публикация прогнозной финансовой отчетности по методу начисления

является первым шагом в реализации бюджетирования по методу начисления в Казахстане. В **Узбекистане** эксперт, работающий на краткосрочной основе, оказал содействие в процессе подготовки годового бюджета на бюджетный цикл 2022 года, а также в составлении документа о бюджетной стратегии. Эксперт изучил бюджетные инструкции, которые издаются впервые, в соответствии с пересмотренными бюджетными процедурами и новым бюджетным календарем. Официальным органам были даны рекомендации по содержанию и структуре Документа о бюджетной стратегии (ДБС).

Макроэкономические модели.

В **Азербайджане** ЦТП-КЦАМ оказал помощь Министерству финансов в разработке макроэкономической модели для прогнозирования и анализа. Работа основывалась на ранее оказанной помощи со стороны ДБВ и была направлена на определение достоверного базового макроэкономического сценария для бюджета, соответствующего бюджетному правилу официальных органов, а также на оценку среднесрочных и долгосрочных макроэкономических сценариев с учетом различных допущений. В **Узбекистане** ЦТП-КЦАМ также оказал помощь Министерству финансов в разработке макроэкономической модели на основе электронных таблиц для использования при оценке макроэкономических и бюджетных рисков; обеспечения робастности прогнозов бюджета, используемых в качестве основы для подготовки бюджета, а также различных бюджетных альтернатив для реализации предлагаемых бюджетных правил. Все это поможет в более качественной разработке надежных мер налогово-бюджетной политики и прогнозов, а также повысит уровень

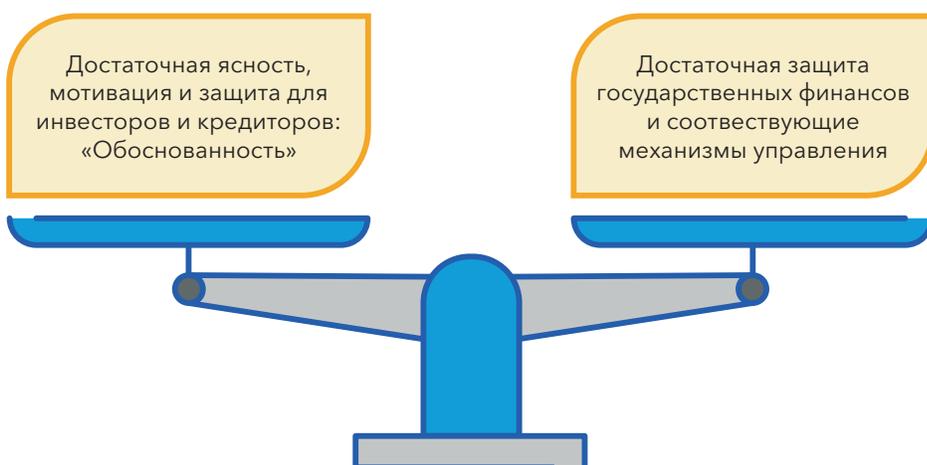
компетенций в области оценки макроэкономических рисков.

Управление бюджетными рисками.

В **Азербайджане** ЦТП-КЦАМ провел обучение для Министерства финансов по макроэкономическим рискам, рискам государственных предприятий (ГП) и бюджетным рискам государственно-частных партнерств (ГЧП), а также по оценкам долгосрочной финансовой устойчивости (ДФУ). Основное внимание уделялось ключевым концепциям и методологиям оценки и управления данными бюджетными рисками и оценками ДФУ. В **Грузии** ЦТП-КЦАМ и ДБВ также оказали поддержку Министерству финансов в рамках трех миссий по (i) расширению отчета о бюджетных рисках (ОБР), включению оценки бюджетных рисков, связанных с пандемией COVID-19 и изменением климата; (ii) проведению первой обширной количественной оценки бюджетных рисков, связанных с изменением климата в Грузии, а также по обновлению баланса государственного сектора Грузии, (iii) включению расширенной оценки бюджетных рисков в проект ОБР на 2022 год и разработке методики ДФУ. В **Казахстане** ЦТП-КЦАМ оказал помощь Министерству национальной экономики в подготовке первых

макроэкономических отчетов по бюджетным рискам и ДФУ, которые должны быть внесены в парламент в сентябре 2022 года, а также дорожной карты будущих обновлений ОБР. Миссия предложила и кратко изложила содержание раскрываемой информации о макроэкономических и бюджетных рисках, а также о методологии оценки ДФУ. Впоследствии ЦТП-КЦАМ провел обучающий семинар по методологии ДФУ для Министерства национальной экономики и других задействованных ведомств. В **Таджикистане**, опираясь на ранее предоставленную поддержку со стороны МВФ в подготовке второй Стратегии управления бюджетными рисками ГП, ЦТП-КЦАМ предоставил последующую поддержку для разработки Стратегии на 2022-2026 годы. ЦТП-КЦАМ также оказал помощь Министерству финансов в возобновлении подготовки и публикации ежегодных ОБР ГП в обновленном формате. В ходе последующей миссии ЦТП-КЦАМ поддержал Министерство финансов в доработке Стратегии и провел обучение по оценке бюджетных рисков ГП, в том числе для сотрудников крупных ГП. В **Узбекистане** ДБВ и ЦТП-КЦАМ проконсультировали официальные

РИСУНОК 3. БЮДЖЕТНЫЕ РИСКИ В КОНТРАКТАХ ГОСУДАРСТВЕННО-ЧАСТНОГО ПАРТНЕРСТВА (ГЧП)



Источник: ЦТП-КЦАМ

органы по вопросам управления бюджетными рисками, уделяя особое внимание бюджетным рискам государственно-частного партнерства (ГЧП), ГП, кредитам и гарантиям. В данную работу входило обучение инструментам оценки бюджетных рисков МВФ, включая модель оценки бюджетных рисков ГЧП (PFRAM), инструмент проверки состояния ГП и инструмент оценки дискретных гарантий и кредитов. В ходе последующей миссии ЦТП-КЦАМ провел более глубокий анализ соответствующих ГП, помог нарастить потенциал Министерства финансов для проведения оценок финансовой уязвимости ГП и предоставил подробные инструкции по отчетности и раскрытию бюджетных рисков ГП.

Региональные семинары. Для подготовки к двусторонним мероприятиям по развитию потенциала и дополнения их содержания, ЦТП-КЦАМ организовал несколько региональных семинаров. Семинар по скользящим базисным показателям познакомил участников с ключевыми понятиями, связанными с подготовкой базисных бюджетных оценок; с методологией их составления, их ролью в поддержке подготовки бюджета. Семинар также позволил рассмотреть институциональные функции и обязанности по их подготовке показателей, став очередным региональным мероприятием, направленным на поддержку стран КЦАМ в работе по усилению фискального надзора за государственными предприятиями (ГП), а также по совершенствованию оценки и управления соответствующими бюджетными рисками. Участники смогли освоить распространенные риски, которые могут исходить от сектора ГП, а также аналитические подходы к их оценке; был представлен обзор использования Инструмента проверки состояния

ГП, разработанного ДБВ МВФ. На семинаре также были рассмотрены институциональные подходы к усилению надзора за ГП; передовой опыт и практические примеры стран по отражению информации о бюджетных рисках, связанных с ГП, в бюджетных документах. Наконец, ЦТП-КЦАМ совместно с ДБВ при поддержке Фонда управления инфраструктурой Японии организовали региональный семинар по управлению государственными инвестициями. На нем были представлены стратегии и инструменты для повышения эффективности управления государственными инвестициями, в том числе инструмент оценки управления государственными инвестициями (PIMA) и его новый модуль «Climate», с предоставлением участникам возможности оценить прогресс в области управления государственными инвестициями в своих странах и обмена знаниями с экспертами МВФ.

ПРОГРАММА РАБОТЫ НА 2023 ФГ

Бухгалтерский учет и бюджетирование.

В **Армении** ЦТП-КЦАМ планирует продолжить оказание содействия Министерству финансов по расширению классификации расходов в бюджетных отчетах. В **Грузии** ЦТП-КЦАМ планирует оказать поддержку Министерству финансов в подготовке второго комплекта консолидированных финансовых отчетов центрального правительства на основе Международных стандартов финансовой отчетности для общественного сектора (IPSAS) и первых комплектов консолидированных финансовых отчетов местных органов власти на основе IPSAS. В **Кыргызской Республике** ЦТП-КЦАМ планирует оказать поддержку Министерству финансов в продвижении разработки его среднесрочной бюджетной основы (ССБО) и

бюджетирования, ориентированного на результаты, в том числе в подготовке концептуальной записки для определения следующего этапа данных реформ в области подготовки бюджета.

Макроэкономические основы.

В **Узбекистане** ЦТП-КЦАМ планирует задействовать сотрудничество между УГФ и макроэкономическим направлением в целях разработки макрофискальной модели для Министерства финансов для анализа политики и прогнозирования. Миссия окажет поддержку министерству в расширении его возможностей по составлению агрегированных фискальных прогнозов, анализа вариантов бюджетных правил и оценки макроэкономических бюджетных рисков.

Управление бюджетными рисками.

В **Армении** ЦТП-КЦАМ планирует оказать поддержку Министерству финансов в проведении количественных оценок и связанного с ними раскрытия информации о бюджетных рисках, возникающих вследствие изменения климата, а также в части повышения качества отчетности и раскрытия бюджетных рисков ГП. В **Азербайджане** ЦТП-КЦАМ планирует оказать поддержку Министерству финансов в развитии компетенций по управлению бюджетными рисками, а также в раскрытии бюджетных рисков в рамках документа по среднесрочному прогнозу бюджета, первоначально уделяя внимание бюджетным рискам, представляющим наибольшую значимость для финансового положения, в частности бюджетным рискам ГП. В **Грузии** ЦТП-КЦАМ планирует оказать поддержку Министерству финансов в завершении подготовки дополнений к ОБР 2022 и в управлении реализацией стратегии реформ ГП. В **Казахстане** ЦТП-КЦАМ планирует оказать поддержку Министерству

национальной экономики в завершении подготовки первого ОБР по макроэкономическим бюджетным рискам и ДФУ, а также и подготовить значительные расширения во второй ОБР, касающиеся фискальных рисков квазигосударственного сектора и финансового сектора. В **Таджикистане** ЦТП-КЦАМ планирует оказать поддержку Министерству финансов в реализации второй Стратегии управления бюджетными рисками ГП, а также провести обучение по оценке бюджетных рисков ГП.

Прозрачность в налогово-бюджетной сфере. В **Грузии** ЦТП-КЦАМ планирует оказать содействие в проведении очередной оценки прозрачности в

налогово-бюджетной сфере (ОПНБС) под руководством ДБВ, которая была проведена в 2016 году и играет важную роль в стимулировании и направлении дальнейших реформ во всех аспектах системы управления государственными финансами.

Управление государственными инвестициями. В **Грузии** ЦТП-КЦАМ планирует внести свой вклад в проведение очередной оценки управления государственными инвестициями под руководством штаб-квартиры МВФ, ранее проведенной в 2016 году и которая продолжает оставаться важной основой для стимулирования и концентрации реформ на повышении эффективности государственных инвестиций в Грузии. Очередная

оценка будет включать новый модуль Climate-PIMA. ЦТП-КЦАМ также будет следить за обновлением PIMA, чтобы поддержать органы в обновлении рекомендаций PIM.

Региональные семинары.

В рамках подготовки мероприятий по двустороннему развитию потенциала и для их дополнения ЦТП-КЦАМ планирует организовать один региональный семинар по бюджетной отчетности совместно с SECO на тему цифровизации государственных операций и политики. На данном семинаре будут представлены стратегии и инструменты укрепления данного фундаментального компонента систем УГФ.

УПРАВЛЕНИЕ БЮДЖЕТНЫМИ ДОХОДАМИ



Тиина Тамм

Советник по управлению бюджетными доходами (2021-22 ФГ)



Грег Топпинг

Советник по управлению бюджетными доходами (с 2023 ФГ)

Целью данного направления работы является поддержка мобилизации государственных доходов за счет внедрения усовершенствованных механизмов управления и руководства, а также за счет совершенствования основных функций налогового администрирования. На фоне

растущего давления со стороны расходов и ограничения бюджетного пространства, в период пандемии сохранение и увеличение государственных доходов обретает более высокую значимость.

ТП сосредоточена на управлении риском несоблюдения налоговых норм в сочетании с совершенствованием методов управления бюджетными доходами. Двусторонняя ТП охватила 4 страны, а региональные мероприятия по РП включали в себя 4 тематических семинара.

В **Армении** ТП оказала поддержку Комитету государственных доходов посредством инновационного подхода «виртуальной справочной службы». В рамках данного проекта была оказана помощь в текущей разработке стратегии в области управления взаимоотношениями с клиентами (CRM) с предоставлением рекомендаций по аспектам управления CRM и реализации плана дорожной карты КГД.

В **Грузии** по запросу эксперт по развитию потенциала оказал содействие Службе доходов Грузии в реализации предыдущих рекомендаций многолетнего проекта Тематического фонда по мобилизации доходов и поддержал дальнейшие

усилия по реформированию, сформулированные в рамках текущего проекта, при финансовой поддержке Генерального директората Европейской комиссии по политике соседства и переговорам о расширении и ЦТП-КЦАМ. Помощь была сосредоточена на вопросах управления крупными налогоплательщиками (включая использование ключевых показателей эффективности (КПИ)), управления налоговой задолженностью и оптимизации процесса возврата налога на добавленную стоимость (НДС). Еще один эксперт оказал помощь официальным органам в пересмотре правил управления рисками, посредством введения практики систематического мониторинга и оценки эффективности критериев риска и совершенствования текущей модели выявления рисков.

В **Таджикистане** по запросу Министерства финансов эксперт, работающий на краткосрочной основе, рассмотрел Налоговый кодекс (НК) и предоставил письменные комментарии по аспектам налогового администрирования в проекте документа.

В **Узбекистане** краткосрочный эксперт оказал помощь Государственному налоговому комитету в продолжении реформы организационной структуры налоговой администрации, уделяя особое внимание развитию и организации сети местных налоговых органов. Эксперт также инициировал обсуждение перехода к созданию единого юридического лица - налоговой администрации.

Региональный семинар по неформальной экономике был посвящен мерам налогового администрирования по борьбе с неформальной экономикой. Целью 4-дневного семинара было более глубокое рассмотрение принципов и методов управления риском несоблюдения налоговых норм, изучение характеристик неформальной экономики в регионе, а также обмен опытом и проблемами, с которыми сталкиваются налоговые администрации в работе над

сокращением доли неформальной экономики. В ходе семинара поощрялись контакты между коллегами на региональном уровне.

Серия региональных семинаров «Налоговое администрирование 21-ого века» состоял из трех частей. Часть I - «Цифровая трансформация налогового администрирования» - была направлена на цифровизацию, ее последовательность и развитие, а также на влияние цифровизации на налоговое администрирование в целом. Часть II - «Современные подходы к налоговым проверкам» - была направлена на влияние цифровизации на традиционные «практические» методы аудита, с упором на микро-, малый и средний бизнес. Часть III - «Управление взаимоотношениями с крупными налогоплательщиками» - рассматривала возможности и трудности, связанные с более активным взаимодействием с крупными налогоплательщиками и управлением ими. Общая цель

трех двухдневных семинаров заключалась в том, чтобы побудить налоговые органы стран КЦАМ к формированию их будущего развития в эпоху цифровизации.

ПРОГРАММА РАБОТЫ НА 2023 ФГ

В 2023 ФГ, на основании предварительных запросов по управлению бюджетными доходами, запланирована двусторонняя ТП от ЦТП-КЦАМ, с охватом Грузии, Казахстана, Кыргызской Республики, Монголии и Туркменистана и проведением в общей сложности 14 мероприятий по РП. Большая часть ТП запланирована в форме очных визитов. Кроме того, запланировано четыре мероприятия в поддержку РП на региональном уровне и коллегиального взаимодействия. Как и в 2022 ФГ, большая часть двусторонней ТП в отношении Армении, Грузии, Монголии и Узбекистана по-прежнему предоставляется в рамках проектов под руководством ДБВ штаб-квартиры МВФ.

РИСУНОК 4. НЕФОРМАЛЬНАЯ ЭКОНОМИКА

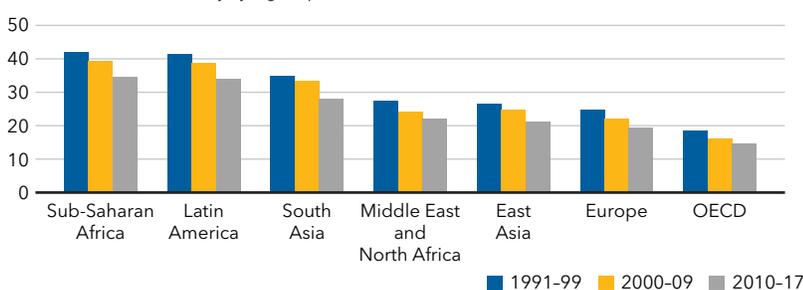
Каковы размеры неформальной экономики?

- Очень сложно измерить, так как многие виды деятельности трудно отследить
- **Различные расчеты были представлены в ходе семинара, которые показали что подобная деятельность значительна в каждой стране**
- По глобальным оценкам, в странах с низким и средним уровнем дохода на ее долю приходится около 1/3 основного сектора экономики, а в промышленно-развитых странах около 15% (по данным доклада 2020 года)
- По оценкам, 2 миллиарда работников в мире частично осуществляют свою деятельность в неформальной экономике

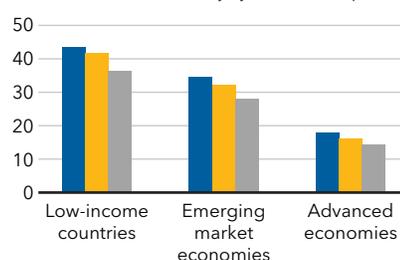
The hidden third

The informal sector, while shrinking, still represents up to a third of low- and middle-income countries' economic activity.

(size of the informal economy by region, percent of GDP)



(size of the informal economy by income level, percent of GDP)



Source: Medina, L. and F. Schneider. Forthcoming. International Monetary Fund, Washington, DC.

Note: OECD = Organisation for Economic Co-operation and Development.

Источник: ЦТП-КЦАМ



ДЕНЕЖНО-КРЕДИТНЫЕ И ВАЛЮТНЫЕ ОПЕРАЦИИ



Алтынай Айдарова

Советник

по денежно-кредитным и
валютным операциям

Целью данного направления работы является поддержка в вопросах совершенствования механизмов денежно-кредитной политики (ДКП) и операций ДКП стран-членов ЦТП-КЦАМ. В основе ТП лежит укрепление способности центрального банка эффективно проводить политику в контексте действующего режима ДКП. Двусторонняя ТП охватила две страны. Региональные мероприятия были направлены на общие темы, выявленные в ходе обзора, такие как высокий уровень долларизации экономики и различные аспекты операций ДКП.

Политика и операции центрального банка. До прибытия постоянного советника работа в данном направлении началась с ряда мероприятий по обзору деятельности в пяти странах: **Азербайджан, Казахстан, Кыргызская Республика, Монголия и Туркменистан.** Миссии проводились под руководством штаб-квартиры МВФ и краткосрочного эксперта. В ходе виртуальных миссий ТП были рассмотрены политика и операции центробанка, выполнение предыдущих рекомендаций по ТП в части денежно-кредитных и валютных операций, а также

проведена оценка потребности в РП, которая легла в основу плана работы постоянного советника ЦТП-КЦАМ по операциям центрального банка.

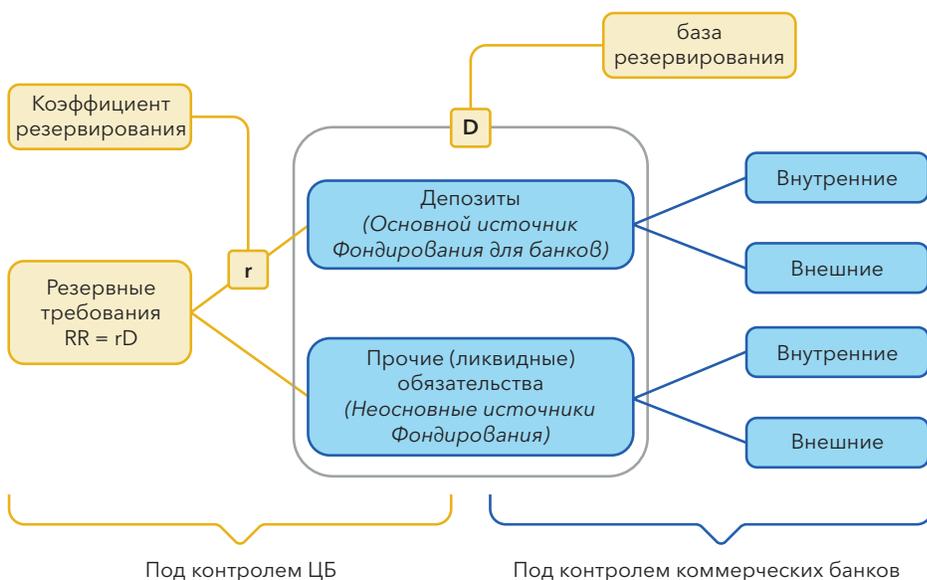
Операционная основа. Всесторонняя миссия ТП в **Кыргызскую Республику** состоялась в продолжение миссии, проведенной с сентября по октябрь 2020 года. Миссия оценила прогресс, достигнутый в области управления ликвидностью, денежно-кредитных операций и инструментов ДКП, усиления трансмиссионного механизма, моделирования и прогнозирования инфляции, а также кривой доходности/выпуска долговых обязательств. Эксперты также рассмотрели вопрос калибровки квартальной прогнозной модели (КПМ), а также инструменты и процедуры, используемые при прогнозировании автономных факторов. Основное внимание было сосредоточено на повышении эффективности управления ликвидностью Национального банка за счет повышения качества информационного взаимодействия с Министерством финансов Кыргызской Республики для оказания помощи в составлении прогнозных оценок движения денежных средств по государственным операциям, а также для содействия в соблюдении

обязательства по реализации комплексной стратегии.

Усиление трансмиссионного механизма ДКП. Центральный банк Узбекистана (ЦБУ) поставил задачу по введению режима таргетирования инфляции в среднесрочной перспективе. Для достижения данной цели виртуальная миссия провела оценку деятельности ЦБУ в данном направлении с проведением рекомендаций по совершенствованию операционной основы денежно-кредитной политики в целях оказания содействия официальным органам в усилении трансмиссионного механизма ДКП. Персонал МВФ оценил операции ЦБУ в области ДКП и определил факторы, препятствующие эффективной передаче изменений ключевой ставки и других инструментов на кредитные и депозитные ставки, влияющие на инфляцию, и выработал ряд рекомендаций по устранению этих препятствий.

Региональные семинары. В связи с ростом интереса к коллегиальному обучению была организована серия семинаров, которая началась с семинара по долларизации. Целью первого семинара был обмен мнениями с официальными лицами региона и оказание помощи официальным органам стран в повышении эффективности денежно-кредитных и валютных операций. На семинаре были рассмотрены общие принципы долларизации, управление сопутствующими рисками и меры по их сдерживанию. Несколько сессий были посвящены обмену опытом стран и проблемам, связанным с мерами дедолларизации, а также экспертным обсуждениям. Последующие семинары были посвящены оказанию помощи центральным банкам в повышении качества проведения ДКП и обмену опытом между коллегами.

РИСУНОК 5. ОСНОВНЫЕ ХАРАКТЕРИСТИКИ РЕЗЕРВНЫХ ТРЕБОВАНИЙ



Источник: ЦТП-КЦАМ

Семинары были посвящены темам, представляющим интерес для всех центральных банков, и каждый из них включал сессии по коллегиальному обучению. Первый трехдневный семинар, состоявшийся в феврале, был посвящен основам инструментов и механизмов ДКП. Второй семинар прошел под названием «Управление и прогнозирование ликвидности в центральных банках». Ввиду актуальности данной темы, далее последовал еще один семинар, на котором коллеги из МВФ представили новую систему прогнозирования ликвидности, позволяющую осуществлять моделирование прогнозов ликвидности и формировать отчеты. В марте 2022 года ЦТП-КЦАМ провел семинар на тему «Денежно-кредитные операции и механизмы залогового обеспечения» для центральных банков.

ПРОГРАММА РАБОТЫ НА 2023 ФГ

Программа работы на 2023 ФГ включает двусторонние и региональные мероприятия (см. Приложение 2). В целом деятельность в 2023 ФГ направлена

на повышение эффективности проведения ДКП в регионе.

Предварительный двусторонний план работы на 2023 ФГ включает 6 страновых проектов по денежно-кредитным операциям и инструментам ДКП, прогнозированию ликвидности и управлению ею.

ЦТП-КЦАМ продолжит проведение тематических семинаров для обеспечения взаимодействия с официальными органами. На 2023 ФГ план работы предварительно включает 6 региональных мероприятий по ознакомлению должностных лиц с основными концепциями денежно-кредитных и валютных операций и углублению аналитического потенциала центральных банков в целях поддержки реализации ДКП. Семинары затрагивают вопросы валютной политики и правил осуществления интервенций, развития денежного рынка, сделок РЕПО, инструментов рефинансирования и т. д. Каждое мероприятие включает в себя сессию, посвященную коллегиальному обучению.



ФИНАНСОВОЕ РЕГУЛИРОВАНИЕ И НАДЗОР



Сердар Гюнер
Советник
по финансовому
регулированию и надзору

Целевым направлением работы продолжает оставаться развитие и укрепление банковского регулирования и пруденциальных нормативов в странах-членах ЦТП-КЦАМ. Основной фронт работы был сосредоточен на усилении финансового надзора, связанного с управлением рисками и надзором за ними. Двусторонние мероприятия по РП ЦТП-КЦАМ охватили три из девяти стран на момент начала деятельности. Первое региональное мероприятие было посвящено вопросам корпоративного управления.

Управление рисками. ЦТП-КЦАМ рассмотрел проект руководства Центрального банка **Азербайджана** по управлению рисками, включая Руководство по управлению рыночными, операционными рисками и риском ликвидности, и дал соответствующие рекомендации по приведению их в соответствие с международными стандартами и принципами, включая требования компонентов 1 и 2 систем Базель II/III.

Риск-ориентированный надзор. В **Казахстане** ТП была оказана Агентству по регулированию и развитию финансового рынка в осуществлении риск-ориентированного надзора. С сентября 2020 года было проведено три миссии. Цель этой деятельности заключалась в предоставлении рекомендаций и целенаправленном обучении по выполнению требований к капиталу компонента 2. Группа миссии помогла Агентству в разработке методологии процесса внутренней оценки достаточности капитала (ILAAP) и предоставила рекомендации по показателям срока существования.

Диагностическая миссия по МСФО 9. Национальный банк **Грузии** (НБГ), главный орган финансового

надзора, ответственный за надзор за коммерческими банками, а также прочими поставщиками финансовых услуг и финансовыми посредниками в Грузии, находится в процессе перехода на Международные стандарты финансовой отчетности (МСФО) при составлении регуляторной отчетности. В связи с чем была проведена диагностическая миссия для определения конкретных потребностей, вызванных данным переходом, в том числе по таким аспектам как (i) доступность данных, (ii) текущий надзорный подход к оценке классификации активов и формирования провизий, (iii) потенциальная роль параметров риска МСФО 9 и результаты стресс-тестирования/оценки капитала по компоненту 2, и (iv) расхождения в моделях ожидаемых кредитных убытков МСФО 9 по банковскому сектору.

Крупные риски и их концентрация. Семинар был посвящен опыту **Грузии** в отношении введения в действие соответствующих нормативов в январе 2022 года. Основные затронутые области включали анализ действующих нормативов в области крупных рисков, общий обзор учета крупных рисков,

Почему корпоративное управление является актуальной темой на сегодняшний день?



Последствия неэффективного корпоративного управления

- Неопределенные и бесконтрольные риски
- Сниженные показатели
- Мошенничество
- Коррупция
- Отмывание денег
- Понижение рейтингов
- Банкротство и
- Больше работы для надзорных органов

Эффективность и устойчивость банковского сектора зависит от надлежащего корпоративного управления

Источник: ЦТП-КЦАМ

включая работу с чрезмерными уровнями риска, на основе реальных и конкретных примеров. Были обсуждены подходы к учету рисков в рамках принципов надзора за величиной открытых позиций и управления концентрациями рисков в регулируемых организациях.

Региональный вебинар. Первый региональный онлайн-семинар был посвящен **корпоративному управлению** с целью создания площадки для обмена мнениями, обсуждения последних событий и влияния COVID-19 на корпоративное управление. Эксперты обсудили текущее состояние корпоративного управления и влияние COVID-19 на механизмы корпоративного управления в банках. Семинар (i) повысил осведомленность о последних изменениях в практике корпоративного управления в банках и позволил обсудить необходимость усовершенствования текущих основ и развития

потенциала; и (ii) предоставил площадку для обсуждения влияния COVID-19 на практику корпоративного управления и управления рисками. Участники также обменялись мнениями и обсудили подходы, которые можно применять в качестве показателей в отношении корпоративного управления и воздействия COVID в регионе.

ПЛАН РАБОТЫ НА 2023 ФГ

Программа работы на 2023 финансовый год основана на запросах на оказание поддержки, полученных от стран-членов, и направлена на разработку нормативной и операционной базы для эффективного и действенного осуществления банковского надзора. Основное внимание, в разной степени, будет уделено нескольким странам, включая **Грузию, Казахстан, Монголию и Туркменистан**. ЦТП-КЦАМ

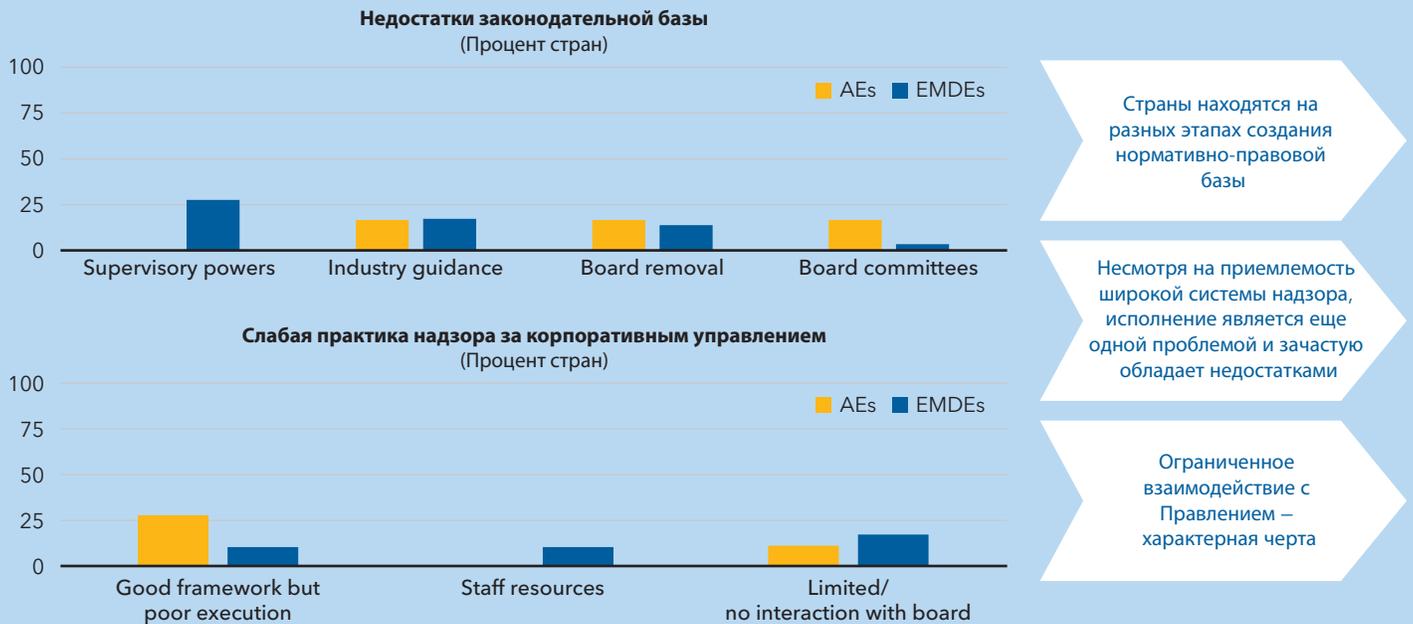
планирует провести несколько долгосрочных миссий по риск-ориентированному надзору в Монголии и, возможно, в **Туркменистане**. Другие точечные миссии, включая миссии ТП по оценке проделанной работы и разовые запросы, запланированы к выполнению в течение 2023 ФГ.

По части текущих обсуждений и обзоров, следует отметить, что будущие миссии в области банковского регулирования и надзора могут быть осуществлены на основе (i) результатов текущего обзора стабильности финансового сектора **Таджикистана**, (i) результатов возможной миссии по нескольким темам, которая будет включать диагностику состояния банковского регулирования и надзора, а также (iii) итогов обсуждений вокруг возможных проектов в сфере банковского регулирования и надзора в Кыргызской Республике.

ВСТАВКА 2. КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

Первый региональный вебинар был посвящен корпоративному управлению в банках и влиянию COVID-19 на основы корпоративного управления в целом.

Надзор за корпоративным управлением



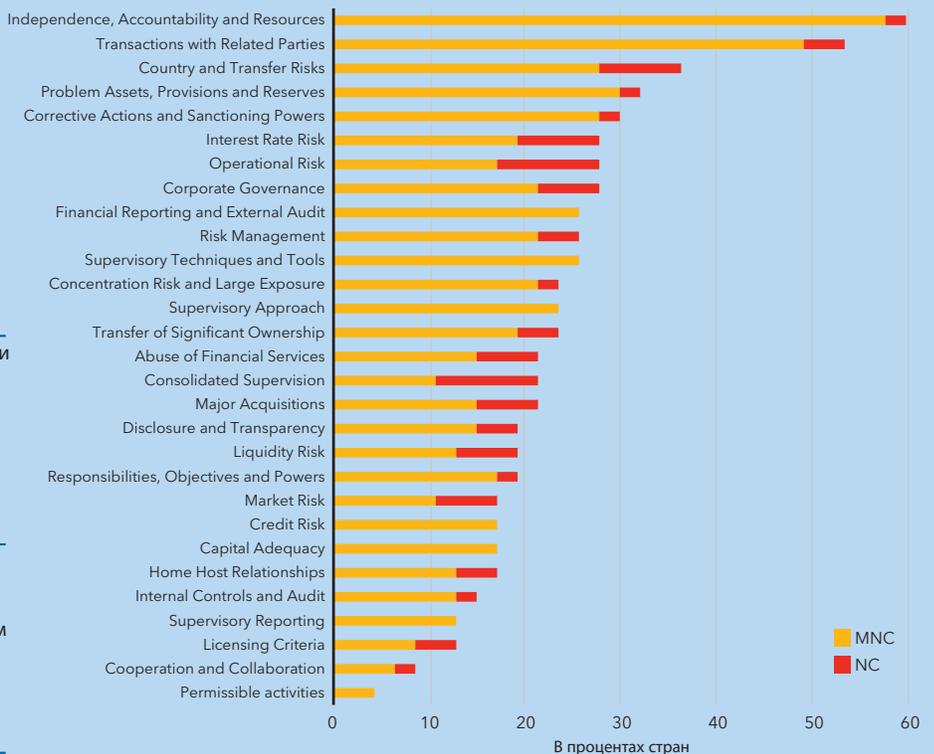
Вебинар осветил последние изменения в сфере корпоративного управления, включая обсуждение предстоящих изменений в международных стандартах и общее соответствие принципам корпоративного управления для банков Базельского комитета по банковскому надзору (BCBS) от 2015 года.

Ограничения в соблюдении законодательства

Результаты высокоуровневой оценки ВСП

Принципы, связанные со стандартами капитала и ликвидности, демонстрируют относительно высокий уровень соблюдения. Это свидетельствует о твердой приверженности юрисдикций внедрению новой нормативно-правовой базы.

Другие области программы регуляторной реформы, такие как принципы, связанные с эффективным корпоративным управлением и управлением рисками, демонстрируют более низкую степень соблюдения.



ГОСУДАРСТВЕННЫЕ ФИНАНСЫ И СТАТИСТИКА ДОЛГА ГОСУДАРСТВЕННОГО СЕКТОРА



Ивана Яблонска

Советник

по статистике государственных финансов и статистике долга государственного сектора

Целью данного направления работы является повышение прозрачности в налогово-бюджетной сфере за счет повышения качества составления макроэкономической и финансовой статистики для принятия решений. Программа работы по статистике государственных финансов (СГФ) и статистике долга государственного сектора (СДГС) началась с совершенствования СГФ и СДГС в странах КЦАМ как основы для анализа, разработки и реализации эффективной налогово-бюджетной политики. ЦТП-КЦАМ оказал помощь

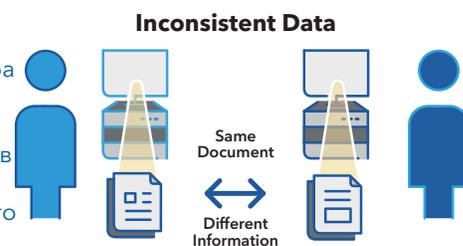
государствам-членам в их усилиях по составлению и распространению сопоставимых на международном уровне данных СГФ, а также в усилиях по повышению качества СДГС. Деятельность ЦТП-КЦАМ была усилена благодаря эффекту синергии с мероприятиями по РП, финансируемыми Фондом данных для принятия решений (D4D) (в Грузии, Кыргызской Республике, Таджикистане и Узбекистане) и правительством Японии (в Монголии). Двусторонние мероприятия по РП ЦТП-КЦАМ

РИСУНОК 7. ПОСЛЕДОВАТЕЛЬНОСТЬ В СТАТИСТИКЕ ГОСУДАРСТВЕННЫХ ФИНАНСОВ

Согласованность макроэкономической статистики

За исключением нескольких различий, СГФ и другие системы статистики (СНС, ПБ, МФС) согласуются с учетом

- Резидентной принадлежности
- Институциональных единиц и сектора
- Оценки
- Времени учета
- Определения активов и обязательств
- Правил бухгалтерского учета
- Использования подхода, основанного на запасах и потоках.



Несоответствия данных между соответствующими наборами макроэкономических данных существуют для большинства стран, независимо от их размера и уровня развития. Эти несоответствия возникают по разным причинам, включая методологические различия и сроки ввода.

Источник: ЦТП-КЦАМ

охватывали восемь из девяти стран (все страны, кроме Туркменистана).

Двухсторонняя ТП: В **Армении, Азербайджане, Казахстане, Кыргызской Республике, Монголии и Таджикистане** ЦТП-КЦАМ оказал поддержку официальным органам в дальнейшем совершенствовании бюджетной статистики и статистики долга для целей надзора и распространения, а также в подготовке ежегодного набора данных по СГФ за 2020 год для передачи в Статистический департамент МВФ. Эксперты ЦТП-КЦАМ также обсудили с официальными органами стран среднесрочные планы работы по СГФ и СДГС. Миссии в **Грузию** и **Узбекистан** охватили более узконаправленные темы (см. ниже).

Обсуждения в ходе двухсторонних миссий ТП также были сосредоточены на следующих специфических для стран вопросах:

Совершенствование практики составления СГФ. Миссия предложила составителям из **Армении** использовать в работе

существующие и более подробные исходные данные вместо сводных отчетов, что позволит повысить качество составления показателей расходов по СГФ. В **Азербайджане** эксперт помог выявить проблемы методологического характера и провел по ним консультации, что привело к повышению качества составленных данных СГФ. Составители СГФ **Кыргызской Республики** воспользовались поддержкой миссии ЦТП-КЦАМ для сверки отчетности по фондам социального обеспечения с данными СГФ республиканского бюджета. **Казахстан** при поддержке миссии расширил охват СГФ, включив в нее два внебюджетных фонда: Фонд проблемных кредитов и Фонд компенсации потерпевшим. В **Монголии** эксперт оказал помощь официальным органам в подготовке бюджетных данных, основанных на *Руководстве по статистике государственных финансов 2014 года (РГСФ 2014)* для консолидированного сектора государственного управления, включая финансовые запасы и потоки за 2019 финансовый год, с расширением исторических

временных рядов. В **Таджикистане** работа миссии также заключалась в повышении соответствия структуры государственного бюджета стандартам *РГСФ 2014 года*.

Внедрение международных стандартов составления СДГС.

В **Узбекистане** ЦТП-КЦАМ провел специальное практическое методологическое обучение и оказал ТП для сотрудников Департамента внутреннего и внешнего долга Министерства финансов. Группа миссии помогла выявить различия между СДГС на основе национальных определений и определений согласно Руководству по СДГС, а также помогла разработать планы по составлению данных о долге в соответствии с международными статистическими стандартами.

Секторизация и расширение охвата СГФ и СДГС на нерыночные государственные предприятия (ГП). В рамках миссии в **Армении** проведен анализ секторизации субъектов, осуществленной Министерством финансов,

ВСТАВКА 3. ТРЕНИНГ И ОБМЕН ОПЫТОМ ПРИ СОСТАВЛЕНИИ СДГС

Объединенная ТП и обучающая миссия в виртуальном формате для **Узбекистана** проходила с 25 октября по 5 ноября 2021 года. В рамках обучающей части миссии была предоставлена методологическая основа для составления СДГС, с упором на вопросы, характерные для Узбекистана. Во время второй части миссии была оказана помощь в применении теоретических знаний к фактическим показателям долга. Эксперты оказали помощь официальным органам в составлении экспериментальной СДГС в соответствии с международными стандартами. Официальные

органы Узбекистана выразили пожелание изучить опыт страны, сталкивающейся с аналогичными проблемами, при внедрении международных стандартов СДГС. ЦТП-КЦАМ определил составителей данных из Македонии в качестве подходящих кандидатов для такого взаимного обучения и обмена опытом. Представители Министерства финансов Северной Македонии выступили с выдающейся презентацией о процессе перехода от сбора данных о долге государственного сектора в чисто национальном представлении данных, до

представления, требуемого международно признанными методологиями. Демонстрация охватила опыт, связанный с правовой и административной средой, методологией, а также вопросами кадрового потенциала. Докладчики открыто озвучили проблемы, которые им необходимо было преодолеть в течение всего переходного процесса. Презентация и последующее обсуждение были высоко оценены официальными органами Узбекистана. ЦТП-КЦАМ планирует продолжить применение аналогичных элементов взаимного обучения в своей будущей работе со странами.

предоставлены рекомендации по наилучшему подходу к классификации секторов для некоммерческих организаций государственного сектора, в частности фондов. Эксперты миссии также подтвердили отраслевую классификацию отдельных государственных финансовых корпораций. В **Грузии** эксперты миссии продолжили предыдущую работу по составлению СГФ для нерыночных ГП. Обсуждения с официальными органами были сосредоточены на внедрении соответствующих институциональных механизмов, необходимых для получения достоверных исходных данных для составления СГФ по этим государственным предприятиям, которые будут консолидированы с данными сектора государственного управления.

Региональные семинары: в 2022 ФГ проведено два региональных семинара в виртуальном формате, в которых приняли участие представители министерств финансов, центральных банков и национальных органов статистики всех девяти стран. На стартовом семинаре в сентябре 2021 года был рассмотрен статус сбора данных и составления отчетности в странах КЦАМ. Кроме того, были выявлены проблемы и пробелы в

данных, и согласованы основные цели рабочего направления ЦТП-КЦАМ по СГФ и СДГС, а также мероприятия по ТП на 2022 финансовый год. Сотрудники СТА продемонстрировали успех аналогичного проекта в странах Западных Балкан. Докладчики из департамента БЦД и ДБВ прочли лекции о синергии между работой ДБВ и БЦД, и составлением бюджетной статистики.

Последующий семинар, организованный в феврале 2022 года, был посвящен разделению организаций сектора государственного управления и государственного сектора на области в соответствии с РСГФ 2014 года. В рамках семинара была представлена методологическая основа и рассмотрены некоторые конкретные случаи разделения организаций на сектора. Участники семинара проанализировали несколько реальных примеров секторизации единиц в других странах. Две страны КЦАМ поделились своим опытом в процессе секторизации с точки зрения бюджетных рисков (Грузия) и национальных счетов (Казахстан). Постоянный советник по СГФ в восточном АФРИТАК (АФЕ) поделился опытом секторизации в странах региона АФРИТАК.

ПЛАН РАБОТЫ НА 2023 ФГ

План работы на 2023 ФГ предусматривает организацию десяти двусторонних и трех региональных мероприятий. Двусторонние мероприятия будут, как и прежде основываться на индивидуальных потребностях каждой страны при составлении СГФ и/или СДГС, согласно таблице ниже. В зависимости от спроса со стороны государств, в миссии ТП будет включен элемент взаимного обучения или обмена опытом. Региональные мероприятия будут включать в себя проведение **региональных семинаров** и составление **региональных записок**. Семинары будут сосредоточены на предоставлении теоретических основ, а также на обмене опытом по конкретным темам СГФ и СДГС. Региональная записка будет включать разъяснение конкретных вопросов СГФ/СДГС.

Все мероприятия по РП будут проводиться во взаимосвязи с мероприятиями, финансируемыми другими программами развития. Для обеспечения продолжения работы ЦТП-КЦАМ будет привлекать, по мере возможности, тех же экспертов, которые работали со странами в 2022 ФГ. Ожидается, что большая часть запланированных мероприятий будет проводиться в очном режиме.



СТАТИСТИКА РЕАЛЬНОГО СЕКТОРА



Леван Гогоберишвили

Советник

по статистике реального сектора

Целью данного рабочего направления является усиление практики составления и распространения данных по национальным счетам и статистике цен для принятия решений в соответствии с международно признанными стандартами статистики.

Страны КЦАМ добились прогресса в обновлении и внедрении методологических концепций и стандартов, касающихся национальных счетов и статистики цен. Спрос был сосредоточен на РП в области улучшения качества годовых и квартальных национальных счетов, ИЦП, ИЭИЦ, индекса цен на жилую недвижимость и разработки данных для ИПЦ. Двусторонние мероприятия по РП охватили восемь из девяти стран региона КЦАМ. К концу 2022 финансового года из 41 этапа 12 были полностью или практически завершены. Оставшиеся этапы планируется завершить к концу 2023 ФГ.

Основные достижения органов статистики в направлении статистики национальных счетов за этот период включает:

- **Армения:** Распространение финансовой отчетности за 2019 год
- **Азербайджан:** Подготовка квартального ВВП по расходам в постоянных ценах
- **Грузия:** Улучшение связанных временных рядов квартального ВВП
- **Казахстан, Кыргызская Республика и Узбекистан:** Разработка дискретных временных рядов квартального ВВП
- **Туркменистан:** Улучшенная практика по распространению данных национальных счетов.

Основные достижения органов статистики в направлении статистики цен за этот период включают:

- **Азербайджан:** Разработка гибридного подхода для составления ИЭИЦ
- **Грузия:** Модернизация ИПЦ с использованием данных сканирования; разработка ИЦП для сферы туризма
- **Казахстан:** Модернизация ИПЦ с использованием данных сканирования

ВСТАВКА 4. УЗБЕКИСТАН - РАСПРОСТРАНЕНИЕ ДАННЫХ ПО ДИСКРЕТНОМУ КВАРТАЛЬНОМУ ВВП В СООТВЕТСТВИИ С ТРЕБОВАНИЯМИ ССРД

ЦТП-КЦАМ оказал помощь Государственному комитету по статистике Республики Узбекистан (ГКС) в разработке дискретных временных рядов квартального ВВП в соответствии с требованиями Специального стандарта

распространения данных (ССРД). В течение 2022 финансового года были проведены три удаленные миссии ТП, в результате которых на веб-сайте ГКС были опубликованы дискретные временные ряды квартального ВВП. Дискретные

временные ряды были составлены в соответствии с передовой международной практикой. ГКС планирует продолжить составление и распространение дискретных временных рядов на регулярной ежеквартальной основе.

РИСУНОК 8. ВРЕМЕННЫЕ РЯДЫ В ЭКОНОМИЧЕСКОЙ СТАТИСТИКЕ И КНС (21-25 ФЕВРАЛЯ 2022 Г.)



- **Туркменистан:** Разработка методологии ИПЦ
- **Таджикистан:** Разработка исходных данных для составления индекса цен на жилую недвижимость.
- **Узбекистан:** Разработка гибридного подхода для составления ИЭИЦ; расширение ИЦП за счет включения сфер сельского хозяйства и строительства; разработка исходных данных для составления индекса цен на жилую недвижимость.

Региональные семинары: В рамках семинара в апреле 2021 года, посвященном влиянию COVID-19 на составление национальных счетов, была запущена программа РП ЦТП-КЦАМ по статистике реального сектора, и были обсуждены исходные данные для конкретных стран и потребности в оказании ТП для разработки целевых планов работы по национальным счетам и статистике цен на краткосрочный и среднесрочный периоды. На втором семинаре (февраль 2022 года) обсуждались основные проблемы при составлении квартального ВВП. В региональном семинаре приняли

участие составители национальной статистики из всех девяти стран региона. По мере возможности, участникам было предложено применить рекомендуемые методы для (i) перехода от кумулятивных к дискретным субгодовичным исходным данным; (ii) цепочки квартальных временных рядов, сопоставленных с годовыми данными; и (iii) расчета ежеквартального потребления домохозяйств в постоянных ценах. После обсуждений с участниками был подготовлен предварительный план мероприятий ТП ЦТП-КЦАМ на следующий финансовый год.

ПЛАН РАБОТЫ НА 2023 ФГ

В сотрудничестве со Статистическим департаментом МВФ ЦТП-КЦАМ продолжит работу, направленную на продвижение методик сбора и распространения данных в соответствии с международными стандартами. Центр будет поддерживать текущие инициативы, направленные на обновление методологий и внедрение передовых стандартов. В рамках рабочего

направления запланировано около 20 миссий (как в очном, так и в виртуальном режиме) и один Региональный семинар. В 2023 ФГ основное внимание будет по-прежнему уделяться повышению методологической обоснованности, точности, надежности, удобства использования, доступности и своевременности статистических данных в государствах-членах в части исходных данных в соответствии

с текущим достижением и возможностями органов статистики в части освоения ресурсов. Кроме того, будут учтены приоритеты РП, согласованные между органами статистики ЦТП-КЦАМ.

Региональные мероприятия, запланированные на 2023 ФГ, будут включать семинар по составлению высокочастотных показателей.

ПРОЧИЕ РЕГИОНАЛЬНЫЕ МЕРОПРИЯТИЯ

В дополнение к двусторонней деятельности и мероприятиям по РП в регионе, включая семь направлений работы, ЦТП-КЦАМ успешно предлагает участие в региональных исследовательских семинарах в сотрудничестве с департаментами МВФ,

государствами-членами и партнерами. Эти мероприятия способствуют охвату новых тем и областей интересов, не охваченных напрямую советниками ЦТП-КЦАМ, а также охвату более широкой аудитории и поощрению обмена мнениями между коллегами. В

целях поощрения обмена мнениями и опытом, официальные лица из государств-членов и стран, не являющихся членами, принимают активное участие и делятся опытом.

На региональном семинаре по налоговой политике был

РИСУНОК 9. ВЕБИНАР ПО ЦИФРОВЫМ ВАЛЮТАМ ЦЕНТРАЛЬНЫХ БАНКОВ (10 МАРТА 2022 Г.)



проведен тренинг высокого уровня по разработке налоговой политики, который позволил участникам ознакомиться с ключевыми текущими вопросами налоговой политики, особенно с точки зрения региона. Это был первый семинар, организованный ЦТП-КЦАМ, посвященный исключительно вопросам разработки налоговой политики. Общий принцип заключался в том, как РП в налоговой политике может помочь в управлении процессом налоговой реформы.

Региональные вебинары в основном разработаны для рассмотрения высокоприоритетных новых тем в макроэкономической и финансовой

областях, выступая в качестве важного дополнения к основным направлениям работы ЦТП-КЦАМ. С момента своего создания центр приглашал департаменты МВФ и глобальных партнеров делиться своим опытом и оценкой (i) вопросов и политики, связанных с COVID-19, (ii) тенденций постпандемического рынка труда и корпоративного сектора в регионе, (iii) проблем, связанных с изменением климата, (iv) разработок цифровых валют и (v) составных элементов инклюзивного роста.

Для обеспечения более полного представления об отдельных вопросах и усилении ключевых идей, ЦТП-КЦАМ также организовал

вебинары в сотрудничестве с партнерами по развитию, а именно с Азиатским банком развития (АБР), Институтом региональной интеграции ЦАРЭС и Европейским банком реконструкции и развития (ЕБРР), Всемирным банком и штаб-квартирой МВФ по вопросам приватизации. Несмотря на небольшое количество оценок в виртуальном пространстве, отзывы в целом были положительными, в том числе о том, что знания и навыки, полученные во время вебинара, были полезны для работы и будущего развития.

Наряду с этим ЦТП-КЦАМ инициировал проведение исследовательских семинаров для

ТАБЛИЦА 3. РЕГИОНАЛЬНЫЕ ВЕБИНАРЫ - ФЕВРАЛЬ 2021 Г. - АПРЕЛЬ 2022 Г.

	Название вебинара	Дата	Выступление стран	Количество участников 1/	Процент участников из числа женщин 2/
1	Кибербезопасность удаленной работы во время пандемии COVID-19	4.02.21	KGZ/ARM/KAZ
2	Ответные меры управления долгом в условиях пандемии COVID-19	16.02.21	GEO/MNG
3	Экономический шок и денежные переводы во время COVID-19 в странах Кавказа и Центральной Азии	4.03.21
4	Сворачивание мер экономической поддержки банковских систем в условиях COVID-19	6.05.21	MNG/KAZ	43	54%
5	Макроэкономические основы и финансовое программирование 2.0 (FPP2.0)	19.05.21	UZB	82	43%
6	Онлайн-обучение МВФ: формирование будущего развития потенциала	26.08.21	GEO	85	50%
7	Участие МВФ в решении климатических вопросов	16.11.21	GEO	70	49%
8	Модель роста долговых инвестиций и природных ресурсов (DIGNAR)	23.11.21	...	75	48%
9	Перспективы региональной экономики МЕСА: аналитическая глава	9.12.21	...	70	45%
10	Государственные предприятия (с ЕБРР, ВБ)	2.02.22	AZE/GEO/UZB	235	42%
11	Экологичное управление государственными финансами	10.02.22	CHE	85	54%
12	Изменение климата и налогово-бюджетная политика	17.02.22	TJK	69	48%
13	Региональная интеграция (с АБР, Институтом ЦАРЭС)	24.02.22	...	93	41%
14	Цифровые валюты Центрального банка	10.03.22	KAZ	110	47%
15	Инклюзивный рост	14.04.22	...	71	47%

1/ На основе статистики Zoom

2/ По количеству зарегистрированных участников

ТАБЛИЦА 4. НАУЧНО-ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЕ СЕМИНАРЫ - ФЕВРАЛЬ 2021 Г. - АПРЕЛЬ 2022 Г.

	Название семинара	Дата	Выступление стран	Количество участников 1/	Процент участников из числа женщин 2/
1	Обесценение валюты и сбережения: данные по депозитам домашних хозяйств в Армении	22.07.21	ARM	50	42%
2	Анализ потребительского кредитного риска через алгоритмы машинного обучения	28.09.21	KAZ	52	26%
3	Стерилизованные интервенции могут быть не такими стерилизованными	5.10.21	GEO	55	41%
4	Модель налогово-бюджетной стратегии Армении «Арарат» и сценарий COVID-19	4.11.21	ARM	62	37%
5	Финансовая модель DSGE для экономики Азербайджана, оценка, прогнозирование и анализ благосостояния	31.03.22	AZE	69	41%
6	Финансовое развитие и рост в странах Кавказа и в Центральной Азии	14.04.22	KGZ	48	39%

1/ На основе статистики Zoom

2/ По количеству зарегистрированных участников

обеспечения взаимного обмена знаниями и обучения, предоставляя официальным лицам из региона платформу для демонстрации своей исследовательской и аналитической работы, которая может быть актуальной и вдохновляющей для экспертов в области экономики всех государств-членов. Такие мероприятия нацелены на получение отзывов от МВФ, региональных экспертов или других исследователей, а также участников, которые могут открыть

для себя новые или пересмотренные методы исследования и важные выводы в области проведения экономической политики.

В 2023 ФГ ЦТП-КЦАМ планирует продолжить организацию вебинаров по схожим и новым темам, которые будут поддерживать осведомленность учреждений о глобальных инновациях и рисках, и могут отвечать на конкретные запросы Координационного комитета, то есть государств-членов.

Для дальнейшего расширения охвата предлагается выборочно открыть эти семинары для региональных научно-исследовательских институтов и университетов.

ЦТП-КЦАМ также планирует организовать несколько многодневных семинаров по темам, не охватываемым семью направлениями работы. Они будут включать семинары по цифровым валютам, внешней статистике и налоговой политике.

РАЗВИТИЕ ПОТЕНЦИАЛА И УПРАВЛЕНИЕ, ОРИЕНТИРОВАННОЕ НА РЕЗУЛЬТАТЫ

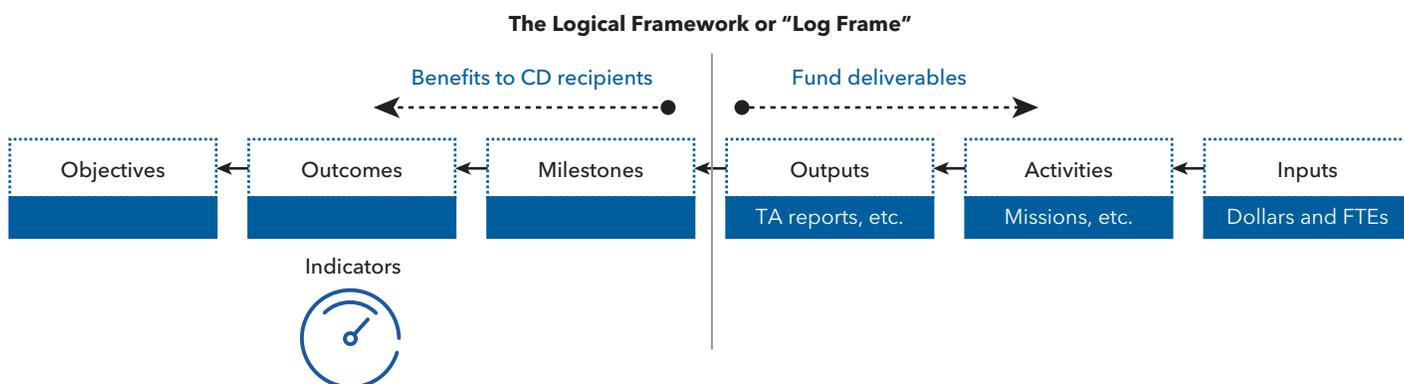
Общая цель ЦТП-КЦАМ на этапе I состоит в том, чтобы помочь государствам-членам создать сильные институты и потенциал для реализации надлежащей политики, соответствующей их приоритетам, поддерживая инклюзивный, устойчивый рост и снижая уязвимость в государствах-членах. Поддерживая основные цели развития, ЦТП-КЦАМ стремится предоставить Фонду дополнительные ресурсы ТП, вовлеченность, поддержку и взаимное обучение. ЦТП-КЦАМ также работает над тем, чтобы мероприятия по РП были хорошо интегрированы с надзорными и кредитными операциями МВФ, уделяя особое внимание семи направлениям работы центра.

МВФ внедрил систему управления, ориентированного на результаты (УОР), которая помогает персоналу и официальным органам страны планировать, контролировать, адаптировать и оценивать РП УОР с использованием логических структур, которые включают ряд шагов, причинно связывающих ресурсы (входные данные) проекта с продуктами и, наконец, со среднесрочными и долгосрочными результатами, отраженными в конечных результатах и целях (см. диаграмму). В то время как задачи представляют собой цели высокого уровня, которые официальные органы планируют достичь в среднесрочной перспективе, итоги относятся к конкретным, краткосрочным или среднесрочным

результатам, достигнутым, когда официальные органы действуют в соответствии с рекомендациями РП.

Достижение результатов оценивается на основе стандартных показателей и контрольных точек. Вехи – это ограниченные во времени шаги к достижению результата, представляющие собой важные маркеры прогресса. Этапы – это ограниченные во времени шаги к достижению результата, представляющие собой важные маркеры прогресса. В Таблице А3 приложения приведены основные цели и запланированные результаты текущих проектов ЦТП-КЦАМ.

РИСУНОК 10. ЛОГИЧЕСКАЯ СТРУКТУРА



РАЗДЕЛ III

**БЮДЖЕТ И
ФИНАНСИРОВАНИЕ**

БЮДЖЕТ И ФИНАНСИРОВАНИЕ

Расходы в 2022 ФГ составили 4,1 млн долларов США по сравнению с годовым бюджетом в размере 9,2 млн долларов США (исключая взнос МВФ). Меньшие расходы отражают несколько факторов: открытие физического офиса было отложено ввиду пандемии; некоторые постоянные советники присоединились к штату через несколько месяцев после начала финансового года; все мероприятия по РП проходили в виртуальном режиме, что позволило сэкономить на выездных миссиях, а также отсутствовали затраты на участников. Общие денежные расходы на РП до конца апреля составляли около 45 процентов годового бюджета.

Бюджет на 2023 ФГ составляет около 10 млн долларов США, включая отсроченные начальные расходы (исключая расходы МВФ) (Таблица А4 в Приложении). В зависимости от масштабов деятельности в области РП и любых возникающих новых приоритетов недоиспользованные средства за прошлый год могут

быть (частично) использованы и перераспределены позже в этом году для бюджета на 2023 ФГ, в том числе для покрытия расходов на командировки, письменный и устный перевод.

Сбор средств продолжается. Текущий уровень подписанных соглашений с ЦТП-КЦАМ составляет чуть более 40,6 млн долларов США (без учета взноса МВФ в размере 3,3 млн долларов США) по сравнению с целевым бюджетом ЦТП-КЦАМ в размере 45 млн долларов США (включая взнос МВФ) на первый пятилетний этап (2021–2026 годы). США подписали соглашение в июне (Таблица А5 в Приложении). Ситуация с денежными потоками в размере 27,4 млн долларов США располагает для реализации бюджета на текущем раннем этапе работы центра. Принимающая страна Казахстан и еще три государства-участника уже внесли свой вклад в работу Центра. Также ведутся переговоры с Европейским союзом и другими государствами-членами.

РАЗДЕЛ IV

ПРОЧИЕ ВОПРОСЫ



ВЫЕЗДНЫЕ МИССИИ И РЕЖИМ ОКАЗАНИЯ ПОМОЩИ ПО РП

Несмотря на то, что все миссии на начальном этапе были виртуальными, выездные миссии начали возобновляться выборочно, и в будущем ЦТП-КЦАМ планирует проводить виртуальные, очные и гибридные миссии. Каждый вид взаимодействия имеет свои

преимущества и недостатки, которые выборочно приведены в таблице 5. Таким образом, на выбор вида взаимодействия будет влиять ряд критериев, в том числе факторы безопасности, связанные с пандемией, тип миссии (например, обзорная, включающая

основные этапы или последующая), предпочтения официальных органов и соображения о наличии ресурсов. Некоторые официальные органы в регионе КЦАМ выразили большой интерес к участию в мероприятиях очного формата.

ТАБЛИЦА 5. СРАВНЕНИЕ ОЧНОГО, ВИРТУАЛЬНОГО И ГИБРИДНОГО ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ ПО РАЗВИТИЮ ПОТЕНЦИАЛА

	Очное	Виртуальное	Гибридное
Преимущества	<ul style="list-style-type: none"> Личное взаимодействие облегчает понимание контекста и, как правило, способствует более глубокому обсуждению и доверию Лучшая поддержка реализации Как правило, более интенсивное взаимодействие (6–8 часов в день) 	<ul style="list-style-type: none"> Быстрый способ взаимодействия с большой группой официальных лиц Экономически эффективное взаимодействие в случае целенаправленных потребностей Меньшее воздействие на окружающую среду 	<ul style="list-style-type: none"> Возможность целенаправленного привлечения экспертов Снижение затрат и воздействия на окружающую среду
Проблемы	<ul style="list-style-type: none"> Более ограниченное количество экспертов, участвующих в РП В зависимости от потребности не всегда может быть рентабельным Большее воздействие на окружающую среду 	<ul style="list-style-type: none"> Обычно ограничивается 2–4 часами в день Высокая вероятность отвлечения должностных лиц на другие рабочие дела 	<ul style="list-style-type: none"> Сложнее организовать с точки зрения логистики Разница во времени с зарубежными экспертами
Примеры	<ul style="list-style-type: none"> Миссия по определению масштабов Стратегически или операционно важные последующие действия Миссии для важнейших достижений 	<ul style="list-style-type: none"> Фоновые взаимодействия и проверки Последующие миссии Вебинары 	<ul style="list-style-type: none"> РП, в рамках которого эксперты назначаются выборочно Региональные семинары с лекциями по обмену знаниями и практическими занятиями в небольших группах

ПОЛИТИКА МВФ В ОТНОШЕНИИ РАСПРОСТРАНЕНИЯ ИНФОРМАЦИИ О РАЗВИТИИ ПОТЕНЦИАЛА

1 мая 2022 года МВФ запустил [пересмотренную политику распространения информации о развитии потенциала \(РП\)](#), для публикации до конца 2022 финансового года. Эта политика основывается на достигнутом прогрессе в распространении информации и представляет собой важный шаг на пути к обеспечению прозрачности со стороны Фонда. Политика была разработана в ходе обсуждений с Исполнительным советом и основана на [Обновленной основе распространения информации о развитии потенциала](#). Основным приоритетом является более широкий обмен информацией о РП для поддержки практики координации и взаимодействия между поставщиками РП и финансовыми партнерами, содействие получению знаний как глобального общественного блага, упрощение процесса подотчетности перед членами и партнерами по финансированию, а также расширение прав собственности в странах-получателях помощи по РП. Основой политики остается защита конфиденциальности получателей помощи по РП и сохранение роли Фонда как доверенного

советника государств-членов. Членам и партнерам доступен [информационный лист](#) с изложением ключевых характеристик политики.

С учетом подробного описания изменений и конкретных обстоятельств в политике, корректировки в целом относятся к следующим областям:

- **Более быстрый обмен информацией:** после того, как отчет о ТП передан официальным органам, предположительное количество дней для получения согласия официальных органов, при отсутствии возражений, составляет 30 рабочих дней (ранее 60 дней). В случае положительного ответа происходит предоставление отчета о ТП Исполнительному совету МВФ, партнерам по прямому финансированию и другим сторонам, имеющим законный интерес по их запросу (например, другим поставщикам услуг по РП).
- **Высокоуровневое резюме:** МВФ подготовит высокоуровневое резюме в дополнение к отчету ТП для стратегического РП: высокоуровневое резюме

предназначено для публикации и освещения общих целей, выводов и рекомендаций по реализации программ РП. Будет считаться, что официальные органы дали согласие на публикацию и распространение высокоуровневого резюме, при отсутствии возражений в течение 30 рабочих дней после того, как МВФ передаст окончательную версию высокоуровневого резюме.

- **Обмен информацией внутри МВФ.** Предоставляя Фонду запрос на оказание помощи по РП, официальные органы дают свое безотзывное согласие на то, что любая информация, полученная сотрудниками Фонда во время оказания помощи по РП, и, которая считается критически важной для надзора или целей программ с точки зрения руководства Фонда, может быть передана только в случае служебной необходимости: для ознакомительных целей соответствующих сотрудников других департаментов МВФ. Если официальные органы предоставили запрос с возражением на передачу информации другим сотрудникам

Фонда, руководство МВФ может отменить этот запрос, если сочтет, что информация имеет решающее значение для целей программы или надзора.

- *Политика внесения изменений после передачи отчета:* официальные органы имеют возможность просмотреть проекты отчетов и высокоуровневого резюме ТП, и предоставить отзывы до их окончательной доработки. Отчеты и высокоуровневое

резюме не подлежат изменениям после того, как окончательный отчет передан официальным органам. Несмотря на отсутствие возможности у официальных органов на запрос по корректировке или исключению той или иной информации после передачи окончательного отчета по ТП или высокоуровневого резюме, официальные органы могут не давать согласия на их распространение и публикацию.

- *Оценка Фондом реализации РП (например, оценки, управление, ориентированное на результаты).* Для обмена с партнерами по прямому финансированию и Исполнительным советом предполагается наличие вашего согласия при запросе на оказание помощи по РП. Официальные органы могут отозвать согласие в любое время до распространения информации об оценке.

ПРИЛОЖЕНИЯ

ТАБЛИЦА А1: РЕГИОНАЛЬНЫЕ МЕРОПРИЯТИЯ ЦТП-КЦАМ ПЕРЕД ВИРТУАЛЬНЫМ ОТКРЫТИЕМ (ИЮЛЬ 2020 Г. - ЯНВАРЬ 2021 Г.)

	Тема	Дата	Департамент МВФ	Участие стран
1	Поддержка финансовых рынков со стороны центральных банков в период пандемии COVID-19	08.07.20	ДДК	Грузия
2	Виртуальный круглый стол ЦТП-КЦАМ и ДДК на тему «Меры банковского регулирования и надзора в период пандемии COVID-19»	23.07.20	ДДК	Казахстан/Армения
3	Управление бюджетными рисками в период пандемии Covid-19	29.09.20	ДБВ	Грузия
4	Виртуальный семинар ЦТП-КЦАМ по статистике внешнего сектора в период COVID-19	12-14.10.20	СТА	Отдельные страны КЦА
5	Представление ЦТП-КЦАМ: новый Региональный центр развития потенциала для стран Кавказа, Центральной Азии и Монголии	21.10.20	БЦД	Панельная дискуссия во время ежегодных заседаний
6	Меры политики в области расходов в поддержку работников и домашних хозяйств в период пандемии Covid-19	05.11.20	ДБВ	Казахстан/Таджикистан
7	Меры денежно-кредитной политики и финансового регулирования в ответ на пандемию COVID-19 в странах с формирующимся рынком и развивающихся странах	19.11.20	ДДК	Грузия/Армения
8	Расширение механизма обеспечения центрального банка в условиях стресса	03.12.20	ДДК	Казахстан
9	Готовность к финансовым кризисам и управление ими	12.01.21	ДДК	Грузия/Казахстан

ТАБЛИЦА А2: МЕРОПРИЯТИЯ ЦТП-КЦАМ ПО ОКАЗАНИЮ ТП С ФЕВРАЛЯ 2021 Г. ПО АПРЕЛЬ 2022 Г. ПО НАПРАВЛЕНИЯМ РАБОТЫ

Страна	Тема	Модальность	Дата начала	Дата окончания	Ресурсы
ИПОР Макроэкономические основы					
Узбекистан	Развитие потенциала в области макроэкономической политики и прогнозирования	DB	15.03.21	19.03.21	HQ ⁴ , STX
Региональный	Семинар по динамике долга	WS	15.03.21	24.03.21	HQ, STX
Азербайджан	Укрепление показателей макроэкономического прогнозирования	DB	29.03.21	2.04.21	HQ, STX
Узбекистан	Общий макроэкономический анализ	DB	10.05.21	14.05.21	STXs
Азербайджан	Макроэкономическое прогнозирование	IL/DB	26.07.21	30.07.21	LTX, HQ
Казахстан	Обзор ежеквартальной прогнозной модели	DB	25.10.21	5.11.21	LTX, STX
Азербайджан	Тренинг по финансовому программированию и политике	DB	22.11.21	26.11.21	LTX, HQ
Азербайджан	Тренинг по макроэкономической диагностике и управлению данными	DB	6.12.21	10.12.21	LTX, STX
Казахстан	FP2.0 ТП Миссия по определению масштабов	DB	6.12.21	10.12.21	HQ
Узбекистан	Макроосновы	DB	13.12.21	17.12.21	LTX, STXs
Азербайджан	Макроосновы	DB	9.02.22	10.02.22	LTX
Региональный	ЦТП-КЦАМ - ИПОР - ДДК Семинар по применению моделей DSGE в проведении экономической политики	WS	1.03.22	3.03.22	LTX

⁴ Штаб-квартира МВФ

ТАБЛИЦА А2: продолжение

Страна	Тема	Модальность	Дата начала	Дата окончания	Ресурсы
Узбекистан	Макроосновы	DB	25.03.22	29.03.22	LTX, STXs
Азербайджан	Макроосновы	DB	14.03.22	18.03.22	LTX
Региональный	ЦТП-КЦАМ - ОВИ - СТИ Динамика государственного долга и налогово-бюджетные корректировки	WS	21.03.22	25.03.22	LTX
Азербайджан	Макроосновы	DB	11.04.22	15.04.22	LTX, HQ
ДБВ-Бюджетные доходы					
Таджикистан	Улучшение налогового администрирования и организации управления	DB	15.02.21	19.02.21	STX
Армения	Улучшение налогового администрирования и организации управления	DB	1.03.21	30.04.21	STX
Грузия	Поддержка реформ налогового администрирования	DB	1.06.21	15.06.21	STX
Грузия	Поддержка реформ налогового администрирования	DB	27.09.21	30.11.21	STX
Узбекистан	Улучшение организационной структуры STC	DB	25.10.21	10.11.21	STX
Региональный	ЦТП-КЦАМ - Региональный Семинар по налоговому администрированию	WS	10.11.21	12.11.21 18.11.21	LTX, STX
Региональный	Цифровизация процессов обслуживания налогоплательщиков и управления доходами	WS	15.03.22	16.03.22	LTX, STXs
Региональный	Современные подходы к налоговым проверкам - микро-, малый и средний бизнес	WS	5.04.22	6.04.22	LTX, STXs
Региональный	Управление взаимоотношениями с крупными налогоплательщиками	WS	20.04.22	21.04.22	LTX, STXs
Грузия	Анализ рисков	DB	1.04.22	12.04.22	STX
ДБВ-Управление государственными финансами					
Региональный	Введение в систему скользящих базовых показателей	WS	29.03.21	1.04.21	HQ, STX
Региональный	Налогово-бюджетные риски государственных предприятий	WS	19.04.21	21.04.21	HQ
Узбекистан	Подготовка годового бюджета	DB	7.04.21	26.04.21	STX
Азербайджан	Макрофискальные основы	DB	12.04.21	14.05.21	STX
Армения	Подготовка бюджета	DB	28.06.21	30.06.21	STX, LTX
Таджикистан	Управление бюджетными рисками и корпоративное управление ГП	DB	28.06.21	30.09.21	STX, LTX
Узбекистан	Управление бюджетными рисками	DB	19.07.21	6.08.21	LTX
Армения	Подготовка бюджета	DB	1.07.21	5.07.21	STX, LTX
Грузия	Налогово-бюджетные риски	DB	9.09.21	14.02.22	LTX
Армения	Подготовка бюджета	DB	1.11.21	25.02.22	STX, LTX
Грузия	Налогово-бюджетные риски	DB	17.11.21	15.12.21	LTX
Казахстан	Бюджетирование по методу начисления на 21/23 ФГ	DB	18.11.21	21.01.22	LTX, STX
Узбекистан	Развитие макрофискального потенциала	DB	15.11.21	11.02.22	STX
Узбекистан	Оценка налогово-бюджетных рисков ГП	DB	5.01.22	28.01.22	STX
Региональный	Региональный семинар - Укрепление институтов УГФ	WS	24.01.22	27.01.22	LTX, STXs
Казахстан	Отчет по налогово-бюджетным рискам	DB	11.02.22	28.02.22	STX, LTX
Грузия	Налогово-бюджетные риски	DB	1.04.22	29.04.22	STX, LTX
Казахстан	Тренинг по налогово-бюджетной устойчивости в долгосрочной перспективе	DB	15.04.22	29.04.22	STX, LTX
Таджикистан	Управление бюджетными рисками и корпоративное управление ГП	DB	28.03.22	29.04.22	STX, LTX

ТАБЛИЦА А2: продолжение

Страна	Тема	Модальность	Дата начала	Дата окончания	Ресурсы
Узбекистан	Подготовка бюджета	DB	18.04.22	29.04.22	LTX
Азербайджан	Управление бюджетными рисками	DB	15.04.22	29.04.22	LTX, STXs
ДДК Финансовое регулирование и надзор					
Казахстан	Риск ликвидности и надзор на основе рисков	DB	19.07.21	3.09.21	LTX
Азербайджан	Надзор и регулирование финансового сектора	DB	27.09.21	1.10.21	HQ, LTX
Грузия	Внедрение МСФО (IFRS) 9 - Определение объема работ	DB	18.01.22	3.02.22	LTX
Региональный	Корпоративное управление	WS	17.03.22	17.03.22	LTX
Грузия	Семинар по крупным рискам и повышенной концентрации риска	DB	31.03.22	6.04.22	LTX
ДДК Денежно-кредитные операции					
Азербайджан	Операции центрального банка (определение объема работ)	DB	18.01.21	3.03.21	HQ, STX
Казахстан	Операции центрального банка (определение объема работ)	DB	18.01.21	3.03.21	HQ, STX
Кыргызская Республика	Операции центрального банка (определение объема работ)	DB	18.01.21	3.03.21	HQ, STX
Монголия	Операции центрального банка (определение объема работ)	DB	18.01.21	3.03.21	HQ, STX
Туркменистан	Операции центрального банка (определение объема работ)	DB	18.01.21	3.03.21	HQ, STX
Региональный	ЦТП-КЦАМ - Региональный семинар по долларизации	WS	21.09.21	22.09.21	LTX
Кыргызская Республика	Финансовый надзор и регулирование	DB	4.10.21	8.11.21	HQ, STX
Узбекистан	Денежно-кредитные и валютные операции	DB	1.12.21	20.12.21	LTX, STX
Региональный	Инструменты и операционные основы ДКП	WS	1.02.22	3.02.22	LTX, STX
Региональный	Управление и прогнозирование ликвидности	WS	15.02.22	16.02.22	LTX, STXs
Региональный	Залоговый механизм	WS	15.03.22	16.03.22	LTX, HQ, STX
СТА Государственные финансы и статистика долга государственного сектора					
Азербайджан	Составление данных СГФ/СДГС	DB	17.05.21	21.05.21	STX
Азербайджан	Составление данных СГФ/СДГС	DB	22.07.21	4.08.21	STX
ЦТП-КЦАМ	Семинар по СГФ/СДГС	WS	13.09.21	17.09.21	LTX, STX
Армения	Составление данных СГФ/СДГС	DB	27.09.21	8.10.21	LTX, HQ
Узбекистан	Составление данных СГФ/СДГС	DB	25.10.21	5.11.21	STX
Казахстан	Составление данных СГФ/СДГС	DB	15.11.21	26.11.21	STX, LTX
Монголия	Составление данных СГФ/СДГС	DB	1.12.21	8.12.21	STX
Кыргызская Республика	Составление данных СГФ/СДГС	DB	6.12.21	17.12.21	LTX, STX
Грузия	Составление данных СГФ/СДГС	DB	10.01.22	21.01.22	LTX
Региональный	Семинар по секторизации	WS	8.02.22	9.02.22	LTX, STX
Таджикистан	Составление данных СГФ/СДГС	DB	28.02.22	14.03.22	STX
Кыргызская Республика	Составление данных СГФ/СДГС	DB	25.04.22	29.04.22	LTX

ТАБЛИЦА А2: продолжение

Страна	Тема	Модальность	Дата начала	Дата окончания	Ресурсы
СТА Статистика реального сектора					
Региональный	Укрепление макроэкономической и финансовой статистики	WS	29.03.21	2.04.21	STX
Узбекистан	Многоотраслевая статистика	DB	1.03.21	19.03.21	STX
Узбекистан	Дискретные высокочастотные показатели (HFI)	DB	17.05.21	28.05.21	LTX
Армения	Годовой ВВП	DB	21.06.21	25.06.21	LTX
Узбекистан	Цены - ИЦП	DB	12.07.21	16.07.21	HQ
Грузия	Цены - ИПЦ - Данные сканирования	DB	12.07.21	16.07.21	HQ
Казахстан	Квартальный ВВП	DB	23.08.21	3.09.21	LTX
Туркменистан	ВВП	DB	6.09.21	10.09.21	LTX
Узбекистан	Дискретные высокочастотные показатели (HFI)	DB	27.09.21	01.10.21	LTX
Грузия	Цены - ИЦП - Сельское хозяйство	DB	4.10.21	8.10.21	STX
Узбекистан	Цены - ИПЦ	DB	11.10.21	15.10.21	STX
Казахстан	Цены - Данные сканирования	DB	8.11.21	12.11.21	HQ
Грузия	Высокочастотные показатели (HFI)	DB	15.11.21	26.11.21	STX
Азербайджан	Квартальный ВВП	DB	15.11.21	26.11.21	LTX
Таджикистан	Цены – ИЦЖН	DB	29.11.21	3.12.21	STX
Узбекистан	Цены – ИЦЖН	DB	29.11.21	3.12.21	STX
Узбекистан	НС - СНС 2008 года	DB	20.12.21	24.12.21	LTX
Грузия	ИПЦ – Данные сканирования	DB	24.01.22	28.01.22	HQ
Азербайджан	ИЭИЦ	DB	14.02.22	18.02.22	STX
КЦАМ	Дискретный квартальный ВВП	WS	21.02.22	25.02.22	LTX, STX
Кыргызская Республика	ВВП	DB	18.04.22	22.04.22	LTX
Другие региональные семинары					
Региональный	Усиление налоговой политики в КЦАМ	WS	5.04.22	7.04.22	HQ

ТАБЛИЦА АЗ: ЛОГИЧЕСКИЕ СТРУКТУРЫ - ЗАДАЧИ И РЕЗУЛЬТАТЫ ПРОЕКТОВ В 2022 ФГ

Макроэкономические основы, финансовое программирование, прогнозирование и анализ политики													
Стратегическая цель	Результат	ARM	AZE	GEO	KAZ	KGZ	MNG	TJK	TKM	UZB	Per.		
Участники получают эффективную информацию и навыки во время онлайн-курсов по устойчивости долговой ситуации и управлению долгом, и впоследствии используют их в работе или во взаимодействии с Фондом	Участники высоко оценили этот тренинг.											●	
	Инструмент(ы) макроэкономического прогнозирования/инструменты моделирования (МРТ) полностью работоспособны		●							●			
Более прочные аналитические навыки, улучшенное макроэкономическое прогнозирование и анализ политики в министерстве / центральном банке / или другом государственном учреждении (-ях) способствуют эффективному процессу разработки экономической политики	Официальные органы имеют базовое представление о существующих макроэкономических прогнозах, анализе политики и аналитическом потенциале и возможностях для улучшения		●		●								
	Улучшенные навыки анализа и прогнозирования макроэкономической политики		●							●			
	Подготовка макроэкономических прозрений и анализ экономической политики интегрированы в процесс экономической политики при поддержке более эффективного внутреннего сотрудничества и коммуникации										●		
	Прозрачность и доверие к политике повышаются за счет более эффективного внешнего информирования о макроэкономических перспективах, анализе и прогнозировании			●									
Более прочные аналитические навыки и улучшенное макроэкономическое прогнозирование и анализ политики	Укрепление регионального сотрудничества посредством взаимодействия через партнерскую сеть											●	
	Целевые аналитические инструменты разработаны и полностью работоспособны											●	
	Участники высоко оценили этот семинар, вебинар, деятельность по РП											●	

ТАБЛИЦА А3: продолжение

Денежно-кредитные и валютные операции											
Стратегическая цель	Результат	ARM	AZE	GEO	KAZ	KGZ	MNG	TJK	TKM	UZB	Per.
Повысить эффективность осуществления валютных операций с учетом денежно-кредитной политики и валютного режима	Активный и эффективный межбанковский/денежный рынок для поддержки передачи денежно-кредитной политики									●	
	Гибкие/надлежащие инструменты денежно-кредитной политики и операционная стратегия для работы в условиях меняющейся ликвидности										●
Усилить реализацию денежно-кредитной политики в рамках существующего денежно-кредитного режима	Создана операционная основа с четкой операционной целью денежно-кредитной политики					●					
	Участники обменялись опытом/приобрели знания и навыки по операциям центрального банка										●
	Надежная система прогнозирования краткосрочной ликвидности					●					

Управление государственными финансами											
Стратегическая цель	Результат	ARM	AZE	GEO	KAZ	KGZ	MNG	TJK	TKM	UZB	Per.
Всесторонняя и надежная подготовка бюджета, основанная на политике	Более надежная основа среднесрочного бюджета интегрирована с годовым бюджетным процессом	●								●	
	Более надежная среднесрочная макрофискальная основа, обеспечивающая поддержку при подготовке бюджета		●							●	
	Опубликован более полный и единый годовой бюджет									●	
Улучшение практики исполнения и контроля бюджета	Более надежная основа среднесрочного бюджета интегрирована с годовым бюджетным процессом		●								
	Усилены анализ, раскрытие информации и бюджетный надзор за рисками государственных корпораций		●								
Улучшение охвата и качества бюджетной отчетности	Обеспечены полнота, частота и качество бюджетных отчетов			●	●						
Усовершенствованные законы об УГФ и эффективная деятельность институтов	Повышен потенциал министерства финансов по планированию, реализации и поддержке реформ УГФ										●

ТАБЛИЦА А3: продолжение

Управление государственными финансами											
Стратегическая цель	Результат	ARM	AZE	GEO	KAZ	KGZ	MNG	TJK	TKM	UZB	Per.
Улучшенная практика определения, мониторинга и управления бюджетными рисками	Усилены централизованный бюджетный надзор и анализ рисков государственных корпораций			●							
	Наиболее полное раскрытие и управление условными обязательствами и другими специфичными рисками			●							
	Углубленное понимание и управление балансом государственного сектора			●							
	Анализ и раскрытие информации о рисках для целей бюджетных прогнозов и обеспечения общей финансовой устойчивости				●					●	
	Усилены анализ, раскрытие информации и бюджетный надзор за рисками государственных корпораций								●	●	
	Более комплексный анализ, раскрытие информации и управление другими специфичными бюджетными рисками									●	
	Управление и сдерживание бюджетных расходов и рисков, возникающих в результате операций ГЧП										●
Усиление налогово-бюджетной политики и основ	Повышенный уровень разработки и надежности макроэкономических и бюджетных прогнозов			●						●	

Финансовое регулирование и надзор											
Стратегическая цель	Результат	ARM	AZE	GEO	KAZ	KGZ	MNG	TJK	TKM	UZB	Per.
Разработка/укрепление практики банковского регулирования и пруденциальных норм	Надзорные органы обладают достаточным потенциалом для осуществления эффективного надзора на основе рисков и других процессов надзора			●							
Разработка/укрепление системы банковского регулирования и надзора	Усовершенствованы/разработаны институциональная структура и операционные процедуры для осуществления надзора на основе рисков (RBS)				●						
	Разработаны/усилены правовые/пруденциальные нормативы по управлению рисками, структура управления и пруденциальные нормативы на консолидированной основе		●								
	Надзорные органы могут на ранней стадии устранять небезопасные и ненадежные методики или действия, которые могут представлять риски для банков или банковской системы										●
	Надзорные органы обладают необходимым потенциалом для модернизации банковских положений			●							

ТАБЛИЦА А3: продолжение

Статистика государственных финансов и статистика долга государственного сектора												
Стратегическая цель	Результат	ARM	AZE	GEO	KAZ	KGZ	MNG	TJK	TKM	UZB	Per.	
Улучшение практики составления и распространения данных налогово-бюджетной статистики	Новый набор данных составлен и распространен для внутреннего использования и/или среди общественности							●				
	Данные составлены и распространены с использованием соответствующей основы учета данных согласно последней версии руководства							●				
	Данные составлены и распространены с использованием классификации согласно последней версии руководства		●	●	●	●			●			
	Данные составлены и распространены с использованием концепций и определений согласно последней версии руководства		●									
	Данные составлены и распространены с использованием охвата и объема согласно последней версии руководства		●									
	Данные составлены и распространены с использованием секторной разбивки согласно последней версии руководства			●								
	Методологическая основа статистики соответствует международно признанным стандартам, руководящим принципам или передовой практике				●							
	Кадровый потенциал увеличился за счет проведенного обучения, особенно в части разработки исходных данных, методов составления и распространения данных			●					●			
	Кадровый потенциал увеличился за счет проведенного обучения, особенно в части разработки исходных данных, методов составления и распространения данных										●	

ТАБЛИЦА А3: продолжение

Статистика государственных финансов и статистика долга государственного сектора											
Стратегическая цель	Результат	ARM	AZE	GEO	KAZ	KGZ	MNG	TJK	TKM	UZB	Per.
Улучшение практики составления и распространения данных макроэкономической и финансовой статистики для принятия решений в соответствии с международно признанными статистическими стандартами, включая развитие статистической инфраструктуры, исходные данные, практическую пригодность и/или метаданные	Данные составлены и распространены с использованием классификации согласно последней версии руководства	●								●	
	Данные составлены и распространены с использованием концепций и определений согласно последней версии руководства						●				
	Данные составлены и распространены с использованием охвата и объема согласно последней версии руководства	●					●				
	Данные составлены и распространены с использованием секторной разбивки согласно последней версии руководства	●								●	
	Улучшена согласованность внутри набора макроэкономических или финансовых данных (уменьшено количество расхождений)									●	
	Наборы макроэкономических данных, используемые директивными органами, приобрели большую согласованность на межсекторальном уровне (уменьшено количество расхождений)							●			
	Кадровый потенциал увеличился за счет проведенного обучения, особенно в части разработки исходных данных, методов составления и распространения данных	●									

ТАБЛИЦА А3: продолжение

Статистика реального сектора												
Стратегическая цель	Результат	ARM	AZE	GEO	KAZ	KGZ	MNG	TJK	TKM	UZB	Per.	
Улучшение практики составления и распространения данных статистики реального сектора - национальные счета	Новый набор данных составлен и распространен для внутреннего использования и/или среди общественности		●									
	Данные составлены и распространены с использованием соответствующих статистических методов, включая работу с источниками данных и/или оценку и проверку промежуточных данных и выходных статистических данных		●									
	Данные составлены и распространены с использованием концепций и определений согласно последней версии руководства									●		
	Данные составлены и распространены с использованием охвата и объема согласно последней версии руководства				●					●		
	Данные составлены и распространены с использованием секторной разбивки согласно последней версии руководства	●										
	Методологическая основа статистики соответствует международно признанным стандартам, руководящим принципам или передовой практике								●			
	Исследования по пересмотру, а также политика и практика по пересмотру начаты/или выпущены их результаты для внутреннего использования и/или среди общественности									●		
	Исходные данные являются достаточными для составления данной макроэкономической статистики			●								
	Кадровый потенциал увеличился за счет проведенного обучения, особенно в части разработки исходных данных, методов составления и распространения данных										●	
Улучшение практики составления и распространения данных статистики реального сектора - цены	Обеспечена надежность статистических методов	●		●								
	Новый набор данных составлен и распространен для внутреннего использования и/или среди общественности			●				●		●		
	Данные составлены и распространены с использованием соответствующих статистических методов, включая работу с источниками данных и/или оценку и проверку промежуточных данных и выходных статистических данных				●							

ТАБЛИЦА А3: продолжение

Налоговое администрирование												
Стратегическая цель	Результат	ARM	AZE	GEO	KAZ	KGZ	MNG	TJK	TKM	UZB	Per.	
Усовершенствованное налоговое администрирование и механизмы управления	Большая часть налогоплательщиков выполняет свои платежные обязательства в соответствии с требованиями закона									●		
	Аудит и другие программы проверки более эффективно обеспечивают точность предоставляемой отчетности									●		
	Потенциал для проведения реформ возрос благодаря принятию и институционализации четкой стратегии реформ и рамок стратегического управления										●	
	Эффективное управление рисками способствует улучшенному управлению корпоративными приоритетами	●									●	
	Организационные механизмы позволяют более эффективно реализовать стратегию и реформы										●	
	Функции поддержки позволяют более эффективно реализовать стратегию и реформы										●	
	Укреплены инициативы по оказанию услуг налогоплательщикам для поддержки добровольного соблюдения требований										●	
	Более эффективное обеспечение прозрачности и подотчетности за счет проведения независимого внешнего надзора и внутреннего контроля										●	
Усовершенствованное налоговое администрирование и механизмы управления (SDG 17.1)	Аудит и другие программы проверки более эффективно обеспечивают точность предоставляемой отчетности			●								
	Потенциал для проведения реформ возрос благодаря принятию и институционализации четкой стратегии реформ и рамок стратегического управления							●				
	Эффективное управление рисками способствует улучшенному управлению корпоративными приоритетами			●							●	

ТАБЛИЦА А4: ЦТП-КЦАМ, ЭТАП 1 - ПРОГРАММНЫЙ БЮДЖЕТ, РАБОЧИЙ БЮДЖЕТ И РАСХОДЫ

Международный Валютный Фонд

ЦТП-КЦАМ

этап - 1: 2021-2026 ФГ

Многосторонний - Региональные центры: краткий отчет о ходе работы

По состоянию на 30 апреля 2022 г.; в миллионах

Программа	Резюме этапа			2022 ФГ			2023 ФГ
	Программный бюджет	Рабочий бюджет	Расходы	Рабочий бюджет	Расходы	Исполнение (%)	Рабочий бюджет ^{1/}
Развитие потенциала	29.6	29.0	2.8	5.5	2.4	45%	5.7
Управление государственными финансами	5.1	5.1	0.6	0.9	0.5	56%	1.0
Администрирование государственных доходов	4.7	4.5	0.4	0.8	0.4	52%	0.9
Банковский надзор и регулирование	3.6	3.5	0.3	0.7	0.3	35%	0.7
Операции денежно-кредитной политики	3.6	3.6	0.3	0.7	0.2	31%	0.7
Статистика реального сектора	3.5	3.4	0.4	0.7	0.3	44%	0.7
Статистика государственных финансов	3.4	3.3	0.4	0.7	0.4	55%	0.7
Макроэкономические основы	3.6	3.5	0.4	0.7	0.3	49%	0.7
Региональные практикумы и семинары	2.0	2.0	0.1	0.4	0.1	21%	0.4
Административная часть	8.4	8.2	1.4	3.0	1.4	48%	3.6
Управление и оценка	0.4	0.4	-	0.0	-	-	0.0
Стратегический бюджетный резерв	0.7	0.7	-	0.1	-	-	0.1
Промежуточный итог	39.0	38.2	4.2	8.6	3.9	45%	9.4
Управление трастовым фондом	2.7	2.7	0.3	0.6	0.3		0.7
Итого	41.7	40.9	4.5	9.2	4.1	45%	10.1
Расходы МВФ	3.3	3.3	0.4	0.7	0.4	-	0.7
Общая сумма	45.0	44.2	5.0	9.9	4.6	46%	10.8

1/ Бюджеты на будущие финансовые годы носят ориентировочный характер.

ТАБЛИЦА А5: ФИНАНСОВЫЕ ВЗНОСЫ ЦТП-КЦАМ
Международный валютный фонд

ЦТП-КЦАМ

Этап - 1: 2021-2026 ФГ

Многосторонний - Региональные центры: финансовые взносы

По состоянию на 30 апреля 2022 г.; В миллионах

Информация о соглашении / поправках					Взносов получено		Ожидаемые взносы (в долларах США)	
Партнеры/члены	Дата подписания ^{1/}	Валюта соглашения	Сумма соглашения	Долларов США	Валюта соглашения	Долларов США	Взносов запрошено	Будущие взносы ^{2/}
Партнеры				19.1	10.3		-	6.9
Азиатский банк развития	21/12/2020	USD	0.8	0.8	0.8	0.8	-	-
Китай	09/06/2021	USD	3.0	3.0	3.0	3.0	-	-
Корея	27/07/2020	USD	2.4	2.4	0.6	0.6	-	1.8
Польша	15/12/2020	PLN	2.0	0.5	2.0	0.5	-	-
Россия	17/12/2021	USD	4.0	4.0	1.0	1.0	-	3.0
Швейцария	29/05/2020	CHF	3.0	3.1	3.0	3.2	-	-
Швейцария	14/12/2021	CHF	3.0	3.3	1.0	1.1	-	2.1
США	Ожидается	USD	2.0	2.0	-	-	-	-
Члены				23.5	17.1		-	6.4
Армения	21/12/2020	USD	1.0	1.0	0.4	0.4	-	0.6
Грузия	12/10/2021	USD	0.5	0.5	0.2	0.2	-	0.3
Казахстан (принимающая страна)	14/12/2020	USD	20.0	20.0	20.0	15.0	-	5.0
Узбекистан	08/07/2020	USD	2.0	2.0	1.5	1.5	-	0.5
В стадии обсуждения				2.1				
Азербайджан		USD	1.0	1.0				
Европейская комиссия		EUR	1.0	1.1				
МВФ				3.3				
Общий итог (вкл. в стадии обсуждения)					47.9	27.4	-	13.3
в т.ч. с подписью (за искл. МВФ)					40.6			
Бюджет программного документа					45.0			

1/ Может также относиться к соглашениям, по которым ведутся переговоры и утверждение даты соглашений о партнерстве по развитию потенциала (например, гибкие/рамочные соглашения).

2/ Сумма будущих взносов обнуляется по завершенным платежам.

ТАБЛИЦА А6: ПЕРЕЧЕНЬ ВЫПУЩЕННЫХ ОТЧЕТОВ ПО ОКАЗАНИЮ ТЕХНИЧЕСКОЙ ПОМОЩИ³

Страна	Тема	Дата передачи
ИПОР Макроосновы		
Налоговое администрирование		
Узбекистан	Будущая роль местных налоговых органов	21.12.21
Грузия	Решение основных вопросов реформы налогового администрирования	04.02.22
Управление государственными финансами		
Азербайджан	Оценка и улучшение таблиц с макрофискальными данными Министерства финансов	12.08.21
Грузия	Отчет о бюджетных рисках	02.03.22
Казахстан	Бюджетирование по методу начисления: введение на областном уровне	14.03.22
Узбекистан	Укрепление макрофискального потенциала	25.04.22
Узбекистан	Оценка бюджетных рисков ГП	25.04.22
Казахстан	Отчет о бюджетных рисках	25.04.22
ДДК Надзор		
ДДК Денежно-кредитные операции		
Казахстан	План работы по политике и операциям Центрального банка	29.10.21
Туркменистан	План работы по политике и операциям Центрального банка	01.11.21
Азербайджан	План работы по политике и операциям Центрального банка	02.11.21
Кыргызская Республика	План работы по политике и операциям Центрального банка	02.11.21
СТА Налогово-бюджетные вопросы		
Азербайджан	Составление данных СГФ и СДГС	03.11.21
Азербайджан	Составление данных СГФ и СДГС	03.11.21
Армения	Составление данных СГФ и СДГС	24.11.21
Казахстан	Составление данных СГФ и СДГС	05.03.22
Монголия	Составление данных СГФ и СДГС	25.03.22
Кыргызская Республика	Составление данных СГФ и СДГС	25.03.22
Грузия	Составление данных СГФ и СДГС	16.03.22
Узбекистан	Составление данных СГФ и СДГС	06.04.22
СТА Реальный сектор		
Узбекистан	Миссия по статистике цен	22.06.21
Грузия	Цены - ИПЦ - Данные сканирования	08.09.21
Узбекистан	Индекс цен производителей	12.11.21
Армения	Миссия по национальным счетам	16.11.21
Узбекистан	Миссия по индексу потребительских цен	15.12.21
Казахстан	Цены - Данные сканирования	15.12.21
Казахстан	НС - Квартальный ВВП	24.12.21
Грузия	Миссия по национальным счетам	17.12.21
Азербайджан	НС - Квартальный ВВП	16.03.22
Таджикистан	Цены - Индекс цен на жилую недвижимость	24.03.22
Узбекистан	Цены - Индекс цен на жилую недвижимость	07.04.22

³ Отчеты о технической помощи доступны для широкой общественности только с официального согласия соответствующих органов.

ПЕРСОНАЛ ЦТП-КЦАМ, МВФ⁶



Норберт Функе
Директор

СОВЕТНИКИ И МЕСТНЫЙ ЭКОНОМИСТ



Алтынай Айдарова
Советник
по кредитно-денежным
и валютным операциям



Ивана Яблонска
Советник
по статистике
государственных финансов
и статистике долга
государственного сектора



Мартин Фукач
Советник
по макроэкономическим основам,
финансовому программированию,
прогнозированию и анализу
политики



Тиина Тамм
Советник
по управлению
бюджетными доходами



Леван Гогоберишвили
Советник
по статистике реального
сектора



Джон Зохраб
Советник
по вопросам управления
государственными финансами



Сердар Гюнер
Советник
по финансовому
регулированию и
надзору



Алия Кистаубаева
Экономический аналитик

⁶ По состоянию на 30 апреля 2022 года

АДМИНИСТРАТИВНЫЙ ПЕРСОНАЛ И ПЕРЕВОДЧИКИ



Алия Жакенова
Офис-менеджер



Надежда Тигай
Переводчик



Екатерина Исаева
Административный ассистент



Дина Шмидт
Переводчик



Азамат Сейтхамит
Административный ассистент



ЦТП-КЦАМ

МЕЖДУНАРОДНЫЙ ВАЛЮТНЫЙ ФОНД

Региональный центр развития потенциала для стран
Кавказа, Центральной Азии и Монголии

ул. Кунаева, 77
050010 Алматы
Казахстан